

# L'OCCITANE

EN PROVENCE

## L'OCCITANE INTERNATIONAL S.A.

(一家根據盧森堡法律註冊成立的公司)

股份代號：973

# 2016

## 財政年度報告



L'OCCITANE  
EN PROVENCE

Melvita  
french organic beauty care since 1983



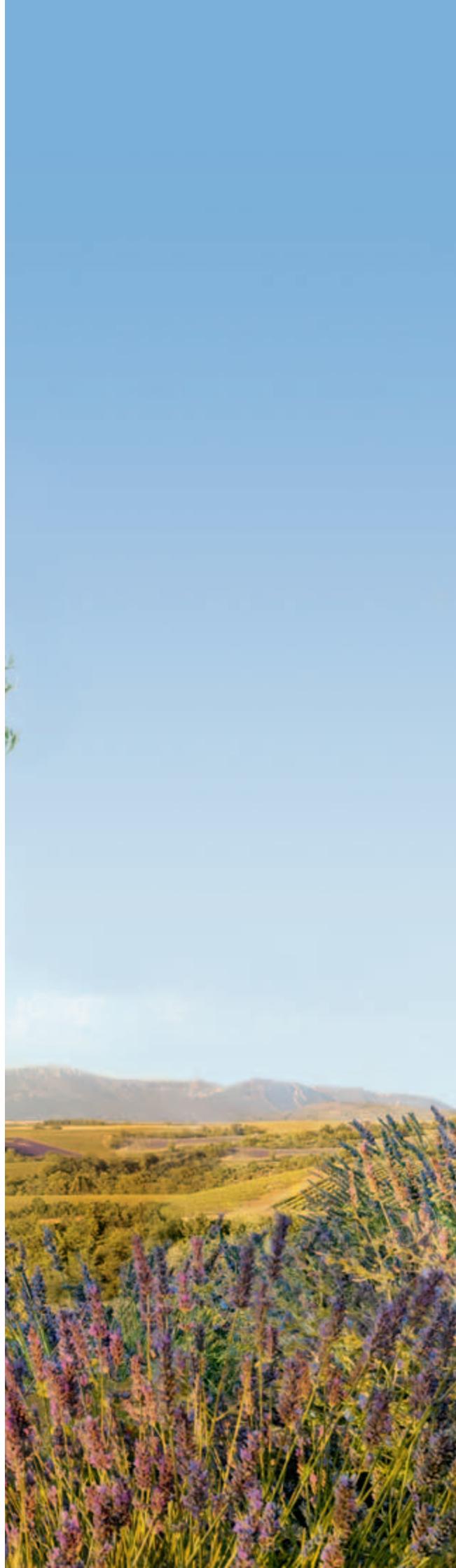
Le COUVENT des MINIMES

 **erborian**  
KOREAN SKIN THERAPY  
PARIS · SEOUL

L'OCCITANE  
AU BRÉSIL







# 目錄

|           |     |
|-----------|-----|
| 公司資料      | 2   |
| 財務摘要      | 4   |
| 主席報告書     | 6   |
| 管理層討論與分析  | 10  |
| 企業管治報告    | 32  |
| 董事及高級管理層  | 49  |
| 董事會報告     | 55  |
| 合併財務報表    | 70  |
| 獨立核數師報告   | 72  |
| 合併收益表     | 74  |
| 合併綜合收益表   | 75  |
| 合併資產負債表   | 76  |
| 合併股東權益變動表 | 78  |
| 合併現金流量表   | 79  |
| 合併財務報表附註  | 81  |
| 財務概要      | 176 |

# 公司資料



## 執行董事

Reinold Geiger

(主席兼行政總裁)

André Hoffmann

(副主席兼亞太區常務董事)

Domenico Trizio

(集團常務董事兼首席營運總監)

Thomas Levilion

(集團財務及行政管理部副總經理)

Karl Guénard

(聯席公司秘書)

## 非執行董事

Martial Lopez

## 獨立非執行董事

Charles Mark Broadley

吳植森

Valérie Bernis

Pierre Milet

## 聯席公司秘書

Karl Guénard

莫明慧

## 授權代表

André Hoffmann

吳植森

## 公司法定名稱

L'Occitane International S.A.

### 註冊成立日期

二零零零年十二月二十二日

### 在香港上市的日期

二零一零年五月七日

### 註冊辦事處

49, Boulevard Prince Henri  
L-1724 Luxembourg

### 總辦事處

49, Boulevard Prince Henri  
L-1724 Luxembourg

Chemin du Pré-Fleuri 5  
CP 165  
1228 Plan-les-Ouates  
Geneva  
Switzerland

### 香港主要營業地點

香港銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場二座三十八樓

### 股份代號

973

### 公司網站

group.loccitane.com

### 審核委員會

Charles Mark Broadley(主席)  
Martial Lopez  
吳植森

### 薪酬委員會

Pierre Millet(主席)  
Charles Mark Broadley  
Domenico Trizio



### 提名委員會

吳植森(主席)  
Valérie Bernis  
André Hoffmann

### 主要往來銀行

Groupe Crédit Agricole  
Crédit Agricole CIB  
Le Crédit Lyonnais (LCL)  
Caisse Régionale du Crédit Agricole Mutuel  
Provence Côte d'Azur  
HSBC France  
BNP Paribas  
Groupe Société Générale  
Société Générale  
Crédit du Nord  
Barclays  
Natixis  
CIC Lyonnaise de Banque

### 核數師

PricewaterhouseCoopers

### 主要股份過戶登記處

49, Boulevard Prince Henri L-1724 Luxembourg

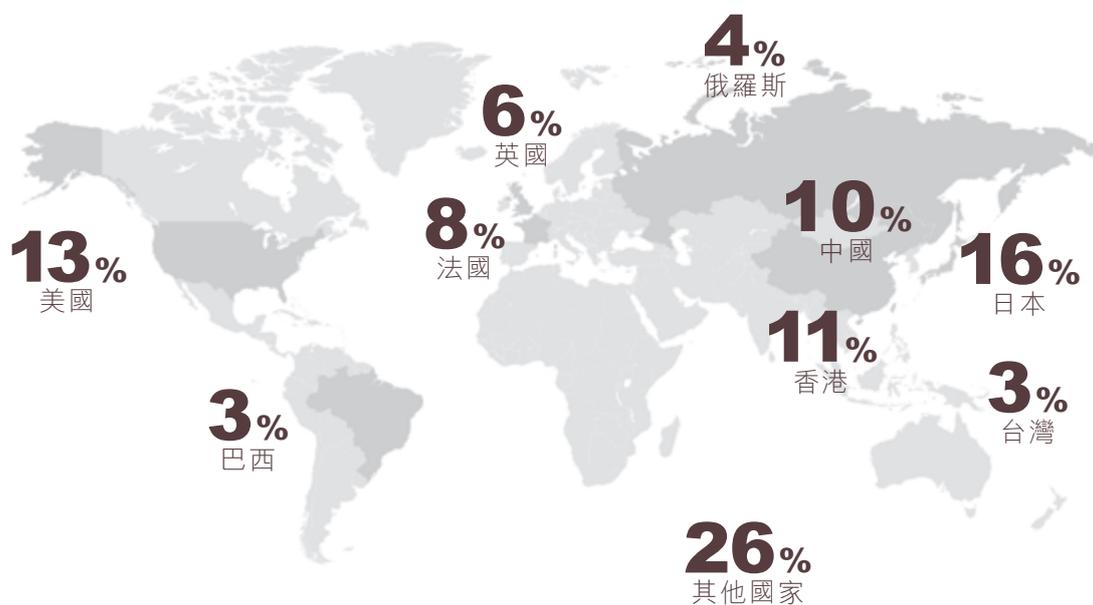
### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716室

# 財務摘要

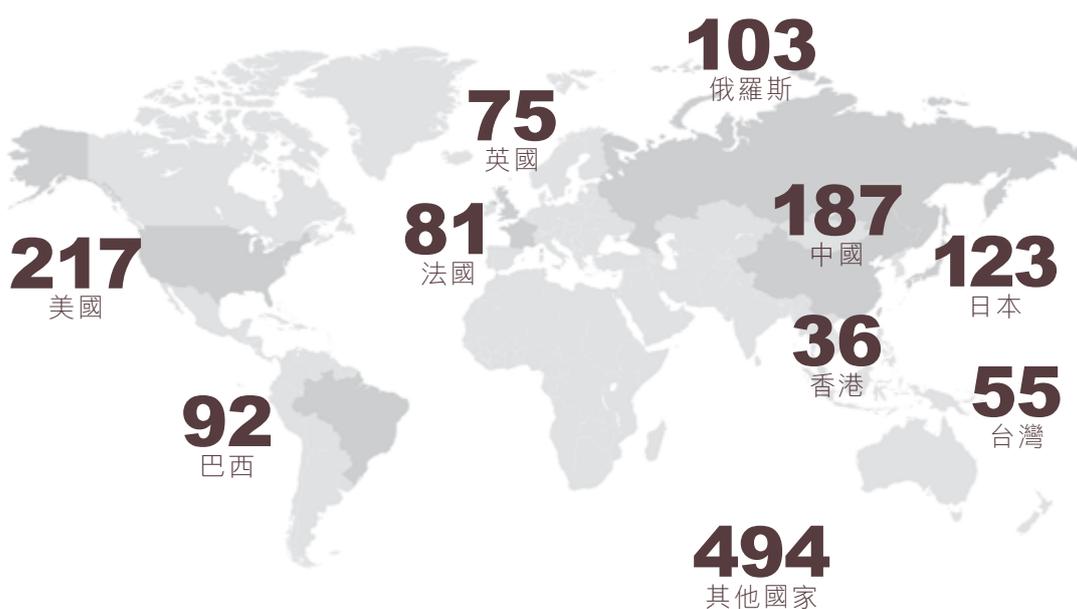
## 我們在全球範圍的活動

按地理區域劃分的銷售淨額(%)



## 本集團在全球範圍的店舖

2,924間零售點及1,463間直營店



## 主要財務摘要

| 截至三月三十一日止年度                    | 二零一六年          | 二零一五年   |
|--------------------------------|----------------|---------|
| 銷售淨額(百萬歐元)                     | <b>1,282.7</b> | 1,177.9 |
| 經營溢利(百萬歐元)                     | <b>168.0</b>   | 164.1   |
| 年度溢利(百萬歐元)                     | <b>113.6</b>   | 125.6   |
| 毛利率                            | <b>82.8%</b>   | 81.8%   |
| 經營溢利率                          | <b>13.1%</b>   | 13.9%   |
| 淨利潤率                           | <b>8.9%</b>    | 10.7%   |
| 除稅後淨經營溢利(百萬歐元) <sup>(1)</sup>  | <b>115.5</b>   | 129.0   |
| 已運用資本(百萬歐元) <sup>(2)(11)</sup> | <b>519.6</b>   | 575.2   |
| 已運用資本回報 <sup>(3)(11)</sup>     | <b>22.2%</b>   | 22.4%   |
| 股權回報 <sup>(4)</sup>            | <b>13.0%</b>   | 14.3%   |
| 流動比率(倍) <sup>(5)</sup>         | <b>3.5</b>     | 3.6     |
| 資產負債比率 <sup>(6)</sup>          | <b>7.5%</b>    | 9.1%    |
| 平均存貨周轉天數 <sup>(7)</sup>        | <b>245</b>     | 262     |
| 應收貿易賬款周轉天數 <sup>(8)</sup>      | <b>29</b>      | 30      |
| 應付貿易賬款周轉天數 <sup>(9)</sup>      | <b>151</b>     | 153*    |
| 自營店總數 <sup>(10)</sup>          | <b>1,463</b>   | 1,384   |
| 股權持有人應佔溢利(百萬歐元)                | <b>110.3</b>   | 122.4   |
| 每股基本盈利(歐元)                     | <b>0.075</b>   | 0.083   |

附註：

(1) (經營溢利+外幣淨收益或虧損)×(1-實際稅率)。

(2) 非流動資產-(遞延稅項負債+其他非流動負債)+營運資金。

(3) 除稅後淨經營溢利/已運用資本。

(4) 本公司股權持有人應佔純利/股東股權(不包括少數股東權益)。

(5) 流動資產/流動負債。

(6) 總負債/總資產。

(7) 平均存貨周轉天數等於平均存貨除以銷售成本，再乘以365。平均存貨等於某一期間期初及期終平均存貨淨額。

(8) 應收貿易賬款周轉天數等於平均應收貿易賬款除以銷售淨額，再乘以365。平均應收貿易賬款等於某一期間期初及期終應收貿易賬款淨額的平均值。

(9) 應付貿易賬款周轉天數等於平均應付貿易賬款除以銷售成本，再乘以365。平均應付貿易賬款等於某一期間期初及期終應付貿易賬款的平均值。

\* 由於重新分類經重列

(10) 由我們直接管理和經營的 L'Occitane、Melvita、Erborian 和 Au Brésil 品牌精品店及百貨公司角落。

### 免責聲明

在多個表格內呈列的財務資料及若干其他資料已四捨五入至最接近的整數或最接近的小數。因此，欄內數字的總和未必與該欄所示的總數完全一致。此外，表格內呈列的若干百分比反映在四捨五入前根據相關資料計算所得結果，故未必與假使相關結果乃以經四捨五入的數字計算而得出的百分比完全一致。

# 主席報告書



配合品牌認知度投資及40週年，二零一六年財政年度是L'Occitane引領重大變革；以數碼演化達致更強勁的未來成長的一年。我們已進行連串投資，致力成為天然護膚品方面的翹楚、釋放L'Occitane及新興品牌的增長潛力，憑著優質產品背後的真實故事宣揚崇尚天然的生活方式。

我們在二零一六年財政年度的致力承擔及嚴謹執行使我們在增長及利潤率方面得到了超出預期的回報。面對全球政治及經濟動盪的形勢，我們透過全方位渠道戰略取得8.9%的強勁銷售增長。部分增長亦有賴於我們在創新及提供更豐富的產品選擇方面的能力，以及表現出色的新興品牌。Melvita及L'Occitane au Brésil在法國、日本及巴西有突出的增長。於本年度較早時間在法國、俄羅斯及韓國開業後，我們的Erborian專門店於二零一六年四月登陸台灣，備受注目。

出於對以優良天然成分提煉高品質護膚品及探索天然美來源的秘密的持續熱誠，我們堅強的新產品系列包括Reine Blanche、Shea Face、Cédrat、Divine以至與Pierre Hermé聯乘的限量珍藏版，一再為我們的忠實客戶以至新用戶帶來驚喜，並為天然、高端的美容市場帶來革新。我們頂尖的實驗室再一次研製出全新的Reine Blanche系列，其特有的美白配方採用來自法國南部的有機繡線菊(Reine des Prés)以最溫和的方式提升膚色亮澤度。藉由我們即將為王牌的Divine系列加入頂級新產品系列Harmonie Divine以及迷人的新香水產品系列Terre de Lumiere，我們的良好勢頭在未來數個季度將會持續。

在不斷轉變的世道下，我們最有價值的資產及穩固的核心價值就是企業家精神和充滿凝聚力的團隊。我們的企業家精神帶領我們渡過不少重大時刻，特別是我們的數碼革命及慶祝40週年的「品牌認知計劃(Brand Awareness Program)」。憑著對探索及發揮我們增長潛力的熱忱，處於這個新數碼世代，我們就創新的營

銷活動制定了秘方。繼「護膚品活動」後，我們亦將推出「悅活悅美活動」，以積極地與更多高端護膚品用戶互動推廣我們的標誌性抗衰老暢銷產品 Divine 系列。

為提升店內體驗以將我們的客製服務提升至更高水平，我們已升級自有的國際電子商貿平台及優化行動電子商貿界面。我們對於在日本的網上平台及 CRM 系統搬遷及整合取得重大進展感到欣慰，此舉將有助於我們在當地取得更強勁的長遠增長。我們亦將繼續將數碼與實體融合 (digical, 即 digital + physical) 的概念應用於我們網上和實體店舖，並於黃金地段開設一個 digical 旗艦店。我們表現出色的電子商貿業務以及經新關注及忠心顧客支持下的可觀人流成長，見證了我們全方位渠道戰略的成功。

就本集團的增長而言，尊重環境、社會和人力資本與爭取業務佳績同等重要。現階段持續與我們所有利益相關者的接觸與互動，優化了我們的核心價值，而能廣納優異的措施。經 ISO14001 認證的管理系統涵蓋我們的所有活動，由產品開發、生產以至銷售及分銷，見證了我們為減輕對環境產生的影響作出的努力。對於我們的 Union for Vision 計劃，以眼部護理慈善活動團結僱員達致可觀成績：已有 2 百萬人接受眼部護理，本人深感自豪。我們希望可於二零二零年前將受惠人數增至 1 千萬人。最重要的是，這種對周遭關注的文化，也栽培孕育可永續和平衡的人才資源，支持我們的增長。我們致力令本集團成為最佳工作場所，並進行跨國研究以支持該措施。

配合  
品牌認知度投資  
及 40 週年，  
二零一六年財政年度  
是 L'Occitane 引領  
重大變革的一年

藉由種類繁多以天然生活方式及體驗為重點的產品，可滿足對高端護膚產品不斷增長的需求，L'Occitane 已作好準備於未來數年提升表現。在壓力漸長的世界，我們認為對具舒緩作用而樂活的產品不斷增長的熱潮將繼續推動我們的業務增長。我們去年推出的產品中，有 90% 含有最少 90% 天然萃取的成份，顯示我們的以更天然的方式生產我們的配方的承諾及能力。

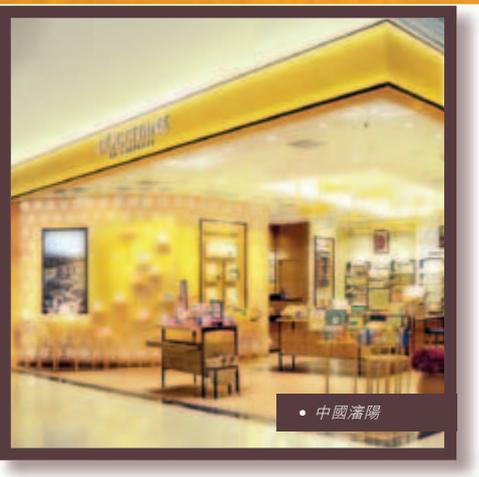
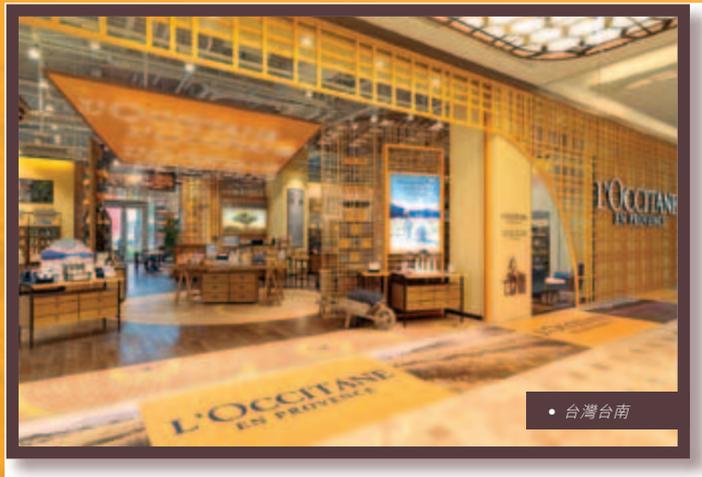
歐洲的恐怖襲擊及部分地區的自然災害並未擊倒我們的信心和團結；相反，我們公司內展現了全球團結的精神，再度肯定我們面對艱難時，有更進一步迎合成長機遇的能力。我們在數月後將推出令人驚喜的面部護理產品甚富創意，預期將為旺季的高峰表現揭開序幕。除專業而投入的管理團隊外，近期 L'Occitane 在香港投資者關係協會舉行的二零一六年投資者關係大獎中囊括三個獎項，進一步證明我們對投資者的承擔。我們相信，集中且有紀律的投資將帶來持久的價值，以回報股東對我們的不可撼動的信心。

# 強勁的全球佈局



強 勁 的  
全 球 佈 局







管 理 層 討 論  
與 分 析



L'OCCITANE  
CREME MAINS  
20%  
HAND CREAM

L'OCCITANE  
shampooing  
réparateur

L'OCCITANE  
shampooing  
réparateur

LAVANDE  
DE HAUTE-PROVENCE

L'OCCITANE  
LAIT LIQUIDE  
NOURISSANT ET LIÉGANT  
POUR  
CORPS ET CHEVEUX

L'OCCITANE  
CRÈME DÉVELOPPANTE  
L'ÉCLAIRCISSANT

L'OCCITANE  
CRÈME PROTECTRICE  
SOLAIRE  
L'ÉCLAIRCISSANT

40  
#ATRUESTORY

# 管理層討論與分析

## 概要：

|             | 二零一六年<br>財政年度<br>百萬歐元<br>或百分比 | 二零一五年<br>財政年度<br>百萬歐元<br>或百分比 |
|-------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 銷售淨額        | 1,282.7                       | 1,177.9                       |
| 經營溢利        | 168.0                         | 164.1                         |
| 年內溢利        | 113.6                         | 125.6                         |
| 毛利率         | 82.8%                         | 81.8%                         |
| 經營溢利率       | 13.1%                         | 13.9%                         |
| 淨利潤率        | 8.9%                          | 10.7%                         |
| 經營產生的現金流入淨額 | 209.0                         | 206.1                         |

## 釋義：

**可比較店舖**指於上一財政年度開始前已開設的現有零售店(包括本公司所擁有的電子商務網站，但不包括翻新的店舖)。

**不可比較店舖及其他**指除可比較店舖外的所有店舖，即於過往或所討論的當前財政期間開設、關閉及翻新的店舖。其亦包括郵購及網上商店其他銷售。

**可比較店舖銷售**指所討論財政期間可比較店舖銷售淨額。除另有指明者外，有關可比較店舖銷售的討論均撇除外匯換算的影響。

**不可比較店舖銷售**指所討論財政期間不可比較店舖的銷售淨額。不可比較店舖銷售亦包括來自一般在購物商場暫設的公用地方舉行的有限數目推廣活動的銷售。除另有指明者外，有關不可比較店舖銷售的討論均撇除外匯換算的影響。

**同店銷售增長**指兩個財政期間內可比較店舖銷售的比較。除另有指明者外，有關同店銷售增長的討論均撇除外匯換算的影響。

**整體增長**指所示財政期間內全球總銷售淨額增長(撇除外匯換算影響)。



## 收益分析

本集團二零一六年財政年度的銷售淨額為1,282,700,000歐元，較截至二零一五年三月三十一日止財政年度(「二零一五年財政年度」)增加104,800,000歐元，或8.9%。於二零一六年財政年度，撇除外匯換算影響，直銷及轉售分部的銷售淨額分別佔總銷售淨額75.0%及25.0%，分別增加5.1%及4.6%。按固定匯率計算，銷售淨額增長5.0%。本公司增加零售點總數，由二零一五年三月三十一日的2,797間，增加127間或4.5%至二零一六年三月三十一日的2,924間。本公司於二零一六年財政年度維持其選擇性的全球零售網絡擴展，並將其自營零售店由二零一五年三月三十一日的1,384間增加至二零一六年三月三十一日的1,463間，淨增79間自營店，或5.7%。淨增自營店包括亞太區52間、美洲22間以及歐洲及南非5間。本集團已加快新興品牌的擴展，淨增26間店舖。於二零一六年三月底，新興品牌合共擁有66間自營店。

按固定匯率計算，二零一六年財政年度，可比較店舖、不可比較店舖及其他以及轉售分部對整體增長分別貢獻13.2%、63.9%及22.9%。本公司於中國、法國、日本、巴西及俄羅斯的銷售帶動二零一六年財政年度銷售淨額增長。

## 業務分部

下表載列二零一六年財政年度按業務分部劃分的銷售淨額按年增長的明細分析(計入及撇除所示的外匯換算影響)：

|                          | 按年增長           |            |                          | 對整體<br>增長的貢獻 <sup>(2)</sup><br>百分比 |
|--------------------------|----------------|------------|--------------------------|------------------------------------|
|                          | 增長<br>千歐元      | 增長<br>百分比  | 增長 <sup>(2)</sup><br>百分比 |                                    |
| <b>直銷</b>                | <b>79,055</b>  | <b>8.9</b> | <b>5.1</b>               | <b>77.1</b>                        |
| 可比較店舖                    | 32,733         | 5.2        | 1.2                      | 13.2                               |
| 不可比較店舖及其他 <sup>(1)</sup> | 46,322         | 18.3       | 14.9                     | 63.9                               |
| <b>轉售</b>                | <b>25,744</b>  | <b>8.7</b> | <b>4.6</b>               | <b>22.9</b>                        |
| <b>整體增長</b>              | <b>104,799</b> | <b>8.9</b> | <b>5.0</b>               | <b>100.0</b>                       |

(1) 其他包括網上商店、郵購及其他服務銷售。

(2) 撇除外匯換算影響。

# 管理層討論與分析

## 直銷

直銷業務分部的銷售淨額佔本集團銷售總額75.0%，達962,400,000歐元，較二零一五年財政年度增長8.9%及按固定匯率計算增長5.1%。該增長乃主要來自不可比較店舖及其他作出的貢獻。

二零一六年財政年度淨增設79間自營店舖，包括於中國淨增設26間；於日本淨增設12間；於巴西淨增設11間；於美國淨增設3間及於英國淨增設2間店舖。向加盟商轉讓若干店舖後，本集團於俄羅斯淨減少4間店舖。

二零一六年財政年度，直銷分部貢獻整體增長77.1%，其中可比較店舖貢獻13.2%，不可比較店舖及其他貢獻63.9%，主要由該兩年內增設及翻新店舖以及中國及韓國的網上商店營運商推動。二零一六年財政年度，按固定匯率計算，本集團的自營電子商務渠道增長14.5%，與零售銷售相比達9.8%。

## 轉售

轉售業務分部的銷售淨額佔本集團總銷售的25.0%，達320,200,000歐元，較二零一五年財政年度增加8.7%，而按固定匯率計算，增幅為4.6%。轉售分部對整體增長貢獻22.9%。增長主要來自批發、分銷商、企業對企業(「B2B」)及網上合作夥伴渠道的銷售貢獻。值得一提的是，所有品牌在法國及其他歐洲國家的批發業務，以及L'Occitane au Brésil在巴西的分銷業務錄得強勁增長。



## 地區

下表呈列按地區劃分二零一六年財政年度的銷售淨額增長及對整體銷售增長的貢獻(計入及撇除所示的外匯換算影響)：

|                     | 銷售淨額增長                 |            |                          | 對整體<br>增長的貢獻 <sup>(1)</sup><br>百分比 |
|---------------------|------------------------|------------|--------------------------|------------------------------------|
|                     | 二零一六年財政年度與二零一五年財政年度的比較 |            |                          |                                    |
|                     | 增長<br>千歐元              | 增長<br>百分比  | 增長 <sup>(1)</sup><br>百分比 |                                    |
| 日本                  | 18,371                 | 9.8        | 4.5                      | 14.2                               |
| 香港 <sup>(2)</sup>   | 4,386                  | 3.3        | (9.3)                    | (21.0)                             |
| 中國                  | 28,344                 | 27.5       | 16.8                     | 29.4                               |
| 台灣                  | 2,475                  | 6.3        | (0.7)                    | (0.5)                              |
| 法國                  | 10,076                 | 11.0       | 11.0                     | 17.1                               |
| 英國                  | 7,641                  | 11.4       | 3.2                      | 3.6                                |
| 美國                  | 19,537                 | 12.7       | (1.3)                    | (3.5)                              |
| 巴西                  | (5,792)                | (11.8)     | 11.5                     | 9.6                                |
| 俄羅斯                 | (5,461)                | (10.8)     | 10.0                     | 8.6                                |
| 其他國家 <sup>(3)</sup> | 25,221                 | 8.4        | 8.3                      | 42.5                               |
| <b>所有國家</b>         | <b>104,799</b>         | <b>8.9</b> | <b>5.0</b>               | <b>100.0</b>                       |

(1) 撇除外匯換算影響，並反映所有業務分部的增長(包括自營零售店銷售額的增長)。

(2) 包括澳門的銷售額及對亞洲分銷商及旅遊零售客戶的銷售額。

(3) 包括盧森堡的銷售額。

# 管理層討論與分析

下表載列於二零一六年財政年度按地區劃分有關自營零售店數目、其對整體增長的貢獻百分比以及同店銷售增長的明細分析：

|                     | 自營零售店數目         |               |                 |               | 對整體增長的貢獻百分比 <sup>(1)(2)</sup> |             |             |                              |
|---------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------------------|-------------|-------------|------------------------------|
|                     | 二零一六年           |               | 二零一五年           |               | 不可<br>比較店舖                    | 可比較店舖       | 所有店舖        | 同店銷售<br>增長百分比 <sup>(2)</sup> |
|                     | 二零一六年<br>三月三十一日 | 財年期間<br>淨開設店舖 | 二零一五年<br>三月三十一日 | 財年期間<br>淨開設店舖 |                               |             |             |                              |
| 日本 <sup>(3)</sup>   | 123             | 12            | 111             | 5             | 11.2                          | 3.5         | 14.6        | 1.8                          |
| 香港 <sup>(4)</sup>   | 36              | —             | 36              | 4             | (5.5)                         | (9.8)       | (15.2)      | (17.2)                       |
| 中國 <sup>(5)</sup>   | 187             | 26            | 161             | 25            | 12.4                          | 2.5         | 14.9        | 2.1                          |
| 台灣                  | 55              | —             | 55              | 1             | (0.8)                         | (1.1)       | (1.9)       | (2.8)                        |
| 法國 <sup>(6)</sup>   | 81              | —             | 81              | 6             | 2.4                           | 4.8         | 7.1         | 6.8                          |
| 英國                  | 75              | 2             | 73              | 5             | 2.2                           | 1.2         | 3.3         | 1.9                          |
| 美國                  | 217             | 3             | 214             | 17            | 2.0                           | (2.4)       | (0.4)       | (1.3)                        |
| 巴西 <sup>(7)</sup>   | 92              | 11            | 81              | 3             | 4.2                           | 4.0         | 8.2         | 9.1                          |
| 俄羅斯 <sup>(8)</sup>  | 103             | (4)           | 107             | (3)           | 2.9                           | 3.9         | 6.8         | 8.1                          |
| 其他國家 <sup>(9)</sup> | 494             | 29            | 465             | 26            | 17.4                          | 6.7         | 24.1        | 2.6                          |
| <b>所有國家</b>         | <b>1,463</b>    | <b>79</b>     | <b>1,384</b>    | <b>89</b>     | <b>48.4</b>                   | <b>13.2</b> | <b>61.5</b> | <b>1.2</b>                   |

(1) 指所示地區及期間不可比較店舖、可比較店舖及所有店舖佔整體銷售淨額增長的百分比。

(2) 撇除外匯換算影響。

(3) 包括分別截至於二零一五年三月三十一日及二零一六年三月三十一日的13間及20間Melvita店。

(4) 包括截至於二零一五年三月三十一日在澳門的3間L'Occitane店及在香港的10間Melvita店，以及截至於二零一六年三月三十一日在澳門的3間L'Occitane店及在香港的8間Melvita店。

(5) 包括截至於二零一六年三月三十一日的8間Melvita店。

(6) 包括截至於二零一五年三月三十一日的5間Melvita店以及截至於二零一六年三月三十一日的4間Melvita店及1間Erborian店。

(7) 包括截至於二零一五年三月三十一日的6間L'Occitane au Brésil店以及截至於二零一六年三月三十一日的12間L'Occitane au Brésil店。

(8) 包括截至於二零一六年三月三十一日的1間Erborian店。

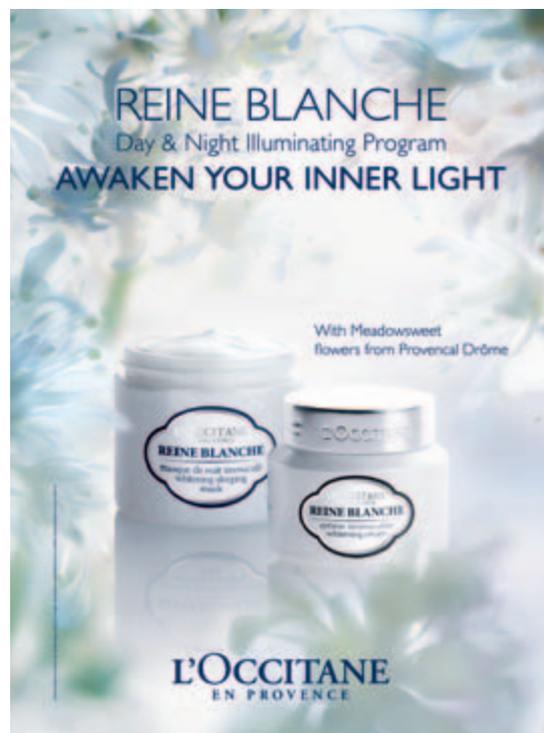
(9) 包括截至於二零一五年三月三十一日收購挪威分銷商的7間L'Occitane店及6間Melvita店，以及截至於二零一六年三月三十一日的10間Melvita店及2間Erborian店。

## 日本

二零一六年財政年度，日本的銷售淨額為206,700,000歐元，較二零一五年財政年度增加9.8%。按固定匯率計算增長4.5%，對整體增長貢獻14.2%。該顯著增長好過市場的疲軟及一般表現。按當地貨幣計算，直銷銷售增長4.7%，對整體增長貢獻14.0%。增長受可比較店舖及不可比較店舖共同推動。二零一六年財政年度，同店銷售增長為1.8%，對整體增長貢獻3.5%。二零一六年財政年度內，日本淨增12間店舖，包括5間L'Occitane店及7間Melvita店。不可比較店舖及其他對整體增長貢獻10.6%。按固定匯率計算，轉售銷售增長1.0%，對整體增長貢獻0.2%。

## 香港

二零一六年財政年度，香港的銷售淨額為138,600,000歐元，較二零一五年財政年度增加3.3%。按固定匯率計算增長為-9.3%，對整體負增長21.0%。直銷分部增長為-14.8%，對整體負增長15.0%。同店銷售增長為-17.2%。香港零售市場因中國內地遊客減少及港元相對升值而持續低迷。按固定匯率計算，轉售銷售減少4.8%，對整體負增長6.0%。該減少主要是由於對大中華地區旅遊零售經營商的銷售偏軟。年內韓國爆發中東呼吸綜合症(MERS)，亦影響集團向韓國免稅店經營商的銷售。



# 管理層討論與分析

## 中國

二零一六年財政年度中國的銷售淨額為131,300,000歐元，較二零一五年財政年度增長27.5%。按固定匯率計算增長16.8%，對整體增長貢獻29.4%。按固定匯率計算，直銷銷售增長為18.0%，主要由不可比較店舖及其他(包括來自天貓的銷售)貢獻。於二零一六年財政年度末，本集團於中國的自營零售網絡達187間店舖，年內淨增設26間店舖，包括18間L'Occitane店及8間Melvita店。於二零一五年四月，本公司於北京開設首家Melvita店。中國仍為本集團業務增長最快的國家。轉售銷售亦表現良好，按當地貨幣計算增長9.2%，對整體增長貢獻2.1%，主要由B2B及網上合作夥伴渠道貢獻。

## 台灣

二零一六年財政年度，台灣的銷售淨額為41,500,000歐元，較二零一五年財政年度增長6.3%。按固定匯率計算增長為-0.7%，對整體負增長0.5%。按當地貨幣計算，直銷及轉售的增長率分別為-1.2%及3.7%。台灣業務面臨經濟疲弱的挑戰，零售情緒低迷，尤其是於夏季遭受颱風襲擊及中國農曆新年前地震期間。不過，二零一六年財政年度其他服務(即L'Occitane café及水療服務)銷售錄得不錯增長，抵銷零售的部分減幅。



## 法國

二零一六年財政年度，法國的銷售淨額為101,400,000歐元，較二零一五年財政年度增長11.0%，對整體增長貢獻17.1%。在巴黎地區的銷售受到二零一五年十一月恐怖襲擊後旅遊區人流下降影響。儘管如此，同店銷售增長仍保持於6.8%的理想增速。轉售分部亦在主要批發渠道(如百貨店、藥店、網上合作夥伴及分銷商)表現良好。透過積極發展批發網絡，本集團新興品牌亦對法國的轉售增長作出了重要貢獻。



### 英國

二零一六年財政年度，英國的銷售淨額為 74,800,000 歐元，較二零一五年財政年度增長 11.4%。按固定匯率計算增長 3.2%，對整體增長貢獻 3.6%。直銷分部對整體增長貢獻 3.3%，受自營電子商務及不可比較店舖及其他雙重推動。按當地貨幣計算，同店銷售增長 1.9%，對整體增長貢獻 1.2%。不可比較店舖及其他對整體增長貢獻 2.2%，主要由於二零一六年財政年度及二零一五年財政年度淨開設店舖所致。按固定匯率計算，轉售銷售額增長 1.1%，對整體增長貢獻 0.3%。

### 美國

二零一六年財政年度，美國的銷售淨額為 173,100,000 歐元，較二零一五年財政年度增長 12.7%。按固定匯率計算增長 -1.3%，對整體負增長 3.5%。零售氛圍在強勁的美元影響下尤其表現疲軟。本集團的一些旅遊區店舖及特賣店流量明顯下滑。而電子渠道如自營電商平台及網上合作夥伴表現依然強勁。轉售分部按當地貨幣計算下跌 8.6%，主要受退出 Nordstrom 的影響。

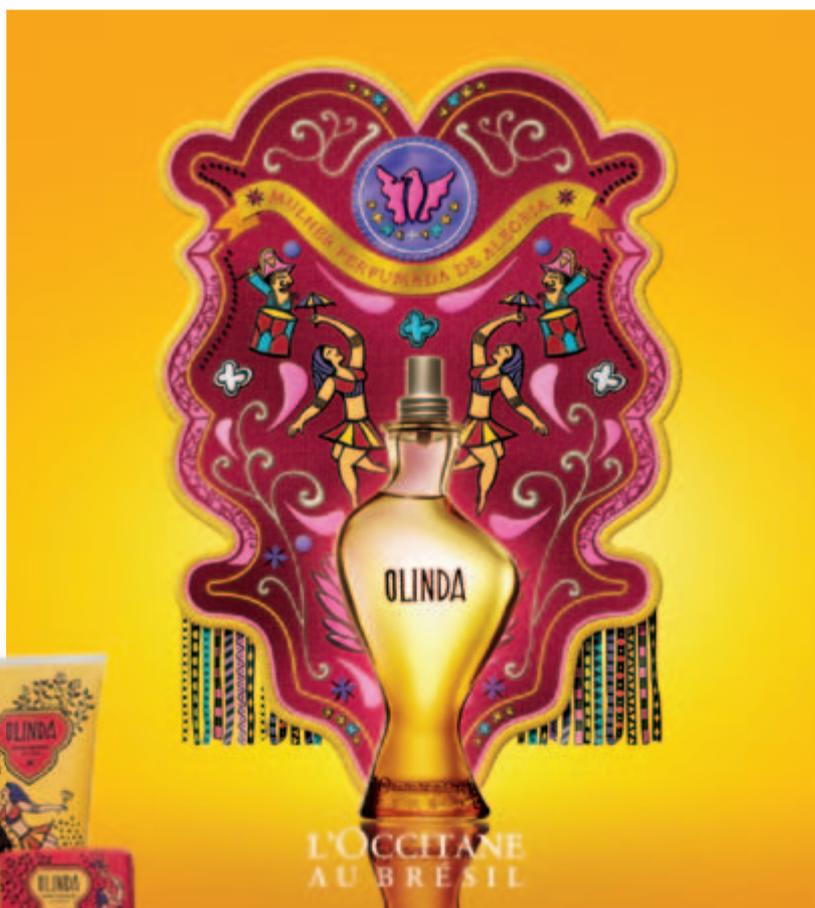


## 管理層討論與分析



### 巴西

二零一六年財政年度，巴西的銷售淨額為43,500,000歐元，較二零一五年財政年度減少11.8%。按固定匯率計算增長11.5%，對整體增長貢獻9.6%。實際匯率的表現受巴西雷亞爾相對於歐元貶值的影響。然而，固定匯率的增長於嚴峻的經濟狀況下仍維持強勁，直銷增長12.1%及轉售增加8.8%。直銷增長受惠於同店銷售增長9.1%及該兩年開設的新店舖。轉售亦帶來8.8%的良好增長。整體良好的業績受惠於L'Occitane en Provence及L'Occitane au Brésil品牌的新店舖的開業，成功的產品推出以及客戶關係管理(「CRM」)、數碼營銷及廣告活動。推出的新產品及節日限定產品亦廣受市場歡迎。本集團於年內加快L'Occitane au Brésil網絡擴充，淨開設6間自營店，並大幅擴展特許經營店。



### 俄羅斯

二零一六年財政年度，俄羅斯的銷售淨額為44,900,000歐元，較二零一五年財政年度減少10.8%。按固定匯率計算增長10.0%，對整體增長貢獻8.6%。消費開支在經濟蕭條、制裁及俄羅斯盧布兌相對於主要世界貨幣大幅貶值的影響下保持疲軟。直銷按當地貨幣計算增長8.4%，受惠於同店銷售增長8.1%，包括於過去兩年自營電子商務渠道及開設的新店舖大幅增加。轉售亦錄得19.1%的良好增長，主要受惠於特許經營網絡的成功開發。

## 其他國家

二零一六年財政年度，其他國家(包括盧森堡)的銷售淨額為326,900,000歐元，較二零一五年財政年度增加8.4%。按固定匯率計算增長8.3%，對整體增長貢獻42.5%。直銷分部對整體增長貢獻27.3%，其中可比較店舖貢獻6.7%，不可比較店舖及其他貢獻20.7%。同店銷售增長為2.6%。二零一六年財政年度，於其他國家淨開設29間店舖(14間位於亞洲，8間位於美洲，而7間位於歐洲及非洲)。按當地貨幣計算，加拿大、澳大利亞及德國的銷售淨額分別增長18.5%、14.3%及9.6%。按固定匯率計算，轉售銷售增加9.2%，對整體增長貢獻15.1%，此乃主要由於向批發商的銷售增加所致。

## 盈利能力分析

### 銷售成本及毛利

二零一六年財政年度，銷售成本增加6,500,000歐元至221,200,000歐元，增幅為3.0%。毛利率增加1.0個百分點至82.8%，乃由於以下因素所致：

- 有利的匯兌影響佔0.7個百分點；
- 有利的價格組合影響佔0.4個百分點；
- 因實施更嚴格的存貨管理導致的過時產品減少合共佔0.3個百分點；及
- 亦因實施更嚴格的存貨管理導致的標籤以及貨運及關稅減省佔0.2個百分點。

毛利率上升部分被於迷你產品及包裝袋(「MPP」)的投資提高(佔0.2個百分點)、產品成本(佔0.2個百分點)以及不利的品牌組合及其他(佔0.2個百分點)所抵銷。

### 分銷開支

二零一六年財政年度，分銷開支增加54,300,000歐元至598,600,000歐元，增幅為10.0%。按佔銷售淨額百分比計算，分銷開支增加0.5個百分點至46.7%。此成本百分比提高乃由於以下各項所致：

- 投資旅遊零售及批發活動及國際供應鏈團隊以及發展新品牌零售網絡，佔0.4個百分點；及
- 租金及人員成本降低，佔0.6個百分點。



此惡化部分被效率及節約(佔0.2個百分點)、有利的渠道組合(佔0.2個百分點)及有利的匯率(佔0.1個百分點)所抵銷。

### 營銷開支

二零一六年財政年度，營銷開支增加30,500,000歐元至160,800,000歐元，增幅為23.4%。按佔銷售淨額百分比計算，營銷開支增加1.5個百分點至佔銷售淨額的12.5%。此增加乃由於以下各項所致：

- 於廣告及數碼媒體的L'Occitane en Provence品牌知名度投資、工具及資源，佔1.1個百分點；
- 新品牌(主要為Melvita及L'Occitane au Brésil)的投資增加，佔0.8個百分點；及
- 重新分類，佔0.2個百分點。

由於銷售水平的影響及其他廣告成本減少(佔0.4個百分點)、有利的匯率(佔0.1個百分點)及其他因素(佔0.1個百分點)，該情況有所緩解。

# 管理層討論與分析

## 研發開支

於二零一六年財政年度，研究及發展(「研發」)開支增加1,500,000歐元至14,600,000歐元，增幅為11.6%，主要是由於L'Occitane品牌的特別項目投資增加。該等投資佔銷售淨額的百分比為0.1個百分點，並被效率提升及銷售增加所抵銷。

## 一般及行政開支

於二零一六年財政年度，一般及行政開支增加6,600,000歐元至117,700,000歐元，增幅為6.0%。一般及行政開支佔銷售淨額的百分比減少0.3個百分點。此改善主要由於二零一六年財政年度的槓桿效應及有利匯兌影響所致。

## 其他收益及虧損

二零一六年財政年度，其他虧損為1,700,000歐元(二零一五年財政年度：300,000歐元)，包括虧損3,000,000歐元(主要與重新評估本公司截至二零零九年、二零一零年及二零一一年三月止財政年度的合法利潤分享另加其法國僱員的社會負擔費用有關)。虧損部分被淨收益(主要與法國政府給予的研發稅項抵免1,200,000歐元有關)所抵銷。



## 經營溢利

二零一六年財政年度，經營溢利增加3,900,000歐元至168,000,000歐元，增幅為2.4%。經營溢利率下降至13.1%，降幅為佔銷售淨額的0.8個百分點。經營溢利率下降的原因是：

- 為未來銷售增長而進行投資以及對研發、數碼媒體、L'Occitane en Provence品牌知名度及其他的投入增加，合共佔1.5個百分點；
- 對新品牌開發的投資，結合品牌組合的影響，佔1.3個百分點；及
- 一次性及其他因素，佔0.1個百分點；

這部分被有利的影響所抵銷：

- 銷售增加、節約及效率提升，佔0.6個百分點；
- 價格及產品組合，佔0.2個百分點；
- 有利的渠道組合影響，佔0.2個百分點；及
- 匯率影響，佔1.1個百分點。





## 財務成本淨額

二零一六年財政年度，財務成本淨額為2,700,000歐元，而於二零一五年財政年度為4,600,000歐元，受到就存放於一間俄羅斯銀行(其營業執照被俄羅斯央行吊銷)的銀行存款撥備4,100,000歐元所影響。

二零一六年財政年度，現金結餘產生的利息收入與貸款及租賃產生的利息開支之間的淨額產生600,000歐元收入，而於二零一五年財政年度產生100,000歐元收入。於二零一六年財政年度末非現金賬目亦增加800,000歐元，主要由於確認所增加的負債(與授予少數股東的認沽期權有關)所致。此外，就稅項及溢利重新評估入賬延遲支付利息2,500,000歐元。

# 管理層討論與分析



## 外幣收益／虧損

二零一六年財政年度，外幣虧損淨額為6,900,000歐元，包括2,300,000歐元已實現收益及9,200,000歐元起未實現虧損。

未實現虧損主要來自年末將公司間貸款及貿易結餘兌換為歐元，而二零一六年三月底歐元兌多種外幣的匯率較二零一五年三月底的有關匯率相對較強，導致就該等貸款及貿易結餘產生未實現匯兌虧損，特別是對於在俄羅斯、中國、英國及韓國的附屬公司。已實現收益2,300,000歐元主要與美元、日圓及新加坡元有關。

## 所得稅開支

二零一六年財政年度，實際所得稅稅率為28.3%，而於二零一五年財政年度為25.5%。實際所得稅稅率提高2.8個百分點乃由於以下各項所致：

- 不利匯率影響，佔3.1個百分點；
- 與法國稅務部門(「法國稅務部門」)的稅務訴訟淨影響，佔負1.0個百分點；
- 不利國家組合影響，佔1.0個百分點；

這被有利影響所部分抵銷：

- 毛利率提高的遞延稅項資產變動(被存貨降低所部分相抵)影響，佔淨0.5個百分點；及
- 因部分附屬公司溢利提高而確認先前未確認稅項資產及其他影響1.8個百分點。

茲提述本公司於二零一六年五月三日刊發的公告，內容有關與法國稅務部門和解兩項稅務糾紛。於二零一六年財政年度，該等和解的財務影響總額為14,600,000歐元，其中運作開支3,000,000歐元，財務成本2,500,000歐元及所得稅開支9,100,000歐元。

## 年內溢利

鑒於上述原因，二零一六年財政年度的溢利較二零一五年財政年度減少12,000,000歐元至113,600,000歐元，減幅為9.6%。二零一六年財政年度的每股基本及攤薄盈利均下降9.6%至0.075歐元(二零一五年財政年度：0.083歐元)。二零一六年財政年度，計算每股盈利時所用基本及攤薄股份數目分別為1,468,616,721股及1,470,859,116股(二零一五年財政年度：基本1,470,309,391股及攤薄1,471,886,682股)。

## 資產負債表及現金流量回顧

### 流動資金及資本資源

於二零一六年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物為424,800,000歐元，於二零一五年三月三十一日則為395,100,000歐元。

於二零一六年三月三十一日，未提取借貸融資的總額為330,600,000歐元。

於二零一六年三月三十一日，借貸總額(包括融資租賃負債、與非控股權益及關聯方的往來賬及銀行透支)達88,900,000歐元，而於二零一五年三月三十一日的借貸總額為110,200,000歐元，該減少主要由於若干附屬公司以當地貨幣計值的經營資金需求減少所致。

## 現金流量表概要

| 截至三月三十一日止年度       | 二零一六年<br>千歐元 | 二零一五年<br>千歐元 |
|-------------------|--------------|--------------|
| 除稅前溢利(經調整非現金項目)   | 227,884      | 247,647      |
| 營運資金變動            | 36,196       | 486          |
| 已付所得稅             | (55,111)     | (42,085)     |
| 經營活動產生的現金流入淨額     | 208,969      | 206,108      |
| 投資活動產生的現金(流出)淨額   | (60,631)     | (69,027)     |
| 自由現金流量            | 148,338      | 137,081      |
| 融資活動產生的現金(流出)淨額   | (121,881)    | (45,291)     |
| 匯率變動的影響           | 3,233        | (15,915)     |
| 現金、現金等價物及銀行透支增加淨額 | 29,690       | 75,875       |

自由現金流量由二零一五年財政年度的137,100,000歐元增加11,300,000歐元至148,300,000歐元。儘管除稅前溢利降低及已付稅項增加，資本開支減少及營運資金提升反映了強勁表現，特別是來自收緊存貨管理的淨現金貢獻36,200,000歐元。融資活動增加主要是由於支付末期及特別股息93,100,000歐元。

## 投資活動

二零一六年財政年度，投資活動所用的現金淨額為60,600,000歐元，而二零一五年財政年度則為69,000,000歐元，即減少8,400,000歐元。這反映主要有關以下各項的資本開支：

- 添置租賃物業裝修、其他有形資產、頂手費及與店舖相關按金變動所用的29,800,000歐元；
- 添置資訊科技軟件及設備所用的10,200,000歐元，包括實施SAP作為本集團的企業資源規劃系統所用的1,100,000歐元及資訊科技設備更新、擴大及安全的6,300,000歐元；
- 向本集團工廠添置機器、設備、施工、配件及其他、研發及倉儲設施所用的13,300,000歐元；其中4,200,000歐元正在用於Nord Largorce項目；及
- 於Myglamm的投資1,900,000歐元及收購挪威分銷商的最終付款700,000歐元。



# 管理層討論與分析

## 融資活動

二零一六年財政年度融資活動所用的現金淨額為121,900,000歐元(二零一五年財政年度：45,300,000歐元)。年內所用現金淨額主要反映以下各項：

- 向附屬公司非控股權益支付股息4,100,000歐元；
- 年內支付末期及特別股息93,100,000歐元；及
- 因附屬公司層面的融資需求降低而償還借款淨額21,300,000歐元。

## 存貨

下表概述於所示期間的平均存貨周轉天數：

|                         | 二零一六年<br>財政年度 | 二零一五年<br>財政年度 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 平均存貨周轉天數 <sup>(1)</sup> | 245           | 262           |

<sup>(1)</sup> 平均存貨周轉天數等於平均存貨除以銷售成本，再乘以365。平均存貨等於某一期間期初及期終存貨淨額的平均值。

存貨價值從二零一五年財政年度減少23,000,000歐元至二零一六年三月三十一日的137,000,000歐元，減幅為14.4%。存貨周轉天數改善17天的原因如下：

- 工廠內原材料、部件及製成品的周轉天數減少16天，與改善生產預測、存貨管理及預計交付有關；及
- 美國、巴西、日本及英國等國家或地區的製成品周轉天數減少15天。

此改善被不利匯率影響(佔10天)及存貨撥備減少(佔4天)所部分抵銷。

## 應收貿易賬款

下表概述於所示期間的應收貿易賬款周轉天數：

|                           | 二零一六年<br>財政年度 | 二零一五年<br>財政年度 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 應收貿易賬款周轉天數 <sup>(1)</sup> | 29            | 30            |

<sup>(1)</sup> 應收貿易賬款周轉天數等於平均應收貿易賬款除以銷售淨額，再乘以365。平均應收貿易賬款等於某一期間期初及期終應收貿易賬款淨額的平均值。

二零一六年財政年度應收貿易賬款周轉天數較二零一五年財政年度減少1天至29天。此改善主要來自轉售分部的貢獻。

## 應付貿易賬款

下表概述於所示期間的平均應付貿易賬款天數：

|                            | 二零一六年<br>財政年度 | 二零一五年<br>財政年度 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 應付貿易賬款的周轉天數 <sup>(1)</sup> | 151           | 153*          |

(1) 應付貿易賬款周轉天數等於平均應付貿易賬款除以銷售成本，再乘以365。平均應付貿易賬款等於某一期間期初及期終應付貿易賬款的平均值。

\* 由於重新分類經重列

應付貿易賬款周轉天數減少主要是由於工廠層面的應付貿易賬款減少所致。

## 資產負債表比率

二零一六年財政年度已動用資本回報較二零一五年財政年度略微減少0.2個百分點。除稅後經營溢利淨額隨已動用資本下降9.7%（這主要是由於營運資金減少）而減少10.5%，最終已動用資本回報略微減少。由二零一五年三月三十一日至二零一六年三月三十一日，權益擁有人應佔資本及儲備減少3,200,000歐元，主要由於期內合併本集團溢利所致，該增加已因年內派付末期及特別股息及不利外匯換算影響而抵銷。因此股權回報率降至13.0%。本集團維持高現金淨額狀況以及有利流動資金及資本充足比率。資產負債比率降至7.5%，主要由於用作附屬公司層面融資需求的借貸淨額減少所致。

|                          |     | 二零一六年<br>財政年度 | 二零一五年<br>財政年度 |
|--------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>盈利能力</b>              |     |               |               |
| 除稅後經營溢利淨額 <sup>(1)</sup> | 千歐元 | 115,490       | 128,991       |
| 已動用資本 <sup>(2)</sup>     | 千歐元 | 519,616       | 575,238       |
| 已動用資本回報 <sup>(3)</sup>   |     | 22.2%         | 22.4%         |
| 股權回報 <sup>(4)</sup>      |     | 13.0%         | 14.3%         |
| <b>流動資金</b>              |     |               |               |
| 流動比率(倍) <sup>(5)</sup>   |     | 3.50          | 3.55          |
| 速動比率(倍) <sup>(6)</sup>   |     | 2.83          | 2.76          |
| <b>資本充足</b>              |     |               |               |
| 資產負債比率 <sup>(7)</sup>    |     | 7.5%          | 9.1%          |
| 債權比率 <sup>(8)</sup>      |     | 現金淨額狀況        | 現金淨額狀況        |

(1) (經營溢利+外匯淨收益或虧損) × (1 - 實際稅率)

(2) 非流動資產 - (遞延稅項負債 + 其他非流動負債) + 營運資金\*

\* 不包括流動金融負債，以僅列示與運營有關的營運資金

(3) 除稅後經營溢利淨額 / 已動用資本

(4) 年末本公司股權擁有人應佔純利 / 股東股權(不包括少數股東權益)

(5) 流動資產 / 流動負債

(6) (流動資產 - 存貨) / 流動負債

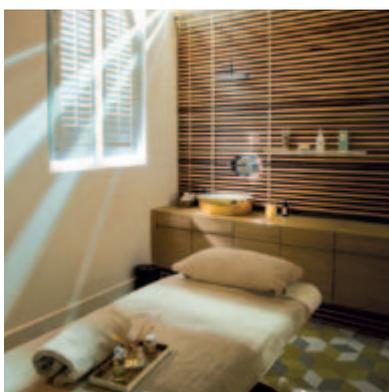
(7) 總負債 / 總資產

(8) 債項淨額 / (總資產 - 總負債)

# 管理層討論與分析



獲獎的水療機構 L'Occitane at Le Couvent des Minimes Hotel



## 外匯風險管理

本公司訂立遠期外匯合約，目的是就與已識別風險一致的各期間為預期交易以及並非以呈列貨幣(即歐元)列值的應收款項及應付款項進行對沖。於二零一六年三月三十一日，根據國際財務報告準則的公平市場估值規定，本公司有遠期外匯合約的外匯衍生資產淨額為400,000歐元。於二零一六年三月三十一日，未結算的遠期外匯衍生工具的名義本金額主要為9,400,000歐元等值日圓、3,500,000歐元等值人民幣元、2,100,000歐元等值澳元、2,000,000歐元等值美元、800,000歐元等值墨西哥比索、600,000歐元等值波蘭茲羅提及100,000歐元等值捷克克朗。

## 或然事項

於二零一二年七月，法國稅務部門開始對Laboratoires M&L S.A. (「M&L」，前稱L'Occitane S.A.，本公司在法國的一家附屬公司)遞交的截至二零零九年、二零一零年及二零一一年三月三十一日止三個財政年度的報稅表進行審核。法國稅務部門質疑公司間交易的水平。於諮詢稅務顧問後，於截至二零一五年三月三十一日止財政年度，本公司作出8,000,000歐元稅項債務撥備。於二零一五年十一月三十日，法國稅務部門及M&L就截至二零零九年、二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度達成10,500,000歐元的和解。該款項已於二零一六年一月支付。

於截至二零一六年三月三十一日止財政年度，2,500,000歐元撥備不足確認為所得稅開支。此外，於二零一五年六月，法國稅務部門開始對M&L遞交的截至二零一二

年、二零一三年及二零一四年三月三十一日止三個財政年度的報稅表進行另一審核。如截至二零一五年九月三十日止六個月的中期報告所述，本公司無法對與該等財政年度有關的風險的可靠估計作出評估，且先前的年度及中期報告中並無記錄任何撥備。於二零一六年四月，法國稅務部門與M&L就公司間交易水平達成協議，截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止年度的額外所得稅及其他稅項約為6,600,000歐元，而截至二零一四年三月三十一日止年度可享稅項減免。於二零一六年三月三十一日，6,600,000歐元撥作所得稅開支。

根據相關法國法例，稅項重估會引致重估本公司在法國與其僱員的法定溢利分成情況。據此，本公司將額外溢利分成另加3,000,000歐元的社會負擔費用錄作二零一六年三月三十一日經營溢利中的「其他虧損」。額外溢利分成將於截至二零一七年三月三十一日止財政年度期間支付。



關於上述稅項及溢利分成重估，M&L亦確認滯納金利息2,500,000歐元為二零一六年三月三十一日的財務成本。

總括而言，上文所列截至二零一六年三月三十一日止年度的一次性項目的財務影響總額為14,600,000歐元，包括3,000,000歐元經營開支、2,500,000歐元財務成本及9,100,000歐元所得稅開支。

法國稅務部門即將開始審核M&L提交的截至二零一五年三月三十一日止年度報稅表。經諮詢其稅務顧問後，

本公司認為截至二零一五年及二零一六年三月三十一日止年度均無任何風險，故未有為截至二零一六年三月三十一日止年度錄得任何撥備。

於二零一五年十一月，美國稅務部門開始審核L'Occitane Inc.提交的截至二零一四年三月三十一日止年度的報稅表。目前，L'Occitane Inc.收到一份截至二零一三年及二零一四年三月三十一日止年度的資料文檔索取。負債的可能性及其所涉及的金額不能可靠地估計。因此，並無錄得任何撥備。

# 管理層討論與分析



Erborian 專門店於二零一六年四月七日在台灣台北開幕。



## 股息

於二零一五年六月一日舉行的本公司的董事會(「董事會」)會議上，董事會建議派付每股本公司股份(「股份」)0.0291歐元的股息，相當於股息總額42,800,000歐元，或本公司權益擁有人應佔純利的35.0%。董事會進一步建議派付每股0.034歐元的特別股息，相當於股息總額50,000,000歐元或本公司權益擁有人應佔純利的40.9%。建議末期及特別股息金額按於二零一五年六月一日已發行的1,470,309,391股股份(不包括6,655,500股庫存股份)計算。本公司股東(「股東」)已於二零一五年九月三十日舉行的會議上批准該股息。股息已於二零一五年十月二十二日派付。

經考慮二零一六年財政年度的表現，董事會欣然建議派付總末期股息每股0.0291歐元(「末期股息」)，與去年同期相同。股息總額為42,700,000歐元，佔本公司股權擁有人應佔純利的38.7%。

末期股息以於二零一六年六月六日已發行的1,468,616,721股股份(不包括8,348,170股庫存股份)為基準。

## 財政年度結束後事項

並無須予呈報的財政年度結束後事項。

## 策略回顧

於二零一六年財政年度，本集團重申其為長期穩定增長而進行投資的承諾。儘管在嚴峻的全球經濟背景下，本集團大部分主要市場(特別是中國)錄得良好增長，乃依靠管理團隊在產品開發、市場推廣、客戶關係管理措施及業務重組方面努力採取創新方法。提升店舖效益、於過往兩個年度選擇性地開設優質新店舖以及根據其全渠道擴展策略策略性地擴展線上渠道，亦促進全球增長。本集團專注於投資其新興品牌，特別是 Melvita 及 L'Occitane au Brésil，實現了顯著增長並鎖定長遠發展契機。整體而言，本集團在充滿敬業精神的團隊的帶領下，取得卓越成績，並錄得良好財務表現。

## 優化全渠道擴展

作為選擇性全渠道策略的一部分，本集團於二零一六年財政年度將自營零售店舖總數增至1,463間並升級116間店舖。4間 Erborian 自營精品店於巴黎、首爾及莫斯科等時尚之都開幕，而6間 L'Occitane au Brésil 自營精品店加入本集團店舖組合，進一步提升了品牌於該等地區的品牌認知度。新興品牌的淨開設合共為26間店舖，使其整體數目達66間店舖。除擴充自營或分銷商經營的優質實體接觸點外，本集團透過自營網站、網上商店、

網上夥伴以及社交網絡平台於數碼推廣方面已取得持續成功。零售網絡的擴充及升級推動跨渠道均衡發展，中國、法國、日本、巴西及俄羅斯為增長貢獻國。

## 提升客戶滿意度及體驗

以客為本是 L'Occitane 成功的核心。於法國及英國，新的「網上下單，到店取貨」服務證明 L'Occitane 注重客戶服務方式及提升於每個接觸點的購物體驗。本集團進一步加強有關體驗，透過於其多個旗艦店採用店舖科技及數碼應用，綜合其線上／線下策略以提升整體客流量。

## 重點投資於品牌知名度及數碼營銷

於提升 L'Occitane 的品牌知名度及與護膚品關聯性的品牌認知計劃下，本集團繼續推出「護膚活動」以突顯其護膚品的價值，希望以有效方式提升知名度及吸納更多客戶。為進一步傳遞 L'Occitane 的真實故事，其亦已委聘美容博客及視頻博客為我們的品牌大使，以透過多媒體、「感性」品牌營銷內容與目標客戶進行互動。



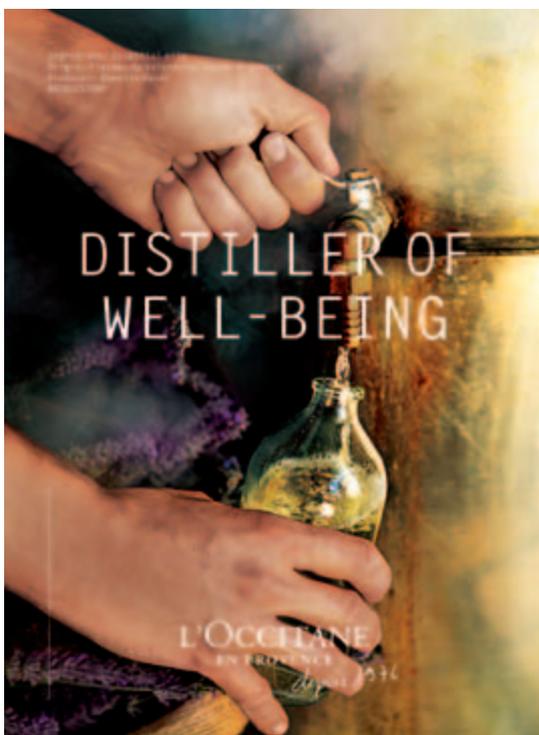
# 管理層討論與分析

部分主要市場的營銷團隊亦持續啟動與社交網絡平台(如日本的Line、韓國的Kakao Talk及中國的微信)的創新合作，旨在進一步整合其實體及數碼平台，從而提升品牌體驗，以爭取新的消費者及回頭客。於其他品牌推廣活動中，與日本Line的限量產品的合作已為線上及店舖帶來極佳回響。

## 電子商務業務及CRM的演變發展

於本集團層面，自營電子商務業務繼續推動大幅增長，增幅為14.5%，與零售銷售相比為9.8%。於大部分主要國家線上業務的突出表現展示了本集團的數碼能力及承諾。自二零一四年十二月的盛大開業以來，我們在中國天貓網上商店數碼旗艦店的優異成績展示了L'Occitane對新興國家精明的消費者的吸引力。

成功實施及整合自營電子商務平台、使用者導向適用行動裝置的網站、實體POS系統及線上CRM計劃乃進入日益增長的線上美容市場的關鍵。本集團於日本整合我們的數碼及CRM平台方面取得初步成功。



## 豐富品牌組合及產品供應

集團的多品牌發展策略已取得良好進展。憑藉在主要產品系列(包括Argan Oil及Floral Water)自然及有機定位及營銷，Melvita在日本、香港及法國市場已取得良好的成績。憑藉其具吸引力的韓法精粹揉合的產品及於二零一六年財政年度的優質店舖開設，Erborian品牌日益受青睞。L'Occitane au Brésil品牌的推廣進展順利，銷售點數目增長且銷售產品品項(SKU)數目在兩年內倍增至超過130款。近期推出L'Occitane au Brésil的自營電子商務網站亦廣受市場注目。



針對核心品牌 L'Occitane en Provence，本集團持續致力於加強其研發能力，並通過採用天然的最優質成份來提升其產品組合。突破性美白系列 Reine Blanche 及成功的假日產品，亦鞏固了 L'Occitane 的品牌認知度並使我們在經濟環境惡化的情況下取得突出的零售增長。

### 在波動環境下取得卓越成績

根據其「營運藍圖」指引及在成功實施 SAP 後，本集團繼續實施其流程改造措施。特別是在供應鏈及存貨管理方面取得更好的功效，並對毛利產生積極貢獻。其穩定的定價策略及折扣控制措施確保了最佳的銷售／店鋪效率，同時保障及鞏固品牌誠信度、定位及盈利能力。

### 前景

本集團的願景是成為天然美容產品第一品牌，崇尚人文與自然，並將持續踐行創業精神和團隊精神。L'Occitane 旨在帶來愉悅的美容體驗，釋放自然力量之美，從而維持在該領域最具競爭力品牌的地位。

本集團將繼續選擇性地於黃金地段（特別是在亞洲）推出高檔店鋪，以取代在較差地段及位置的店鋪。作為其全管道策略的整體組成部分，以為其線上渠道及實體店鋪帶來更多人流，本集團來年仍將重點投資於數碼平台（如自營電子商務網站、手機網站及網上商店）。

本集團 Erborian 精品店近期於台灣盛大開業，恰逢 L'Occitane 40 週年路演，掀起市場關注。其將繼續選擇性地擴張所有新興品牌，尤其是 L'Occitane au Brésil。

本集團致力於品牌知名度及數碼化方面的投資，初見成效，從而在全球消費者需求放緩的局面下站穩腳跟。本集團計劃加強消費者粘性，提供扣人心弦而高端的面部護理及香水產品。本集團相信，努力推動品質提升、提高效率，以及進行重點投資，將保持其地位，作為高檔天然化妝品領域中持續成長的佼佼者，從而將為股東持續創造價值。

企業管治報告





# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會定期檢討其企業管治常規，以達致股東對企業管治水平不斷提高的期望及符合日趨嚴謹的法規要求，以及實踐董事會對堅守優越企業管治的承諾。董事會承諾致力維持高企業管治常規及商業道德標準，並堅信此舉對於維持股東回報至關重要。

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的「企業管治守則及企業管治報告」(「守則」)，守則訂明兩個層次的企業管治常規，即上市公司必須遵守或對其不合規情況作出解釋的守則條文，以及鼓勵上市公司加以遵守但毋需披露不合規情況的建議最佳常規。

於二零一三年六月十七日，董事會採納基於守則所載的原則、條文及慣例編製的企業管治手冊，並已於本公司網站group.loccitane.com登載。請於「Investor Relations」之下選取「Leadership」。

## 與守則偏離

於整個二零一六年財政年度(「回顧期間」)，除下文所述偏離情況外，本公司已遵守守則中的強制性守則條文。

守則的守則條文A.2.1規定主席與行政總裁的職責分開，且不應由同一個人履行。

本集團行政總裁(「行政總裁」)的職務由董事會主席Reinold Geiger先生(「Geiger先生」)擔任。此偏離乃被視為適當，因為由同一人出任本公司主席及履行行政總裁的行政職能被認為較具效益，並為本集團提供強勢及貫徹的領導。董事會相信，經由擁有經驗豐富及卓越才幹的人士組成的董事會的運作，已足夠確保權力與職權兩者間的平衡。董事會有四名獨立非執行董事。彼等均極具獨立性，故董事會認為本公司已具備充份權益平衡及

利益保障。此外，Geiger先生並非任何董事會委員會(審核委員會、提名委員會及薪酬委員會)的成員，而每個委員會大多數由本公司獨立非執行董事(「董事」)組成。然而，董事會將定期審閱管理架構，以確保其符合本集團的業務發展需要。

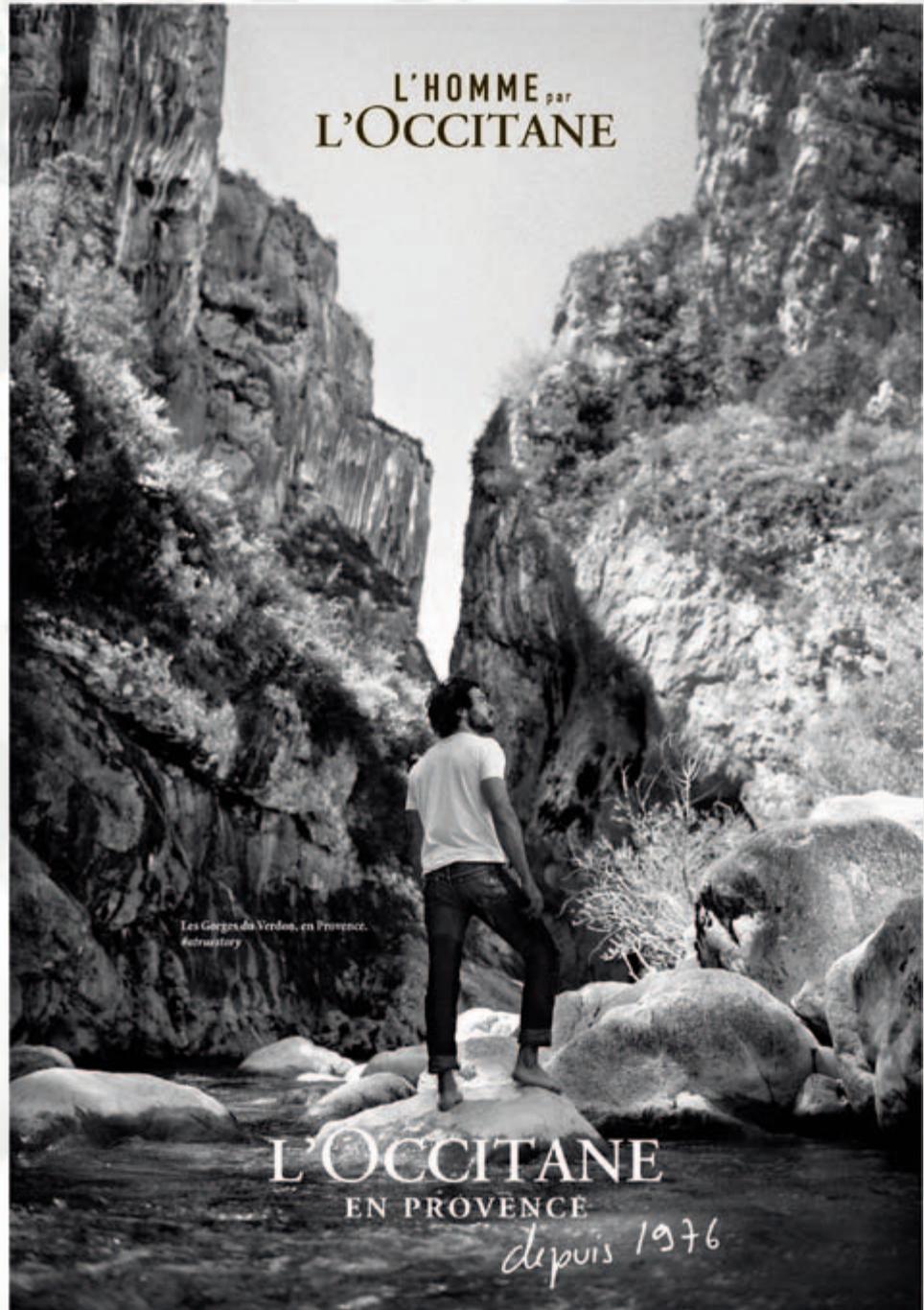
此外，Geiger先生由亞太區常務董事André Hoffmann先生(自二零一六年四月十九日起為董事會副主席)及集團首席營運總監Domenico Trizio先生(自二零一六年一月二十六日起為本公司集團常務董事)協助。Geiger先生負責董事會及專注於集團策略與董事會事宜，確保董事會成員與管理層保持緊密的工作關係。常務董事對其負責的業務單位的業務方向及營運效率在行政上負全責，並向Geiger先生問責。

守則條文F.1.3訂明公司秘書須向主席及行政總裁匯報。

本公司聯席公司秘書Karl Guénard先生(「Guénard先生」)現駐盧森堡，並向執行董事兼本集團副總經理Thomas Levilion先生(「Levilion先生」)(主要負責監督本集團全球財務職能)匯報。本公司相信此舉屬合適，乃因Guénard先生與Levilion先生日常緊密合作，包括處理有關企業管治事宜及其他與董事會相關事宜。本公司另一位聯席公司秘書莫明慧女士現駐香港。莫明慧女士與Guénard先生協調以履行聯席公司秘書的職責。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事買賣證券的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認已於回顧期間遵守標準守則。



## 董事會

董事會負責長遠發展及策略以及控制及評估本公司的日常運作。此外，董事會已委任一名主席負責確保董事會收到有關本集團業務發展、其業績、財務狀況及流動性以及本集團重要事件的定期報告。董事的任期為三年，但可不限次數重選連任。

# 企業管治報告

董事會職責部分通過其三個委員會行使：

- 審核委員會
- 提名委員會
- 薪酬委員會

董事會在董事會成員之間委任各委員會成員。如認為適當，董事會及每個委員會均有權聘請外部專家處理一般或特別事項。

## 企業治理架構



## 董事會的組成

董事會由十名董事組成，包括五名執行董事（「執行董事」）、一名非執行董事（「非執行董事」）及四名獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並表現高標準的個人及職業道德與誠信。各董事的履歷詳情載於本年報第51頁至第57頁。

## 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，旨在提升董事會的效率並維持最高水平的企業管治，以及認定並確信董事會成員多元化的好處。本公司視多元化為一個寬廣概念，並相信要獲得多樣化的觀點與角度，可以從多方面的因素考慮，包括（但不限於）技能、地區與行業經驗、背景、種族、性別及其他特質。

本公司致力確保其董事會成員在技能、經驗及觀點與角度多元化方面保持適當的平衡，以支持其業務策略的執行及令董事會有效率地運作。董事會將定期檢討此政策以確保其持續有效。

## 董事出席董事會、董事會委員會及股東大會的情況

以下為二零一六年財政年度董事出席董事會、董事會委員會及股東大會的出席情況：

| 姓名                               | 類別      | 出席：     |         |         |         |         |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                  |         | 董事會     | 審核委員會   | 提名委員會   | 薪酬委員會   | 股東大會    |
|                                  |         | 會議      | 會議      | 會議      | 會議      | 會議      |
|                                  |         | 已出席／合資格 | 已出席／合資格 | 已出席／合資格 | 已出席／合資格 | 已出席／合資格 |
|                                  |         | 出席會議    | 出席會議    | 出席會議    | 出席會議    | 出席會議    |
| Reinold Geiger                   | 執行董事    | 4/7     |         |         |         | 1/1     |
| André Hoffmann                   | 執行董事    | 5/7     |         | 1/1     |         | 1/1     |
| Domenico Trizio                  | 執行董事    | 7/7     |         |         | 2/2     | 1/1     |
| Thomas Levilion                  | 執行董事    | 7/7     |         |         |         | 1/1     |
| Karl Guénard                     | 執行董事    | 7/7     |         |         |         | 1/1     |
| Nicolas Véto<br>(於二零一六年二月二十六日辭任) | 執行董事    | 5/6     |         |         |         | 1/1     |
| Martial Lopez                    | 非執行董事   | 7/7     | 4/4     |         |         | 1/1     |
| Mark Broadley                    | 獨立非執行董事 | 6/7     | 4/4     |         | 2/2     | 1/1     |
| 吳植森                              | 獨立非執行董事 | 7/7     | 4/4     | 1/1     |         | 1/1     |
| Valérie Bernis                   | 獨立非執行董事 | 7/7     |         | 1/1     |         | 0/1     |
| Pierre Milet                     | 獨立非執行董事 | 7/7     |         |         | 2/2     | 1/1     |

董事會會議記錄由聯席公司秘書存置；所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料，並及時獲提供足夠信息；這有助董事會就所提呈事項作出知情決定。

## 董事會的職責

董事會的責任為：

- 檢討及批准執行董事與管理層共同制定的本集團策略方向；
- 檢討及批准目標、策略及業務發展計劃；
- 監察行政總裁及高級管理層的表现；
- 承擔企業管治責任；及
- 檢討本集團內部監控制度的成效。

## 高級管理層的職責

在行政總裁領導下，高級管理層的責任為：

- 制定策略及業務發展計劃、提交予董事會批核，以及在其後實施有關策略及業務發展計劃；
- 定期向董事會提交年度預算；
- 檢討加薪建議及薪酬政策並提交予董事會批核；及
- 協助董事會檢討本集團內部監控制度的成效。

# 企業管治報告

## 聯席公司秘書

於二零一六年三月二十四日，凱譽香港有限公司董事莫明慧女士代替翁美儀女士擔任聯席公司秘書。彼現駐香港。

Karl Guénard 先生於二零一三年九月一日獲委聘為聯席公司秘書。彼現駐盧森堡。

Karl Guénard 先生及莫明慧女士已遵照上市規則第3.29條的規定進行公司秘書培訓。莫明慧女士於本公司的主要企業聯絡人是 Karl Guénard 先生。

## 非執行董事及獨立非執行董事

非執行董事均有其任期，於其獲委任加入董事會後三年屆滿，惟彼於其三年任期完結後可重選連任。

四名獨立非執行董事均經驗豐富，在會計、金融或營銷各範疇擁有學術及專業資格。憑藉彼等於各行業所累積經驗，彼等對董事會有效履行其職責方面提供強力支持。彼等的任期於其獲委任加入董事會後三年屆滿，惟於其三年任期完結後可重選連任。每名獨立非執行董事已就其獨立性向本公司作出年度確認，而本公司認為彼等各自確屬獨立人士。彼等均符合上市規則第3.13條所載獨立性標準。

## 入職及持續發展

新獲委任董事接受入職課程，以確保彼等對本公司業務的了解及彼等對董事職責及義務的認識。董事會各成員於二零一六年財政年度內已參加有關企業管治、監管發展及其他有關题目的培訓，並經常就法定及監管制度以及業務環境的發展獲提供最新資料，以協助彼等履行職責。

## 委員會

作為良好企業管治的組成部分，董事會已成立審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，且各委員會訂有職權範圍。於二零一六年財政年度，各委員會根據其職權範圍舉行會議及履行其職務。各委員會的授權、職能、組成及職責載列如下：



## 審核委員會

審核委員會有三名成員，即 Mark Broadley 先生(主席)、吳植森先生及 Martial Lopez 先生。Martial Lopez 先生為非執行董事，其他兩名成員則為獨立非執行董事。

為遵照上市規則第 3.21 條，審核委員會至少有一名成員擁有適當的會計專業資格或具備相關財務管理專長，以履行審核委員會的職責。

全部成員皆在審閱經審核財務報表方面有足夠經驗，並在需要時由本集團的核數師協助。

審核委員會的主要職責為對本集團的財務報告過程的有效性、內部監控及風險管理體系提供獨立意見，以協助董事會監察審核過程並履行董事會委派的其他職責及責任。

審核委員會於二零一六年財政年度進行的工作概述如下：

- i. 審閱核數師審核本集團於二零一五年財政年度末期業績的報告；
- ii. 審閱本集團於二零一五年財政年度的財務報表草擬本；
- iii. 審閱本集團於二零一五年財政年度的業績公佈及年報草擬本；
- iv. 審閱應付外聘核數師於二零一五年財政年度的核數費用；
- v. 審閱外聘核數師的獨立性，並於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)就重新委任外聘核數師向董事會傳達建議；
- vi. 審閱本集團截至二零一五年九月三十日止期間的業績公佈及中期報告草擬本；
- vii. 審閱截至二零一五年十二月三十一日止期間的財務報表；



# 企業管治報告



viii. 審閱內部監控制度(包括內部審核業績分析及二零一五至二零一六年度內部審核計劃)，並向董事會匯報；

ix. 審閱影響本集團的上市規則修訂，以便監控適當的企業管治及監督本公司企業管治手冊的執行情況。根據其職權範圍，審核委員會監督本公司的企業管治。

審核委員會於回顧期間已舉行四次會議：其中兩次於財務報告(年報及中期報告)公佈前舉行，其餘兩次特別就本公司內部監控及企業管治而舉行。

## 提名委員會

提名委員會的職權範圍於二零一二年三月二十九日修訂以符合守則所載的規定。提名委員會有三名成員，即吳植森先生(主席)、André Hoffmann先生及Valérie Bernis女士。André Hoffmann先生為執行董事，其他兩名成員為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職能乃向董事會就委任及罷免董事提供建議。

有關向二零一五年財政年度提名Domenico Trizio先生為集團董事總經理的提案及建議重選Reinold Geiger先生、André Hoffmann先生、Karl Guénard先生及Martial Lopez先生為董事，提名委員會於二零一六年財政年度召開了一次會議。

## 薪酬委員會

薪酬委員會的職權範圍於二零一二年三月二十九日修訂以符合守則所載的規定。薪酬委員會有三名成員，即 Pierre Milet 先生(主席)、Mark Broadley 先生及 Domenico Trizio 先生。Domenico Trizio 先生為執行董事，其他兩名成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現及就彼等的薪酬待遇向董事會提供建議，以及評核僱員福利安排並就此向董事會提供建議。

薪酬委員會於二零一六年財政年度所進行的工作概述如下：

- i. 檢討二零一三年新的長遠獎勵計劃(股票期權及無償股份計劃)的重新分配和成本。
- ii. 考慮股份(股票期權及無償股份)及獎金計劃，並就一般指引向董事會提供建議。
- iii. 檢討董事及高級管理層的薪酬，並向董事會提供建議，以作審批。

薪酬委員會於回顧期間已舉行兩次會議。

以下為本集團的薪酬政策及長遠獎勵計劃以及應付董事薪酬的釐定基準的一般說明：

- i. 董事的薪酬由董事會釐定，董事會聽取薪酬委員會的建議。根據本公司現時的薪酬安排，執行董事以薪金、按業績目標釐定的花紅及基於股份的付款獲取薪酬。部分執行董事收取董事袍金及其中一名執行董事收取服務費。全體獨立非執行董事收取董事袍金。
- ii. 於二零一六年財政年度，董事收取的薪酬(包括袍金、薪金、酌情花紅、基於股份的付款、住房及其他津貼、服務費以及其他實物利益)約為3,673,000歐元。於二零一六年財政年度，向本集團五名最高薪人士(包括若干董事)支付的袍金、薪金、酌情花紅、基於股份的付款、住房及其他津貼，以及其他實物利益約為3,797,000歐元。

於二零一六年財政年度，我們並無向董事或五名最高薪人士支付任何薪酬，作為誘使加入本公司或於加入本公司時的獎勵或離職補償。此外，同期內概無董事放棄任何薪酬。

## 核數師酬金

於二零一六年財政年度由本公司的外聘核數師PricewaterhouseCoopers提供核數及相關服務的相關費用分別約為967,000歐元及240,000歐元。

|             | 千歐元          |
|-------------|--------------|
| 年度審核及中期審閱服務 | 967          |
| 審核有關服務      | 240          |
| <b>總計</b>   | <b>1,207</b> |

# 企業管治報告

## 董事對合併財務報表的責任

董事會確認彼等的責任為：

- 監督本集團財務報表的編製以確保財務報表的編製真實公平地反映本集團的財務狀況；及
- 選取適合的會計政策並貫徹採用該等會計政策，以作出審慎合理的判斷及估計。

董事會已確保及時公佈本集團的財務報表。

管理層向董事會提供解釋及資料，以便董事會可就將予批准的財務及其他資料作出知情的評估。

董事會致力確保對本集團的狀況及前景作出平衡、清晰及可理解的評估，以提供本集團的財務報告(包括年報及中期報告)、其他股價敏感公佈及根據上市規則的其他財務披露、提呈監管機構報告及根據法定規定及適用的會計準則須予披露的資料。

本公司核數師有關其就本集團財務報表的申報責任的聲明載於本年報第 72 至 73 頁的獨立核數師報告。

董事會負責存置適當的會計記錄、維護本公司及本集團的資產、並採取合理措施以防止欺詐及其他違規行為。

董事會並不知悉有涉及可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

## 內部監控

董事會十分重視內部監控，並負責就本集團的財務申報建立及維持適當的內部監控，以及評估該等內部監控的整體有效性。

內部審核部對內部監控制度的適當性及有效性提供獨立審查，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協議。除協定的年度工作日程外，內部審核部在有需要情況下進行其他特別審查。內部審計報告會送到相關董事、外聘核數師及審核實體的管理層。此外，各審核的摘要報告會寄發予審核委員會全體成員。

內部監控制度旨在合理地保證能夠避免出現人為錯誤、重大誤報、損失、損害賠償或欺詐的情況，以及管理(而非消除)運作系統失靈或無法達成本集團目標的風險。於二零一六年財政年度期間，在任何功能或程序中並無發現任何異常或重大內部控制缺陷。審核委員會信納內部監控制度已按計劃有效運作。

董事會已對本集團的內部監控制度的成效進行檢討，認為其就本集團整體而言屬有效及適當。董事會亦認為，概無任何有關本集團的重大監控問題及風險管理功能。

## 投資者關係及與股東的溝通

本公司極重視與股東之溝通，並為此透過多種渠道，促進與投資者之了解及交流。本公司會就其年度及中期業績與分析員舉行小組會議。此外，本公司之指定高級行政人員亦會定期與機構投資者及分析員會面，在遵守適用法律及法規的情況下，向彼等提供與本公司發展有關之趨時訊息(包括兩次業績公佈)。此外，董事亦於香港及海外投資者論壇上作出簡報，以及與投資者進行小組會議。

此外，本公司之網站(group.loccitane.com)會適時提供本公司之新聞發佈稿、其他業務資訊及本公司企業管治架構及實務資訊。為有效地與股東溝通及支持環保，本公司鼓勵各股東透過本公司網站，瀏覽本公司之公司通訊文件。

本公司章程文件於回顧年度內並無重大變動。

## 股東的權利

### 股東召開股東大會的程序

任何一名或以上股東如合共持有不少於百分之五繳足股本(附有人在股東大會上投票權)，可透過向本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的主要營業地點送達由該等股東簽署的書面要求的方式召開股東大會，收件人為本公司的聯席公司秘書，地址載列於下文。

有關要求須訂明會議的目的。倘董事會未有於收到提出要求當日起計兩個曆日內正式召開須於其後另28個曆日內舉行的會議，則簽署有關要求的股東(或簽署有關要求的人士持有該總投票權過半數的任何股東)可按盡量接近董事會召開會議的相同方式召開股東大會。股東要求召開的股東大會須於送達要求當日起計的三個月內召開。

### 股東向董事會作出查詢的程序

股東可透過向本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的主要營業地點(地址載列於下文)向本公司聯席公司秘書以書面形式提出向董事會的查詢。聯席公司秘書將向主席轉達有關查詢以作考慮。

此外，股東於出席本公司任何股東大會時，可於會上向董事會主席、各董事委員會的主席或其他出席大會的董事作出查詢。

### 股東在股東大會上提呈建議的程序

待收到(i)一名或以上代表不少於所有股東的總投票權2.5%的股東(於有關要求日期享有在有關要求的大會上表決的權利)或(ii)不少於50名持有本公司股份的股東(每名股東已支付平均合共不少於2,000港元)的書面要求後，本公司(在費用由提出要求的股東支付下)須(a)向有權收取下屆股東週年大會通知的股東發出任何可能於該大會上正式動議及計劃動議的決議案通知；及(b)向有權收取任何股東大會通知的股東，發出不超過1,000字與所提呈決議案所述的事宜或將在會上處理的事務有關的聲明。

有關要求須由提出要求的所有股東簽署(或已經由提出要求的所有股東簽署的兩份或以上的副本)，並送達本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的主要營業地點(地址載列於下文)。

有關要求須於(i)不少於舉行有關大會的六個星期前(倘屬要求於會上採納所提呈決議案的情況)；及(ii)不少於舉行有關大會的一個星期前(倘屬並無要求於會上採納所提呈決議案的情況)送達。

此外，一名或以上合共持有最少10%的本公司已發行及發行在外股份的股東可要求在任何股東大會議程中加入一項或以上的額外項目。有關要求須在大會舉行前最少五天以掛號郵件方式送達本公司於盧森堡的註冊辦事處。

除根據上文所述程序外，股東不可於股東大會提呈動議。

# 企業管治報告

## 股東提名選舉董事職務的程序

股東擬提名候選人作為董事職務選舉的候選人，須向本公司的聯席公司秘書發出書面通知，送達本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的主要營業地點(地址載列於下文)，以表達其提名作為董事職務選舉的人士的意願。





L'Occitane 及基礎支援中國對抗可避免失明的奧比斯項目

股東須於寄發預定就有關選舉召開的大會的通告之後一天開始直至有關大會日期前七天的期間，向本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的辦事處(地址載列於下文)送達有關通知。發出有關通知的股東(不得為獲提名的人士)應為有權參與大會並於會上投票的人士。此外，獲提名的候選人應向本公司的聯席公司秘書發出已簽署的書面通知，送達本公司於盧森堡的註冊辦事處或本公司在香港的主要營業地點(地址載列於下文)，以表明其願意獲選為董事。

根據組織章程細則(「組織章程細則」)第10.1條，董事的委任將透過本公司股東大會並獲簡單過半數的票數通過採納普通決議案的方式進行。

## 企業社會責任報告

為達致其目標，本集團已制訂可持續的政策，並自截至二零一一年三月三十一日止財政年度起，本集團已建立年度企業社會責任報告。本報告連同慈善事業及可持續資源配置報告可於本公司網站取得，網址如下：[group.loccitane.com](http://group.loccitane.com)(在「承諾／報告」頁面)。本報告將遵循香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)(尤其是上市規則附錄二十七)的推薦建議。因此，關鍵績效指標已確定，進度指標將於未來財政年度設立。

### 註冊辦事處

49, Boulevard Prince Henri  
L-1724 Luxembourg

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場  
二座三十八樓





董 事 及  
高 級 管 理 層

# 董事及高級管理層



## 董事

董事會負責並有一般權力管理及經營本公司的業務。下表載列有關本公司董事會的若干資料：

| 姓名                    | 年齡 | 職位                  |
|-----------------------|----|---------------------|
| Reinold Geiger        | 68 | 執行董事、主席及行政總裁        |
| André Hoffmann        | 60 | 執行董事、副主席及亞太區常務董事    |
| Domenico Trizio       | 54 | 執行董事、集團常務董事及首席營運總監  |
| Thomas Levilion       | 56 | 執行董事及集團財務及行政管理部副總經理 |
| Karl Guénard          | 49 | 執行董事及聯席公司秘書         |
| Martial Lopez         | 56 | 非執行董事               |
| Pierre Milet          | 73 | 獨立非執行董事             |
| Charles Mark Broadley | 52 | 獨立非執行董事             |
| 吳植森                   | 55 | 獨立非執行董事             |
| Valérie Bernis        | 57 | 獨立非執行董事             |



**Reinold Geiger**

執行董事、主席及行政總裁

**Reinold Geiger 先生**獲委任為執行董事，自二零零零年十二月二十二日起生效，現為本公司的主席兼行政總裁。Geiger 先生主要負責本集團的整體策略規劃及管理本集團的業務。Geiger 先生於一九九六年以主席及控股股東身份加入本集團。Geiger 先生為本公司及 L'Occitane Groupe S.A. (「LOG」) 的董事及常務董事 (「administrateur délégué」)；L'Occitane (Suisse) S.A.、L'Occitane Inc.、L'Occitane Australia Pty Ltd.、L'Occitane Japon KK、L'Occitane Russia 及 L'Occitane Mexico S.A. de C.V. 的董事；L'Occitane LLC 及 Oliviers & Co. LLC 的管理人委員會成員；Les Minimes SAS 的主席；以及 Fondation d'entreprise L'Occitane 的董事 (「membre du conseil d'administration」)。自加入 L'Occitane 後，Geiger 先生將本集團由一間以法國為基地並主要從事國內業務的公司發展為一間國際企業。彼到訪本集團在全球各地的場地以實施上述增長策略。彼在該等地點成立本集團的附屬公司，並與當地管理層建立緊密關係。於二零零八年六月，Geiger 先生因其於本集團的國際發展策略獲授「INSEAD (英思雅德) 年度企業家獎」的殊榮。Geiger 先生於一九七零年在美國機器及鑄造公司展開事業生涯。於一九七二年，彼離開該公司，並創立自己的業務，涉及分銷用於橡膠及塑膠加工之機器，彼於一九七八年出售此業務。Geiger 先生繼而成立及發展 AMS Packaging SA，專門為高端香水及化妝品市場提供包裝服務。該公司於一九八七年在巴黎證券交易所上市，而 Geiger 先生於一九九零年完全脫離該公司。於一九九一年至一九九五年，彼任職於一間包裝公司 (業務主要位於法國)，並將其發展為一間國際企業。Geiger 先生於一九六九年從瑞士蘇黎世瑞士聯邦技術學院畢業，取得工程學位，並於一九七六年在法國楓丹白露 INSEAD (英思雅德) 取得工商管理碩士學位。

# 董事及高級管理層



**André Hoffmann**

執行董事、副主席及亞太區  
常務董事

**André Hoffmann 先生**獲委任為執行董事，自二零零一年五月二日起生效，並進一步獲委任為副主席，自二零一六年四月十九日生效。自一九九五年六月起，Hoffmann 先生主要負責本集團的策略規劃及管理本集團於亞太區的業務。Hoffmann 先生為 L'Occitane (Far East) Limited、L'Occitane Singapore Pte. Limited 及 L'Occitane Trading (Shanghai) Co Limited 的常務董事；L'Occitane (Korea) Limited 的總裁；以及 L'Occitane Australia Pty. Limited、L'Occitane Japon K.K.、L'Occitane Taiwan Limited、L'Occitane (China) Limited 及 L'Occitane (Macau) Limited 的董事。彼於亞太區零售及分銷化妝品、高級消費品及時裝擁有逾 30 年經驗。彼為 Pacifique Agencies (Far East) Limited 的董事，Pacifique Agencies (Far East) Limited 為本公司於一九九五年至二零零四年在亞太區分銷 L'Occitane 產品的合營夥伴。於一九七九年至一九八六年，Hoffmann 先生擔任 GA Pacific Group 的銷售經理，GA Pacific Group 的主要業務為投資及管理亞太區的零售、批發、貿易、製造及分銷，以及酒店及旅遊貿易。Hoffmann 先生於一九七八年在美国加利福尼亞大學柏克萊分校畢業，取得經濟學文學士學位。



**Domenico Trizio**

執行董事、集團董事總經理及  
首席營運總監

**Domenico Trizio 先生**於二零一一年九月三十日獲委任為執行董事。Trizio 先生於二零一零年十一月加入本集團擔任首席營運總監，並進一步獲委任為集團董事總經理，自二零一六年一月二十六日生效。彼負責本公司整體營運管理及監察本公司的供應鏈、管理資訊系統、財務及 SAP 項目。彼為 Laboratoires M&L S.A. 的董事會主席 (「président du conseil d' administration」)。於加入本公司前，Trizio 先生於二零零七年至二零零八年為 Coty, Inc. 的副總裁，其後於二零零八年至二零一零年十月期間獲晉升為高級副總裁，負責 Prestige 分部的全球供應鏈。此前，彼於一九八七年至一九九七年間在 Colgate-Palmolive Company、於一九九七年至二零零一年在 Johnson & Johnson、於二零零一年至二零零五年在 Levi Strauss & Co. 及於二零零五年至二零零七年在 Cadbury-Schweppes 擔任供應鏈職位。Trizio 先生具有逾 15 年營運管理經驗。Trizio 先生於一九八六年畢業於羅馬大學化學工程系並於二零零一年四月取得 INSEAD 國際行政人員計劃綜合管理證書。



**Thomas Levilion**

執行董事及集團財務及  
行政管理部副總經理

**Thomas Levilion 先生**獲委任為執行董事，自二零零八年九月三十日起生效，現為集團財務及行政管理部副總經理。彼主要負責本集團於全球的財務。Levilion 先生於二零零八年三月加入本集團，現為本公司的董事總經理（「administrateur délégué」）。此外，彼為 Relais L'Occitane S.à.r.l. 的經理（「gérant」），以及 Verveina SAS 的總裁。於一九八八年至二零零七年，Levilion 先生任職於 Salomon S.A.，Salomon S.A. 為 Adidas AG 的附屬公司，Amer Sports Corporation 其後收購該公司，彼於 Amer Sports Corporation 擔任總監及副總監，其後擔任財務總監。於該期間，彼累積了全球供應鏈、轉型、機構重新設置及併購方面的經驗。彼於法國巴黎高等商業研修學院主修財經，取得工商管理碩士學位。彼亦持有法國巴黎第九大學頒授的科學決策法研究生學位。



**Karl Guénard**

執行董事及聯席公司秘書

**Karl Guénard 先生**自二零零三年六月三十日起獲委任為本集團非執行董事。Guénard 先生於二零一三年九月加入本集團。自二零一三年九月一日，彼為本集團執行董事兼聯席公司秘書。於二零零零年至二零一三年，Guénard 先生於 Edmond de Rothschild Group 工作，為 Banque Privée Edmond de Rothschild Europe 的高級副總裁，負責財務機能部門。於一九九八年至二零零零年，彼為 Banque de Gestion Privée Luxembourg (Crédit Agricole Indosuez Luxembourg 的一間附屬公司) 財務機能部門的經理。在此以前，於一九九三年至一九九八年，Guénard 先生為一名基金及企業核數師。Guénard 先生為一名特許會計師，持有法國斯特拉斯堡大學頒授的經濟與管理科學碩士學位。

# 董事及高級管理層

## **Martial Lopez**

非執行董事

**Martial Lopez先生**獲委任為非執行董事，自二零零九年九月三十日起生效，現為本集團的顧問。此前，Lopez先生自二零零零年十二月二十二日起一直擔任執行董事職務。Lopez先生負責特定財務項目。於二零零零年四月，Lopez先生加入本集團，擔任本集團的財務總監，並於成為本集團的顧問前，在二零零八年晉升為高級副總裁，負責審核及發展工作。加盟本集團前，Lopez先生擁有逾15年的審核經驗。彼於法國巴黎Ankaoua & Grabli任職三年，並擔任法國馬賽Befec-Price Waterhouse的高級經理12年。於一九九六年至一九九八年，彼為高級經理，負責管理馬賽Price Waterhouse，直至Price Waterhouse與Coopers & Lybrand合併為止。Lopez先生於一九八三年在法國蒙彼利埃商業學院（「高等商業學院」）畢業，並持有會計及財務專業文憑（「Diplôme d' Etudes Supérieures Comptables et Financières」）。

## **Pierre Milet**

獨立非執行董事

**Pierre Milet先生**自二零一三年一月二十九日起獲委任為獨立非執行董事。自一九八八年至二零一零年三月十日，Milet先生曾任Clarins的行政委員會成員兼常務董事。於二零一零年二月八日，Milet先生以Clarins監事會成員身份獲委任為Clarins控股公司Financière FC的副常務董事兼Financière FC的代表。Clarins是一家法國化妝品公司，於一九八四年至二零零八年在巴黎證券交易所上市，現為Courtin-Clarins家族控制的私人公司，不再於任何證券交易所上市。於一九八三年至一九八八年，彼亦擔任Clarins的公司秘書，同時獲委任為Clarins的公司財務總監。擔任該等職務時，Milet先生監察Clarins集團業務的全部會計及財務事宜，並就收購及合營進行洽談。Milet先生亦於化妝品行業擁有豐富經驗，部分因曾在Max Factor工作而獲得，彼自一九七五年至一九八二年在Max Factor的法國附屬公司先後擔任財務總監及總裁。Milet先生於法國高等商業研修學院主修財經，取得工商管理碩士學位。

Milet先生，於二零一零年一月二十五日至二零一二年十一月二十七日擔任本公司非執行董事，彼辭任時造成臨時空缺，致使董事會委任Bernis女士為獨立非執行董事。由於Pierre Milet先生在化妝品行業的豐富經驗，故彼最初獲委任為非執行董事。彼最初獲委任加入董事會時，因彼與Clarins的關係以及其於本公司的重大股權而獲委任為非執行董事，而非獨立非執行董事。自二零一一年八月起，Clarins不再為本公司股東，亦終止與本公司的所有商業關係。Milet先生亦已不再擔任與Clarins集團有關的大部分職務。因此，彼現獲委任為獨立非執行董事，而董事會及提名委員會均已確認，彼等相信Milet先生獨立於本公司。除Milet先生於董事會的過往職務外，彼符合上市規則第3.13條所載所有獨立性指示標準。

**Charles Mark Broadley**

獨立非執行董事

**Charles Mark Broadley先生**獲委任為獨立非執行董事，自二零零八年九月三十日起生效。彼加入歐洲及亞洲的投資銀行開展其職業生涯，接著轉職香港上海大酒店有限公司財務董事。Broadley先生其後創辦專注投資酒店行業的私募基金業務，目前為多項業務的活躍投資者。Broadley先生於英國劍橋大學法律系畢業。

**吳植森**

獨立非執行董事

**吳植森先生**獲委任為獨立非執行董事，自二零一零年一月二十五日起生效。吳先生於會計及財務管理方面擁有豐富經驗。彼曾為現代貨箱碼頭有限公司的財務總監。吳先生曾任職於永道會計師事務所，亦曾擔任南順集團的集團財務總監及一間美國製藥公司East Asia of Allergan Inc.的財務董事。吳先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員。吳先生曾擔任貿易通電子貿易有限公司的非執行董事及駿科網絡訊息有限公司的獨立非執行董事。彼持有香港中文大學頒授的財務學理學碩士學位，以及香港科技大學頒授的工商管理碩士學位。

**Valérie Bernis**

獨立非執行董事

**Valérie Bernis女士**自二零一二年十一月二十八日起獲委任為獨立非執行董事。彼於法國前總理Edouard Balladur在任期間(一九九三年至九五年)負責公共關係及新聞工作(在彼於Balladur先生出任經濟、財政及私有化部長(一九八六至八八年)時成為其團隊成員後)。於一九八八年，彼成為Cerus (De Benedetti Group的成員)的傳訊部執行副總裁。於一九九六年，彼加入Compagnie de SUEZ擔任傳訊部執行副總裁，及其後於一九九九年，彼成為財務及企業傳訊及可持續發展部執行副總裁。同期，彼曾出任Paris Première (著名法國電視頻道)的主席兼行政總裁，為期五年。於二零零一年至二零一六年五月，Bernis女士為GDF SUEZ(近期易名為Engie)的執行副總裁，主管市場營銷及傳訊。彼亦為Engie's Foundation的副總裁。彼為Euro Disney(自二零零六年起)、Suez Environnement Company(自二零零八年起)、L'Arop(自二零一三年起)及Palais de Tokyo(自二零一四年起)及Atos(自二零一五年起)的董事會成員。彼為Officier de L'Ordre National de la Légion d' Honneur(二零一一年)、Officier de L'Ordre National du Mérite(二零零八年)及Cherlier des Palmes académiques et des Arts et Lettres。Bernis女士於一九八二年畢業於Paris Institut Supérieur de Gestion (ISG)。

# 董事及高級管理層

## 高級管理層

### **Marcin Jasiak**

**Marcin Jasiak 先生**，49歲，為本集團STREAM地區(包括俄羅斯、波蘭、斯堪地那維亞及中歐附屬公司)以及亞洲、歐洲、中東、非洲及美洲出口及全球免稅分部的常務董事。Jasiak先生亦管理本集團的企業對企業分部。Jasiak先生於二零零三年三月加入本集團，於日內瓦擔任出口董事，其後於二零零五年成為日內瓦的常務董事。加入本集團前，Jasiak先生為畢馬威會計師的初級顧問，專責盡職調查及審核。彼於一九九三年加盟設於波蘭、德國及瑞士的Procter & Gamble, Inc.，於波蘭、德國及瑞士任職10年，其間擔任多個管理職位。Jasiak先生從波蘭華沙大學畢業，取得兩個碩士學位，為英語哲學碩士學位及管理及營銷碩士學位。彼亦於美國伊利諾大學香檳分校取得工商管理碩士學位。

### **Jean-François Gonidec**

**Jean-François Gonidec 先生**，59歲，為本集團的副總經理，主要負責供應鏈管理。自二零一四年一月起，彼為Laboratoires M&L的「總經理」(「Directeur Général」)。Gonidec先生於二零零九年三月加入本集團，於項目管理以及管理生產工廠及其供應鏈方面擁有豐富經驗。此外，彼亦曾負責財務監控方面的工作。於達能集團的不同部門及不同法律實體工作18年後，彼任職於其他機構，包括於二零零七年三月至二零零九年二月任職於Group Madrange及於二零零一年三月至二零零七年二月任職於Pierre Fabre Dermo Cosmétique，在上述期間累積了更多經驗。Gonidec先生於一九八一年在法國里昂應用科學學院畢業，取得工程學位。

### **Bénédicte Le Bris**

**Bénédicte Le Bris 女士**，50歲，為研發及質量主管。Le Bris女士於二零一二年十一月加入本集團。彼於消費品行業領導及加強國際研發機構擁有逾24年經驗。於一九八九年至一九九三年，Le Bris女士曾於德國Procter & Gamble Technical Center從事產品開發；於一九九四年至二零零一年，彼於Johnson & Johnson負責在歐洲創建研發護膚品中心，直至二零一零年，彼於L'Oreal領導研發機構致力於護膚品創新，並於當時創建天然有機研發部。Le Bris女士於一九八九年畢業於國立巴黎高等化學學院(Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris)。

**Maddie Smith**

**Maddie Smith**，49歲，為新獲委任的北美地區（覆蓋美國、加拿大及墨西哥）常務董事。Smith女士於二零零七年加入本公司，擔任英國聯屬公司的營銷總監，負責本集團的國際業務營銷協調。其後，於二零一五年十一月返回美國前，彼先後擔任美國聯屬公司的營銷及推銷副總裁以及美國及愛爾蘭的常務董事。加入本集團前，Smith女士於以香港為基地的ASWatson擔任有關國際零售方面的多個職務，擔任零售營銷及分類管理職務時負責自有品牌及一般商品的開發，以及英國及日本的Boots。

**Anne-Valérie Guidollet**

**Anne-Valérie Guidollet女士**，44歲，為L'Occitane en Provence品牌的營銷總監。彼負責全球品牌願景及戰略、產品創新及涉及、宣傳活動、品牌內容發展及商業化。Guidollet女士於二零一四年九月加入本集團，擔任國際營銷及傳播副主席，及截至二零一五年六月擴大職責範圍（負責品牌內容發展及商業化）及截至二零一六年二月擴大職責範圍（負責全球品牌遠景及戰略）。加入本集團前，Guidollet女士於寶潔任職19年，在不同地區及業務部門擔任有關營銷及綜合管理的各種職位，重點專注於美容方面。Guidollet女士於一九九二年在加拿大麥吉爾大學畢業，取得市場營銷商務學士學位 (Bachelor of Commerce in Marketing)，及於一九九四年畢業於法國巴黎高等商學院，取得工商管理學位。

# 董事會報告

董事會  
謹此提呈  
其報告連同  
本集團  
於二零一六年  
財政年度的經審核  
財務報表。

## 主要業務

本公司是一間以天然和有機成份生產化妝品及護理產品的全球性企業，扎根普羅旺斯。本公司致力以L'Occitane品牌，為全球客戶提供最優質的產品。本公司利用主要來自普羅旺斯一帶的天然有機成份，設計、生產並營銷種類繁多的化妝品及護理產品。

本集團按經營分部劃分於二零一六年財政年度的表現分析載於合併財務報表附註5。

## 業務回顧

本集團年內的業務回顧及對本集團未來業務發展的討論載列於本年報第12至33頁管理層討論與分析。本集團可能面對的風險及不明朗因素請見第6至7頁的主席報告書。此外，本集團的財務風險管理目標及政策請見合併財務報表附註2.13。自截至二零一六年三月三十一日止財政年末起已發生且對本集團造成影響的重要事件載列於合併財務報表附註31。使用主要財務表現指標的本集團年內表現分析載列於本年報第24至27頁資產負債表及現金流量回顧。此外，就本集團的環境保護政策、與主要股東的關係及遵守對集團造成重大影響的相關法律及規則的討論載於第7頁主席報告書及第47頁企業管治報告及第68至69頁董事會報告以及適時於本集團公司網頁刊載以供查閱的企業社會責任報告。

## 業績及股息

本集團於二零一六年財政年度的業績載於本年報第74頁的合併收益表。

董事會建議派付每股0.0291歐元的末期股息。除名列香港股東名冊的本公司股東股息須以港元支付外，股息須以歐元支付。有關匯率將為香港銀行公會([www.hkab.org.hk](http://www.hkab.org.hk))於批准股息當日所公佈之港元兌歐元開市買入電匯率。

末期股息將待股東於二零一六年九月二十八日舉行之應屆股東週年大會上批准，方可作實。為釐定股東合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票的記錄日期為二零一六年九月二十八日。本公司將於二零一六年九月二十二日(星期四)至二零一六年九月二十八日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。所有過戶文件連同有關股票必須於二零一六年九月二十一日(星期三)下午四時三十分或之前遞交予本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(「中央證券」)(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)。



待股東於應屆股東週年大會上批准建議末期股息後，該股息將於二零一六年十月二十日(星期四)支付予於二零一六年十月十一日(星期二)名列股東名冊之股東。為確定收取末期股息的資格，本公司將於二零一六年十月五日(星期三)至二零一六年十月十一日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一六年十月四日(星期二)下午四時三十分或之前遞交予本公司的香港證券登記處中央證券。

末期股息將根據盧森堡法律於保留適當的預扣稅後支付。於載有召開股東週年大會通告之通函中，股東將獲提供有關根據盧森堡與香港訂立的雙重課稅條約條文索回所有或部分預扣稅之程序的詳盡資料。

# 董事會報告



## 五年財務概要

本集團的五年財務概要載於本年度報告第176頁。

## 可供分派儲備

於二零一六年三月三十一日，本公司根據組織章程細則（於二零一零年四月十五日採納及於二零一四年九月三十日最後修訂）的可供分派予股東的儲備約為452,786,314歐元。

## 捐款

本集團於二零一六年財政年度作出的慈善及其他捐款達1,775,119歐元。

## 優先購買權

組織章程細則或盧森堡大公國法律並無優先購買權條文。

## 購買、出售或贖回證券

於二零一六年財政年度，本公司以總金額34,021,895港元在香港聯交所購回合共2,626,000股股份，該等股份已於二零一六年三月三十一日轉撥為庫存股份。

於二零一六年財政年度購回的股份詳情載列如下：

| 購回月份    | 購回股份的數目   | 每股已付價格 |         |            |
|---------|-----------|--------|---------|------------|
|         |           | 最高(港元) | 最低(港元)  | 已付總代價(港元)  |
| 二零一六年一月 | 2,408,000 | 13.30  | 12.61   | 30,871,166 |
| 二零一六年二月 | 124,750   | 14.94  | 13.9968 | 1,838,149  |
| 二零一六年三月 | 93,250    | 14.30  | 13.60   | 1,312,580  |

根據本公司的僱員購股權計劃，年內轉出合共933,330股庫存股份。於二零一六年三月三十一日，本公司持有8,348,170股庫存股份。除上文所披露者外，於二零一六年財政年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

於二零一三年十月四日，香港聯交所就上市規則第10.06(5)條向本公司授出有條件豁免(「豁免」)，以容許本公司在購回其任何股份後，可選擇以庫存方式持有本身股份而非自動註銷該等股份。由於該豁免，香港聯交所已同意對適用於本公司的其他上市規則作出若干相應修訂。

以庫存方式持有的股份其後可出售以換取現金、根據僱員股份計劃轉讓或予以註銷。

有關豁免及其附有條件的詳情載於本公司於二零一三年十一月四日刊發的公告，可於本公司網站group.loccitane.com及香港聯交所網站www.hkexnews.hk查閱。

## 附屬公司

本公司截至二零一六年三月三十一日的主要附屬公司詳情載於合併財務報表附註32。

## 董事

於二零一六年財政年度及截至本年度報告日期止，本公司董事為：

### 執行董事

Reinold Geiger 先生(主席兼行政總裁)  
(於二零零零年十二月二十二日委任)

André Hoffmann 先生  
(於二零零一年五月二日委任及於二零一六年四月十九日獲進一步委任為副主席)

Thomas Levilion 先生  
(於二零零八年九月三十日委任)

Domenico Trizio 先生  
(於二零一一年九月三十日委任)

Karl Guénard 先生  
(於二零零三年六月三十日委任為非執行董事及於二零一三年九月一日調任為執行董事)

Nicolas Veto 先生  
(於二零一四年九月二十四日委任及於二零一六年二月二十六日辭任)

## 非執行董事

Martial Lopez 先生  
(於二零零零年十二月二十二日委任及於二零零九年九月三十日調任為非執行董事)

### 獨立非執行董事

Charles Mark Broadley 先生  
(於二零零八年九月三十日委任)

吳植森先生  
(於二零一零年一月二十五日委任)

Valérie Bernis 女士  
(於二零一二年十一月二十八日獲委任)

Pierre Milet 先生  
(於二零一三年一月二十九日獲委任)

根據上市規則附錄十四第A.4.2條所載守則條文，每名董事(包括以指定任期委任的董事)應至少每三年一次輪值告退。此外，委任以填補臨時空缺的所有董事應於其獲委任後首個股東大會上接受股東選舉。根據組織章程細則第10.1條，董事應於股東大會上由股東選出，並由股東確定其數目及任期。董事任期不得超過三年，任期屆滿後合資格連選連任。

## 董事履歷

董事的簡歷載於本年度報告第50頁至第57頁的「董事及高級管理層」一節。

## 董事的服務合約

概無董事與本集團任何成員公司訂立或建議訂立任何服務合同，惟於一年內屆滿或僱主可於一年內終止而毋須給予賠償(法定賠償除外)的合同除外。

# 董事會報告

## 董事於競爭業務的權益

於年內，概無董事於與本公司或本集團的業務直接或間接構成競爭的業務中擁有權益。

## 董事及主要行政人員於股份及相關股份的權益

於二零一六年三月三十一日，以下董事或本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有權益或淡倉，而(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所(包括根據證券及期貨條例的該等條款被視為或被當作擁有的權益或淡倉)；(ii)須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條備存的登記冊；或(iii)須根據上市規則所載標準守則知會本公司及香港聯交所：

### (a) 於本公司股份的權益

| 董事姓名                 | 身份及權益性質                 | 所持或控制股份／<br>相關股份數目    | 佔股權<br>概約百分比 (附註2) |
|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|
| Reinold Geiger (附註1) | 於受控制法團的權益、<br>實益權益及視作權益 | 1,031,707,022<br>(長倉) | 69.85%             |
| André Hoffmann       | 實益權益                    | 2,877,461<br>(長倉)     | 0.19%              |
| Domenico Trizio      | 實益權益                    | 2,797,900<br>(長倉)     | 0.19%              |
| Thomas Levilion      | 實益權益                    | 1,113,700<br>(長倉)     | 0.08%              |
| Karl Guénard         | 實益權益                    | 188,100<br>(長倉)       | 0.01%              |
| 吳植森                  | 實益權益                    | 80,000<br>(長倉)        | 0.01%              |
| Martial Lopez        | 實益權益                    | 60,000<br>(長倉)        | 0.00%              |
| Pierre Milet         | 實益權益                    | 50,000<br>(長倉)        | 0.00%              |

附註：

(1) Reinold Geiger先生為1,148,750股股份及Société d' Investissement CIME S.A.(「CIME」)全部已發行股本的實益擁有人，而CIME於LOG全部已發行股本約73.03%中擁有實益權益及視作權益(為11,253,328股股份的實益擁有人及於LOG持有的5,028,650股庫存股份以及Geiger先生妻子所持的253股股份及34,460股股份中擁有視作權益)。因此，根據證券及期貨條例，Reinold Geiger先生被視為於登記在LOG名下的所有股份中擁有權益，LOG持有1,021,827,891股股份並控制由本公司持有的8,348,170股庫存股份。Geiger先生亦於股份中擁有實益權益(382,211股相關股份)。詳情請參閱購股權計劃一節。

(2) 根據從證監會獲得的指引，上表所示的權益計算披露乃以本公司已發行股本總額，包括庫存持有但於庫存持有時不具投票權的8,348,170股股份為基準計算。

**(b) 於相聯法團股份的權益**

## 於LOG股份的長倉

| 董事姓名            | 身份及權益性質   | 所持或控制股份／<br>相關股份數目 | 佔股權<br>概約百分比<br>(附註2) |
|-----------------|-----------|--------------------|-----------------------|
| Reinold Geiger  | 實益權益及視作權益 | 16,316,691 (附註1)   | 73.03%                |
| André Hoffmann  | 實益權益及視作權益 | 2,868,676          | 12.84%                |
| Domenico Trizio | 實益權益      | 3,021              | 0.01%                 |
| Martial Lopez   | 實益權益      | 13,800             | 0.06%                 |
| Thomas Levilion | 實益權益      | 10,169             | 0.05%                 |
| Karl Guénard    | 實益權益      | 3,021              | 0.01%                 |

附註：

(1) 包括Reinold Geiger先生持有的253股股份、CIME持有的11,253,328股股份、Dominique Maze-Sencier女士持有的34,460股股份及LOG持有的5,028,650股庫存股份。以上各名人士均為實益登記擁有人。Geiger先生為CIME全部已發行股本的實益擁有人。因此，根據證券及期貨條例，Geiger先生被視為於CIME所持有的所有LOG之股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，Geiger先生亦被視為於其配偶Dominique Maze-Sencier女士所持有的LOG股份中擁有權益。作為LOG的控股股東，Geiger先生亦被視為於LOG所持庫存股份中擁有權益。

(2) 所持LOG股本的概約百分比是按已發行LOG股份總數為22,341,954股計算，包括LOG持有的5,028,650股庫存股份。

除上文披露者外，於二零一六年三月三十一日，董事及本公司主要行政人員或其任何配偶或未滿18歲子女，概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中

擁有須載入根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則規定須通知本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。



# 董事會報告

## 主要股東於股份及相關股份的權益

於二零一六年三月三十一日，依據證券及期貨條例第336條規定而設置的主要股東登記冊所顯示，本公司已獲通知下列主要股東(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份持有的權益或淡倉：

| 股東姓名                                | 身份及權益性質        | 所持或<br>控制股份/<br>相關股份數目                 | 佔股權<br>概約百分比<br>(附註2) |
|-------------------------------------|----------------|--|-----------------------|
| Société d'Investissements CIME S.A. | 於受控制法團的權益及視作權益 | 1,030,176,061<br>(長倉) <sup>(附註1)</sup> | 69.75%                |
| LOG                                 | 於受控制法團的權益及視作權益 | 1,030,176,061<br>(長倉) <sup>(附註1)</sup> | 69.75%                |

附註：

(1) CIME於LOG全部已發行股本約72.88%中擁有權益(為11,253,328股股份的實益擁有人及由LOG持有的5,028,650股庫存股份中擁有視作權益)。CIME為LOG的控股法團，因此，根據證券及期貨條例，其被視為於LOG持有於1,021,827,891股股份中擁有權益。按證監會建議，作為本公司的控股法團，CIME及LOG於本公司持有的8,348,170股庫存股份中擁有視作權益。

(2) 根據從證監會獲得的指引，上表所示的權益計算披露乃以本公司已發行股本總額，包括庫存持有但於庫存持有時不具投票權的8,348,170股股份為基準計算。

除本報告所披露外，於二零一六年三月三十一日，本公司並無獲通知有任何主要股東(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份擁有權益或淡倉而根據證券及期貨條例第336條須記錄於登記冊內。

## 本年度已發行股份

截至二零一六年三月三十一日止年度已發行股份的詳情載於合併財務報表附註16。

## 購股權計劃

於二零一零年九月三十日，股東大會授權採納一項購股權計劃(「二零一零年購股權計劃」)，而其已於二零一三年九月二十九日屆滿及終止並已由另一項於二零一三年九月二十五日採納的購股權計劃(「二零一三年購股權計劃」)取代，而二零一三年購股權計劃的剩餘年期約為兩個月。二零一三年購股權計劃旨在透過授出二零一三年購股權計劃條款項下的購股權(「購股權」)而為本集團僱員(「僱員」)、其全體董事(包括非執行董事)及股東(統稱為「合資格人士」)提供機會於本公司持有個人權益，而這將激勵合資格人士提高表現、效率及效益以為本集團帶來利益；及招攬及挽留對本集團長期增長作出貢獻或會帶來效益的該等合資格人士或以其他方式維繫與該等合資格人士的現有業務關係。根據二零一三年購股權計劃可予授出的購股權最高數目不得超過22,054,641股股份，即本公司於二零一三年九月二十五日已發行股本(不包括庫存股份)的1.5%。

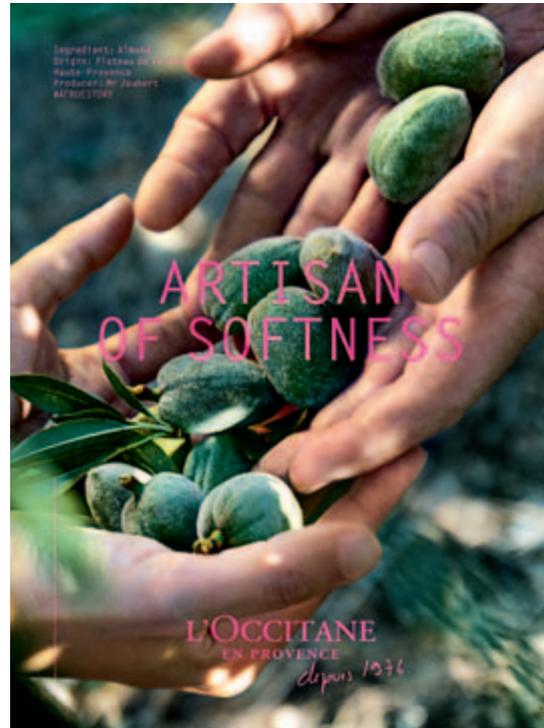
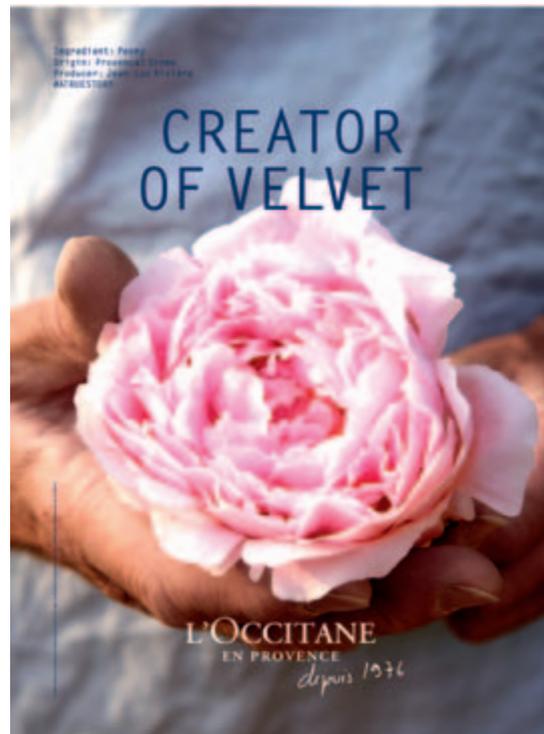
於二零一六年三月三十一日，根據二零一三年購股權計劃授出的股份總數為21,902,750股，尚餘151,891股購股權結餘(佔本年度報告日期的已發行股份0.01%)可於未來將予授出。購股權計劃將於二零一六年九月二十四日屆滿。

根據二零一三年購股權計劃，向各參與者授出的購股權於任何十二個月期間獲行使後將予發行股份總數不可超過已發行股份的1%。行使價須為董事會全權酌情釐定的價格以及必須不少於列較高者：

- (i) 發售日期當日由聯交所發出的日報表所載的股份收市價；
- (ii) 緊接發售日期前五個營業日由聯交所發出的日報表所載的股份平均收市價；及
- (iii) 授出日期的股份面值。

董事會認為列出根據二零一三年購股權計劃可予授出的所有購股權的價值屬不適當，此乃由於就計算購股權價值用途而言屬關鍵的若干變數尚未被釐清。該等變數包括但不限於行使價、歸屬期、行使期間及購股權受限條件。董事會認為根據若干推測假設而進行的任何購股權價值計算並無意義且會誤導股東。

截至二零一六年三月三十一日止十二個月內根據二零一零年及二零一三年購股權計劃授出的購股權(「二零一零年及二零一三年購股權」)的詳情及變動如下。於二零一六年三月二十三日，根據二零一三年購股權計劃授出了8,850,900份購股權。



# 董事會報告

| 參與者姓名／類別        | 購股權數目             |                  |                    |                  |                   | 授出日期       | 行使期 (附註1)                 | 每股行使價<br>(港元) | 緊接授出<br>日期前<br>的價格<br>(附註2)<br>(港元) |
|-----------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------|---------------------------|---------------|-------------------------------------|
|                 | 截至<br>二零一五年       |                  | 期內取消<br>或沒收        | 截至<br>二零一六年      |                   |            |                           |               |                                     |
|                 | 四月一日              | 期內授出             |                    | 期內行使             | 三月三十一日            |            |                           |               |                                     |
| <b>董事</b>       |                   |                  |                    |                  |                   |            |                           |               |                                     |
| Reinold Geiger  | 250,000           | —                | (145,000)          | —                | 105,000           | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
|                 | 277,211           | —                | —                  | —                | 277,211           | 一二年十一月二十八日 | 二零一六年十一月二十八日至二零二零年十一月二十八日 | 24.47         | 24.35                               |
| André Hoffmann  | 250,000           | —                | (145,000)          | —                | 105,000           | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
|                 | 277,211           | —                | —                  | —                | 277,211           | 一二年十一月二十八日 | 二零一六年十一月二十八日至二零二零年十一月二十八日 | 24.47         | 24.35                               |
| Thomas Levillon | 250,000           | —                | (145,000)          | —                | 105,000           | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
|                 | 118,000           | —                | —                  | —                | 118,000           | 一二年十一月二十八日 | 二零一六年十一月二十八日至二零二零年十一月二十八日 | 24.47         | 24.35                               |
|                 | 311,500           | —                | —                  | —                | 311,500           | 一三年十二月四日   | 二零一七年十二月四日至二零二一年十二月三日     | 17.62         | 17.62                               |
|                 | 91,000            | —                | —                  | —                | 91,000            | 一五年二月二十四日  | 二零一九年二月二十四日至二零二三年二月二十三日   | 19.22         | 19.22                               |
|                 | —                 | 488,200          | —                  | —                | 488,200           | 一六年三月二十三日  | 二零二零年三月二十三日至二零二四年三月二十二日   | 14.36         | 14.00                               |
| Domenico Trizio | 1,200,000         | —                | —                  | —                | 1,200,000         | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
|                 | 169,000           | —                | —                  | —                | 169,000           | 一二年十一月二十八日 | 二零一六年十一月二十八日至二零二零年十一月二十八日 | 24.47         | 24.35                               |
|                 | 655,500           | —                | —                  | —                | 655,500           | 一三年十二月四日   | 二零一七年十二月四日至二零二一年十二月三日     | 17.62         | 17.62                               |
|                 | 122,400           | —                | —                  | —                | 122,400           | 一五年二月二十四日  | 二零一九年二月二十四日至二零二三年二月二十三日   | 19.22         | 19.22                               |
|                 | —                 | 651,000          | —                  | —                | 651,000           | 一六年三月二十三日  | 二零二零年三月二十三日至二零二四年三月二十二日   | 14.36         | 14.00                               |
| Karl Guénard    | 90,500            | —                | —                  | —                | 90,500            | 一三年十二月四日   | 二零一七年十二月四日至二零二一年十二月三日     | 17.62         | 17.62                               |
|                 | —                 | 97,600           | —                  | —                | 97,600            | 一六年三月二十三日  | 二零二零年三月二十三日至二零二四年三月二十二日   | 14.36         | 14.00                               |
| 吳植森             | 50,000            | —                | —                  | —                | 50,000            | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
| Mark Broadley   | 50,000            | —                | —                  | (50,000)         | —                 | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
| 小計 (附註3)        | 4,162,322         | 1,236,800        | (435,000)          | (50,000)         | 4,914,122         |            |                           |               |                                     |
| <b>其他</b>       |                   |                  |                    |                  |                   |            |                           |               |                                     |
| 僱員              | 5,550,000         | —                | (2,695,400)        | (214,650)        | 2,639,950         | 一一年四月四日    | 二零一五年四月四日至二零一九年四月三日       | 19.84         | 19.84                               |
|                 | 3,394,927         | —                | (478,211)          | —                | 2,916,716         | 一二年十月二十六日  | 二零一六年十月二十六日至二零二零年十月二十六日   | 23.60         | 23.60                               |
|                 | 9,885,000         | —                | (889,500)          | —                | 8,995,500         | 一三年十二月四日   | 二零一七年十二月四日至二零二一年十二月三日     | 17.62         | 17.62                               |
|                 | 785,200           | —                | —                  | —                | 785,200           | 一五年二月二十四日  | 二零一九年二月二十四日至二零二三年二月二十三日   | 19.22         | 19.22                               |
|                 | —                 | 7,614,100        | —                  | —                | 7,614,100         | 一六年三月二十三日  | 二零二零年三月二十三日至二零二四年三月二十二日   | 14.36         | 14.00                               |
| 小計 (附註3)        | 19,615,127        | 7,614,100        | (4,063,111)        | (214,650)        | 22,951,466        |            |                           | —             | —                                   |
| <b>總計</b>       | <b>23,777,449</b> | <b>8,850,900</b> | <b>(4,498,111)</b> | <b>(264,650)</b> | <b>27,865,588</b> |            |                           | <b>—</b>      | <b>—</b>                            |

## 附註：

- 一般而言，二零一零年及二零一三年購股權的歸屬期限定為四年，而行使期限則定為歸屬日期後之四年。二零一零年購股權計劃於二零一三年九月二十九日終止。然而，董事會有權根據二零一三年購股權計劃向合資格人士授出購股權，惟須待董事會可能認為合適的條件（包括有關二零一三購股權歸屬及行使的條件）達成後，方可作實。
- 為以下二者中的較高者：於緊接授出二零一零年或二零一三年購股權當日前交易日的股份在香港聯交所所報收市價；緊接授出購股權當日前五個營業日股份平均收市價。
- Nicolas Veto 先生於二零一六年二月二十六日辭任董事。Veto 先生為一名僱員，而其購股權目前併入僱員計劃。
- 根據二零一零年購股權計劃於二零一一年四月四日、二零一二年十月二十六日、二零一二年十一月二十八日以及根據二零一三年購股權於二零一三年十二月四日、二零一五年二月二十四日及二零一六年三月二十三日分別授出的購股權的加權平均公平值分別約為 0.44 歐元、0.45 歐元、0.47 歐元、0.31 歐元、0.40 歐元及 0.31 歐元。公平值乃採用畢蘇期權定價模式使用以下重大假設得出：

| 授出日期         | 預期幅幅(%) | 預期有效期 | 無風險利率(%) | 預期股息收益率(%)      |
|--------------|---------|-------|----------|-----------------|
| 二零一一年四月四日    | 25%     | 5年    | 1.92%    | 權益持有人應佔預算溢利的20% |
| 二零一二年十月二十六日  | 25%     | 5年    | 0.50%    | 權益持有人應佔預算溢利的30% |
| 二零一二年十一月二十八日 | 25%     | 5年    | 0.50%    | 權益持有人應佔預算溢利的30% |
| 二零一三年十二月四日   | 25%     | 5年    | 1.00%    | 權益持有人應佔預算溢利的35% |
| 二零一五年二月二十四日  | 25%     | 5年    | 1.00%    | 權益持有人應佔預算溢利的35% |
| 二零一六年三月二十三日  | 25%     | 5年    | 1.00%    | 權益持有人應佔預算溢利的35% |

合共2,644,000歐元的以股份為基準支付的補償開支已計入截至二零一六年三月三十一日止十二個月的合併綜合收益表內(截至二零一五年三月三十一日止十二個月：2,875,000歐元)。該等開支包括以根據購股權計劃授予董事及僱員的二零一零年及二零一三年購股權形式的以股份為基準支付的獎勵的公平值攤銷。

## 無償股份計劃

於二零一零年九月三十日，股東大會授權採納一項無償股份計劃(「二零一零年無償股份計劃」)，而其已於二零一三年九月二十九日屆滿及終止並已由另一項於二零一三年九月二十五日採納的無償股份計劃(「二零一三年無償股份計劃」)取代。二零一三年無償股份計劃旨在透過授出二零一三年無償股份計劃條款項下的無償股份(「無償股份」)而為僱員提供機會於本公司持有個人權益，而這將激勵有關僱員提高表現、效率及效益以為本集團帶來利益；及招攬及挽留對本集團長期增長作出貢獻或會帶來效益的該等僱員或以其他方式維繫與該等有關僱員的現有業務關係。根據二零一三年無償股份計劃可予授出的無償股份最高數目不得超過7,351,546股股份，即本公司於二零一三年九月三十日已發行股本(不包括庫存股份)的0.5%。

於二零一三年十二月四日，本公司根據二零一三年無償股份計劃向若干合資格僱員(定義見二零一三年無償股份計劃條款)授予867,500股無償股份。無償股份將於二零一七年十二月四日歸屬。

於二零一五年二月二十四日，本公司根據二零一三年無償股份計劃向若干合資格僱員(定義見二零一三年無償股份計劃條款)授予840,900股無償股份。無償股份將於二零一九年二月二十四日歸屬。

於二零一六年三月二十三日，本公司根據二零一三年無償股份計劃向若干合資格僱員(定義見二零一三年無償股份計劃條款)授出921,400股無償股份。無償股份將於二零二零年三月二十四日歸屬。

## 庫存股份

於二零一三年十月四日，香港聯交所就上市規則第10.06(5)條向本公司授出豁免，以容許本公司在購回其任何股份後，可選擇以庫存方式持有本身股份而非自動註

銷該等股份。由於該豁免，香港聯交所已同意對適用於本公司的其他上市規則作出若干相應修訂。

以庫存方式持有的股份其後可出售以換取現金、根據僱員股份計劃轉讓或予以註銷。

有關豁免及其附有條件的詳情載於本公司於二零一三年十一月四日刊發的公告，可於本公司網站group.loccitane.com及香港聯交所網站www.hkexnews.hk查閱。

本公司確認於回顧期內一直遵守豁免條件。

## 董事收購股份或債務證券的權利

除本年度報告「董事及主要行政人員於股份及相關股份的權益」及「購股權計劃」一段所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立可使董事或本公司最高行政人員(包括其配偶或18歲以下子女)擁有任何權利認購本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)證券或以收購本公司或任何其他法人團體股份或債權證的方式獲得利益的任何安排。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

於年底或於二零一六年財政年度內任何時間，概無存續本公司或其任何附屬公司所訂立有關本公司業務而當中董事擁有(不論直接或間接)重大權益的重大交易、安排或合約。

# 董事會報告

## 管理合約

於截至二零一六年三月三十一日止年度及截至本年度報告日期期間，本公司概無訂立涉及其全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約，亦不存在該等合約。

## 許可彌償條文

本公司的細則規定，本公司全體董事及主要人員均可從本公司的資產及溢利獲得彌償，就執行其職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。本公司及其附屬公司的董事及主要人員已獲安排購買責任險以保障彼等免受因被索償而產生的任何潛在費用及責任。

## 股本掛鈎協議

除如董事會報告就截至二零一六年三月三十一日止年度就授出購股權及無償股份所披露者外，本公司並無訂立任何其他股本掛鈎協議。

## 關連交易

於二零一六年財政年度，本公司並無訂立任何須遵守上市規則第十四A章的申報、公佈、獨立股東批准及披露規定的關連交易或持續關連交易。除本年報所披露者外，董事會確認概無載列於財務報表附註30的關聯方交易已構成上市規則第十四A章不獲豁免關連交易或持續關連交易。



## 銀行貸款及其他借貸

本集團截至二零一六年三月三十一日的銀行貸款及其他借貸詳情載於合併財務報表附註17。

## 主要客戶及供應商

本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比大幅低於整體業務的30%為本集團之業務性質，而董事並不認為任何一家客戶或供應商足以影響本集團。

## 退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於合併財務報表附註18。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事買賣本公司證券的操守準則。經向全體董事作出特定查詢後，彼等已確認彼等已於回顧期內已遵守標準守則的規定準則。

## 企業管治報告

企業管治報告載於本年度報告第 36 頁至 47 頁。

## 或然負債

有關或然負債的詳情載於本年度報告第 28 頁「或然負債」一節。

## 結算日後事項

概無須報告的結算日後事項。

## 足夠的公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及據董事所知，於回顧期內，本公司已發行股本維持上市規則超過 25% 足夠公眾持股量規定。

## 核數師

財務報表已由 PricewaterhouseCoopers 審核，其將於應屆股東週年大會結束時退任本公司的核數師並符合資格膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈 PricewaterhouseCoopers 連任本公司核數師的決議案。

## 人力資源

於二零一六年三月三十一日，本集團有 8,371 名僱員(二零一五年三月三十一日：8,050 名僱員)。

本集團確保各級別僱員的薪酬均具競爭力，且按本集團的薪酬、激勵及花紅計劃獲得獎勵。本公司亦可向合資格僱員給予購股權及無償股份。在適當時，本集團亦可能提供培訓計劃。



## 董事資料變動

於二零一六年三月三十一日前，董事資料發生下列變動：

Nicolas Veto 先生已辭任為執行董事，自二零一六年二月二十六日起生效。

承董事會命

主席

**Reinold Geiger**

二零一六年六月六日



合併財務報表



# 獨立核數師報告



敬啟者：

## 就合併財務報表作出報告

我們已審核 L'Occitane International S.A. 及其附屬公司的隨附合併財務報表，該合併財務報表包括於二零一六年三月三十一日的合併資產負債表及截至當日止年度合併收益表、合併綜合收益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋資料。

## 董事會就合併財務報表須承擔的責任

董事會須負責根據國際會計準則理事會頒佈及歐盟採納的國際財務報告準則編製及公平地列報該等合併財務報表，以及負責董事會決定為必要的內部控制，能夠使編製合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## Réviseur d' entreprises agréé (「註冊核數師」) 的責任

我們的責任是根據我們的審核就該等合併財務報表發表意見。我們根據國際審計及鑒證準則理事會頒佈及盧森堡金融規管當局 (Commission de Surveillance du Secteur Financier) 採納的國際審計標準進行審核工作。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定該等合併財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於註冊核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，註冊核數師考慮與該公司編製及公平地列報合併財務報表相關的內部控制，以設計適合當時使用的審核程序，但並非為該公司的內部控制效能發表意見。審核亦包括評價董事會所採用的會計政策是否合適及所作出的會計估計是否合理，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證可充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

---

*PricewaterhouseCoopers, Société coopérative, 2 rue Gerhard Mercator, B.P. 1443, L-1014 Luxembourg  
T: +352 494848 1, F: +352 494848 2900, www.pwc.lu*

*Cabinet de révision agréé. Expert-comptable (autorisation gouvernementale n°10028256)  
R.C.S. Luxembourg B 65 477 - TVA LU25482518*

## 意見

我們認為，該等合併財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈及歐盟採納的國際財務報告準則編製，可真實而公平地反映 L'Occitane International S.A. 及其附屬公司於二零一六年三月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的經營業績及現金流量。

## 有關其他法律及法規要求的報告

編製管理層討論與分析乃董事會的責任，且與合併財務報表一致。

此致

**L'Occitane International S.A.**

列位股東 台照

PricewaterhouseCoopers, Société coopérative

盧森堡，二零一六年六月六日

由 Philippe Duren 編製

# 合併收益表

截至三月三十一日止年度

千歐元，惟每股數字除外

|                                     | 附註    | 二零一六年            | 二零一五年            |
|-------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>銷售淨額</b>                         | (5.2) | <b>1,282,676</b> | <b>1,177,877</b> |
| 銷售成本                                |       | (221,171)        | (214,661)        |
| <b>毛利</b>                           |       | <b>1,061,505</b> | <b>963,216</b>   |
| 佔銷售淨額百分比                            |       | 82.8%            | 81.8%            |
| 分銷開支                                |       | (598,607)        | (544,316)        |
| 營銷開支                                |       | (160,843)        | (130,344)        |
| 研發開支                                |       | (14,556)         | (13,038)         |
| 一般及行政開支                             |       | (117,704)        | (111,077)        |
| 採用權益法入賬的分佔合營公司(虧損)                  |       | (39)             | (14)             |
| 其他(虧損)淨額                            | (22)  | (1,737)          | (284)            |
| <b>經營溢利</b>                         |       | <b>168,019</b>   | <b>164,143</b>   |
| 財務收入                                | (23)  | 2,991            | 2,336            |
| 財務成本                                | (23)  | (5,689)          | (6,914)          |
| 匯兌(虧損)/收益                           | (24)  | (6,949)          | 8,896            |
| <b>除所得稅前溢利</b>                      |       | <b>158,372</b>   | <b>168,460</b>   |
| 所得稅開支                               | (25)  | (44,817)         | (42,882)         |
| <b>年內溢利</b>                         |       | <b>113,555</b>   | <b>125,578</b>   |
| <b>下列人士應佔：</b>                      |       |                  |                  |
| 本公司權益擁有人                            |       | 110,343          | 122,383          |
| 非控股權益                               |       | 3,212            | 3,196            |
| <b>總計</b>                           |       | <b>113,555</b>   | <b>125,578</b>   |
| <b>年內本公司權益擁有人應佔溢利的每股盈利(以每股歐元列示)</b> |       |                  |                  |
| 基本                                  | (26)  | 0.075            | 0.083            |
| 攤薄                                  | (26)  | 0.075            | 0.083            |
| <b>計算每股盈利所用股份數目</b>                 |       |                  |                  |
| 基本                                  | (26)  | 1,468,616,721    | 1,470,309,391    |
| 攤薄                                  | (26)  | 1,470,859,116    | 1,471,886,682    |

隨附附註為此等合併財務報表的組成部分。

# 合併綜合收益表

| 截至三月三十一日止年度<br>千歐元，惟每股數字除外 | 附註     | 二零一六年           | 二零一五年          |
|----------------------------|--------|-----------------|----------------|
| <b>年內溢利</b>                |        | <b>113,555</b>  | <b>125,578</b> |
| <b>其他綜合收益：</b>             |        |                 |                |
| <b>不會重新分類至損益的項目</b>        |        |                 |                |
| 界定福利責任的精算收益／(虧損)           | (25.5) | 1,077           | (1,395)        |
|                            |        | <b>1,077</b>    | <b>(1,395)</b> |
| <b>其後可重新分類至損益的項目</b>       |        |                 |                |
| 現金流量對沖公平值收益(除稅)            | (25.5) | —               | —              |
| 匯兌差額                       | (25.5) | (20,689)        | 4,826          |
|                            |        | <b>(20,689)</b> | <b>4,826</b>   |
| <b>年內其他綜合收益(除稅)</b>        |        | <b>(19,612)</b> | <b>3,431</b>   |
| <b>年內綜合收益總額</b>            |        | <b>93,943</b>   | <b>129,009</b> |
| <b>下列人士應佔：</b>             |        |                 |                |
| 本公司權益擁有人                   |        | 91,198          | 124,858        |
| 非控股權益                      |        | 2,745           | 4,152          |
| <b>總計</b>                  |        | <b>93,943</b>   | <b>129,009</b> |

上表內的項目披露時已扣除稅項。有關其他綜合收入各部分的所得稅披露於附註25.5。

上述匯兌差額包括匯兌虧損2,360,000歐元，該款項構成本公司於海外實體投資淨額的一部分。

隨附附註為此等合併財務報表的組成部分。

# 合併資產負債表

| 資產           |        | 二零一六年            | 二零一五年            |
|--------------|--------|------------------|------------------|
| 千歐元          | 附註     | 三月三十一日           | 三月三十一日           |
| 物業、廠房及設備     | (7)    | 181,661          | 184,722          |
| 商譽           | (8)    | 129,508          | 138,228          |
| 無形資產         | (9)    | 60,540           | 67,656           |
| 遞延所得稅資產      | (25.2) | 71,189           | 68,702           |
| 於合營公司的投資     |        | (43)             | (4)              |
| 其他非流動資產      | (10)   | 33,082           | 31,634           |
| <b>非流動資產</b> |        | <b>475,937</b>   | <b>490,938</b>   |
| 存貨           | (11)   | 136,994          | 159,947          |
| 應收貿易賬款       | (12)   | 97,498           | 106,978          |
| 其他流動資產       | (13)   | 52,628           | 56,361           |
| 衍生金融工具       | (14)   | 468              | 1                |
| 現金及現金等價物     | (15)   | 424,818          | 395,128          |
| <b>流動資產</b>  |        | <b>712,406</b>   | <b>718,415</b>   |
| <b>總資產</b>   |        | <b>1,188,343</b> | <b>1,209,353</b> |

隨附附註為此等合併財務報表的組成部分。

| <b>權益及負債</b>        |        | <b>二零一六年</b>     | <b>二零一五年</b>     |
|---------------------|--------|------------------|------------------|
| 千歐元                 | 附註     | <b>三月三十一日</b>    | <b>三月三十一日</b>    |
| 股本                  | (16)   | 44,309           | 44,309           |
| 額外實繳股本              | (16)   | 342,851          | 342,851          |
| 其他儲備                |        | (45,975)         | (25,432)         |
| 保留盈利                |        | 509,399          | 492,091          |
| <b>權益擁有人應佔股本及儲備</b> |        | <b>850,584</b>   | <b>853,819</b>   |
| 非控股權益               |        | 4,973            | 6,372            |
| <b>總權益</b>          |        | <b>855,557</b>   | <b>860,191</b>   |
| 借貸                  | (17)   | 86,382           | 107,373          |
| 其他財務負債              | (6.3)  | 8,846            | 7,452            |
| 其他非流動負債             | (18)   | 29,468           | 27,089           |
| 遞延所得稅負債             | (25.2) | 4,420            | 4,730            |
| <b>非流動負債</b>        |        | <b>129,116</b>   | <b>146,644</b>   |
| 應付貿易賬款              | (19)   | 92,022           | 90,667           |
| 社會及稅項負債             |        | 63,675           | 64,703           |
| 流動所得稅負債             |        | 8,420            | 13,347           |
| 借貸                  | (17)   | 2,496            | 2,803            |
| 衍生金融工具              | (14)   | 67               | 1,215            |
| 撥備                  | (20)   | 19,226           | 15,266           |
| 其他流動負債              | (18)   | 17,764           | 14,517           |
| <b>流動負債</b>         |        | <b>203,670</b>   | <b>202,518</b>   |
| <b>權益及負債總額</b>      |        | <b>1,188,343</b> | <b>1,209,353</b> |

合併財務報表已於二零一六年六月六日獲董事會批准及授權發行，並由以下董事代表簽署：

董事

Reinold Geiger

董事

Thomas Levilion

隨附附註為此等合併財務報表的組成部分。

# 合併股東權益變動表

| 本公司權益擁有人應佔                    |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
|-------------------------------|--------|----------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|-------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 其他儲備                          |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 千歐元<br>(以股份數目除外)              | 附註     | 股份數目                 | 股本            | 額外<br>實繳股本     | 股份付款          | 對沖儲備         | 累計<br>匯兌差額      | 就與<br>非控股權益<br>的交易已付<br>的超額代價 | 精算收益<br>/(虧損)  | 其他儲備            | 年內溢利            | 非控股權益          | 總權益             |
| <b>二零一四年三月三十一日結餘</b>          |        | <b>1,476,964,891</b> | <b>44,309</b> | <b>342,851</b> | <b>12,150</b> | <b>—</b>     | <b>(18,073)</b> | <b>(14,895)</b>               | <b>(995)</b>   | <b>(9,247)</b>  | <b>401,296</b>  | <b>5,388</b>   | <b>762,784</b>  |
| <b>綜合收益</b>                   |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 年內溢利                          |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | 122,382         | 3,196          | 125,578         |
| <b>其他綜合收益</b>                 |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 匯兌差額                          |        | —                    | —             | —              | —             | —            | 3,871           | —                             | —              | —               | —               | 956            | 4,826           |
| 界定福利責任的精算虧損                   | (25.5) | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | (1,395)        | —               | —               | —              | (1,395)         |
| <b>年內綜合收益總額</b>               |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>      | <b>—</b>     | <b>3,871</b>    | <b>—</b>                      | <b>(1,395)</b> | <b>—</b>        | <b>122,382</b>  | <b>4,151</b>   | <b>129,009</b>  |
| <b>與擁有人進行的交易</b>              |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 上年度的盈利分配                      |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 已宣派股息                         |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 母公司出資                         | (16.3) | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | (31,318)        | (3,263)        | (34,581)        |
| 僱員購股權：僱員服務的價值                 | (16.3) | —                    | —             | —              | 2,875         | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | 2,875           |
| 股本增加的非控股權益                    |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | 60             | 60              |
| <b>本公司擁有人所作注資總額<br/>及所獲分派</b> |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>2,875</b>  | <b>—</b>     | <b>—</b>        | <b>—</b>                      | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>(31,318)</b> | <b>(3,203)</b> | <b>(31,646)</b> |
| 業務合併產生的非控股權益                  |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 列為負債的非控股權益                    |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | (268)           | 268            | —               |
| 與非控股權益進行的交易                   | (6.1)  | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | 277                           | —              | —               | —               | (233)          | 44              |
| <b>與擁有人進行的交易總額</b>            |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>      | <b>—</b>     | <b>—</b>        | <b>277</b>                    | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>(268)</b>    | <b>35</b>      | <b>44</b>       |
| <b>二零一五年三月三十一日結餘</b>          |        | <b>1,476,964,891</b> | <b>44,309</b> | <b>342,851</b> | <b>15,025</b> | <b>—</b>     | <b>(14,202)</b> | <b>(14,618)</b>               | <b>(2,390)</b> | <b>(9,247)</b>  | <b>492,092</b>  | <b>6,372</b>   | <b>860,191</b>  |
| <b>綜合收益</b>                   |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 年內溢利                          |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | 110,343         | 3,212          | 113,555         |
| <b>其他綜合收益</b>                 |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 匯兌差額                          |        | —                    | —             | —              | —             | —            | (20,222)        | —                             | —              | —               | —               | (467)          | (20,689)        |
| 界定福利責任的精算虧損                   | (25.5) | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | 1,077          | —               | —               | —              | 1,077           |
| <b>年內綜合收益總額</b>               |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>      | <b>—</b>     | <b>(20,222)</b> | <b>—</b>                      | <b>1,077</b>   | <b>—</b>        | <b>110,343</b>  | <b>2,745</b>   | <b>93,943</b>   |
| <b>與擁有人進行的交易</b>              |        |                      |               |                |               |              |                 |                               |                |                 |                 |                |                 |
| 上年度的盈利分配                      |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 已宣派股息                         |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 母公司出資                         | (16.3) | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | (93,127)        | (4,052)        | (97,179)        |
| 行使264,650份購股權的所得款項            |        | —                    | —             | —              | —             | 247          | —               | —                             | —              | 367             | —               | —              | 614             |
| 分派668,860股無償股份                |        | —                    | —             | —              | —             | (929)        | —               | —                             | —              | 929             | —               | —              | —               |
| 收購2,626,000股庫存股份              |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | (4,018)         | —               | —              | (4,018)         |
| 僱員購股權：僱員服務的價值                 | (16.3) | —                    | —             | —              | 2,644         | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | 2,644           |
| 股本增加的非控股權益                    |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| <b>本公司擁有人所作注資總額<br/>及所獲分派</b> |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>2,644</b>  | <b>(682)</b> | <b>—</b>        | <b>—</b>                      | <b>—</b>       | <b>(2,722)</b>  | <b>(93,127)</b> | <b>(4,052)</b> | <b>(97,939)</b> |
| 業務合併產生的非控股權益                  |        | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| 列為負債的非控股權益                    | (6.3)  | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | (638)                         | —              | —               | 92              | (92)           | (638)           |
| 與非控股權益進行的交易                   | (6.1)  | —                    | —             | —              | —             | —            | —               | —                             | —              | —               | —               | —              | —               |
| <b>與擁有人進行的交易總額</b>            |        | <b>—</b>             | <b>—</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>      | <b>—</b>     | <b>—</b>        | <b>(638)</b>                  | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>92</b>       | <b>(92)</b>    | <b>(638)</b>    |
| <b>二零一六年三月三十一日結餘</b>          |        | <b>1,476,964,891</b> | <b>44,309</b> | <b>342,851</b> | <b>17,669</b> | <b>(682)</b> | <b>(34,424)</b> | <b>(15,256)</b>               | <b>(1,313)</b> | <b>(11,969)</b> | <b>509,399</b>  | <b>4,973</b>   | <b>855,557</b>  |

隨附附註為此等合併財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表

截至三月三十一日止年度

千歐元

附註

二零一六年

二零一五年

## 經營活動產生的現金流量

|                              |            |         |          |
|------------------------------|------------|---------|----------|
| 年內來自持續經營業務的溢利                |            | 113,555 | 125,578  |
| 年內溢利與來自經營活動的淨現金對賬的調整         |            |         |          |
| 折舊、攤銷及減值                     | (27.3)     | 61,384  | 62,211   |
| 遞延所得稅                        | (25.1)     | (5,966) | (5,505)  |
| 其他財務負債的折現回撥                  | (23)       | 756     | 552      |
| 股份付款                         | (21)       | 2,644   | 2,875    |
| 衍生工具的公平值變動                   | (14), (24) | (1,615) | 1,406    |
| 其他(收益)虧損淨額                   | (27.2)     | (135)   | 1,641    |
| 撥備變動淨額                       | (27.4)     | 6,439   | 10,488   |
| 分佔合營公司虧損                     | (6.1)      | 39      | 14       |
| 營運資金變動(不包括收購及合併賬目產生的匯兌差額的影響) |            |         |          |
| 存貨                           |            | 18,124  | (2,174)  |
| 應收貿易賬款                       |            | 4,361   | (10,628) |
| 應付貿易賬款                       |            | 2,001   | (3,772)  |
| 社會及稅項負債                      |            | 1,158   | 14,625   |
| 流動所得稅資產及負債                   |            | (4,328) | 6,362    |
| 其他資產及負債淨額                    |            | 10,552  | 2,435    |

## 經營活動產生的現金流入淨額

**208,969**

**206,108**

## 投資活動產生的現金流量

|                  |              |          |          |
|------------------|--------------|----------|----------|
| 收購附屬公司(已扣除所購入現金) | (6.1), (6.2) | (681)    | (5,611)  |
| 購買物業、廠房及設備       | (7)          | (51,554) | (50,409) |
| 購買無形資產           | (9)          | (6,805)  | (9,836)  |
| 出售固定資產所得款項       | (27.2)       | 1,317    | 1,466    |
| 付予業主的按金及頂手費變動    |              | (325)    | (2,603)  |
| 非流動應收款項及負債變動     |              | (703)    | (2,034)  |
| 收購財務資產           |              | (1,880)  | —        |

## 投資活動產生的現金流出淨額

**(60,631)**

**(69,027)**

## 融資活動產生的現金流量

|               |              |          |          |
|---------------|--------------|----------|----------|
| 來自非控股權益的所得款項  |              | —        | 145      |
| 與非控股權益的交易     | (6.2), (6.3) | —        | (41,304) |
| 已付本公司權益持有人的股息 | (16.5)       | (93,127) | (31,318) |
| 已付非控股權益的股息    |              | (4,052)  | (3,263)  |
| 出售庫存股份的所得款項   | (16.2)       | 613      | —        |
| 購買庫存股份        | (16.2)       | (4,017)  | —        |
| 借貸所得款項        | (17), (27.8) | 69,584   | 88,559   |
| 償還借貸          | (17), (27.8) | (90,882) | (58,110) |

## 融資活動產生的現金流出淨額

**(121,881)**

**(45,291)**

# 合併現金流量表

截至三月三十一日止年度

| 千歐元                      | 附註     | 二零一六年          | 二零一五年          |
|--------------------------|--------|----------------|----------------|
| 現金、現金等價物及銀行透支匯兌收益／(虧損)   | (27.7) | 3,233          | (15,915)       |
| <b>現金、現金等價物及銀行透支增加淨額</b> |        | <b>29,690</b>  | <b>75,875</b>  |
| <b>年初的現金、現金等價物及銀行透支</b>  |        | <b>395,128</b> | <b>319,253</b> |
| 現金及現金等價物                 |        | 395,128        | 319,253        |
| <b>年終的現金、現金等價物及銀行透支</b>  |        | <b>424,818</b> | <b>395,128</b> |
| 現金及現金等價物                 |        | 424,818        | 395,128        |

# 合併財務報表附註

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| <b>1. 本集團</b>             | 84  |
| <b>2. 主要會計政策概要</b>        | 84  |
| 2.1. 編製基準及會計準則的變動         | 84  |
| 2.2. 合併原則                 | 87  |
| 2.3. 外幣換算                 | 89  |
| 2.4. 分部報告                 | 91  |
| 2.5. 無形資產                 | 91  |
| 2.6. 物業、廠房及設備             | 93  |
| 2.7. 非財務資產減值              | 94  |
| 2.8. 按金                   | 95  |
| 2.9. 持作出售資產及與終止業務有直接關連的資產 | 95  |
| 2.10. 存貨                  | 95  |
| 2.11. 應收貿易賬款              | 95  |
| 2.12. 財務資產                | 96  |
| 2.13. 衍生金融工具及對沖活動         | 98  |
| 2.14. 現金及現金等價物            | 100 |
| 2.15. 股本                  | 100 |
| 2.16. 股息分派                | 100 |
| 2.17. 應付貿易賬款              | 100 |
| 2.18. 撥備                  | 101 |
| 2.19. 僱員福利                | 102 |
| 2.20. 借貸                  | 104 |
| 2.21. 收益確認                | 105 |
| 2.22. 分銷開支                | 107 |
| 2.23. 營銷開支                | 107 |
| 2.24. 研發成本                | 107 |
| 2.25. 租金開支的會計處理           | 107 |
| 2.26. 店舖的開辦成本及開業前成本       | 107 |
| 2.27. 政府撥款                | 108 |
| 2.28. 匯兌收益／(虧損)           | 108 |
| 2.29. 所得稅                 | 108 |
| 2.30. 每股盈利                | 109 |
| <b>3. 財務風險管理</b>          | 109 |
| 3.1. 財務風險因素               | 109 |
| 3.2. 資金風險管理               | 114 |
| 3.3. 公平值估算                | 115 |
| <b>4. 重大會計估計及判斷</b>       | 117 |
| 4.1. 非流動資產之減值測試           | 117 |
| 4.2. 折舊及攤銷期               | 118 |
| 4.3. 存貨撥備                 | 118 |
| 4.4. 法律索賠                 | 118 |
| 4.5. 所得稅                  | 118 |
| <b>5. 分部資料</b>            | 119 |
| 5.1. 經營分部                 | 119 |
| 5.2. 地理區域                 | 120 |

# 合併財務報表附註

|            |                           |     |
|------------|---------------------------|-----|
| <b>6.</b>  | <b>有關本集團架構變動的資料</b> ..... | 122 |
| 6.1.       | 截至二零一六年三月三十一日止年度.....     | 122 |
| 6.2.       | 截至二零一五年三月三十一日止年度.....     | 122 |
| 6.3.       | 其他財務負債.....               | 124 |
| <b>7.</b>  | <b>物業、廠房及設備</b> .....     | 125 |
| 7.1.       | 截至二零一六年三月三十一日止年度.....     | 125 |
| 7.2.       | 截至二零一五年三月三十一日止年度.....     | 126 |
| 7.3.       | 有形資產折舊於收益表中的分類.....       | 127 |
| 7.4.       | 物業、廠房及設備的減值測試.....        | 127 |
| <b>8.</b>  | <b>商譽</b> .....           | 128 |
| 8.1.       | 商譽變動分析.....               | 128 |
| 8.2.       | 商譽明細.....                 | 129 |
| 8.3.       | 商譽的減值測試.....              | 129 |
| <b>9.</b>  | <b>無形資產</b> .....         | 129 |
| 9.1.       | 截至二零一六年三月三十一日止年度.....     | 130 |
| 9.2.       | 截至二零一五年三月三十一日止年度.....     | 131 |
| 9.3.       | 無形資產攤銷於收益表中的分類.....       | 132 |
| 9.4.       | 無形資產的減值測試.....            | 132 |
| <b>10.</b> | <b>其他非流動資產</b> .....      | 133 |
| <b>11.</b> | <b>存貨</b> .....           | 133 |
| <b>12.</b> | <b>應收貿易賬款</b> .....       | 133 |
| 12.1.      | 本集團資料.....                | 134 |
| <b>13.</b> | <b>其他流動資產</b> .....       | 135 |
| <b>14.</b> | <b>衍生金融工具</b> .....       | 136 |
| <b>15.</b> | <b>現金及現金等價物</b> .....     | 138 |
| 15.1.      | 本集團資料.....                | 138 |
| <b>16.</b> | <b>資本及儲備</b> .....        | 139 |
| 16.1.      | 股本及額外實繳資本.....            | 139 |
| 16.2.      | 庫存股份.....                 | 139 |
| 16.3.      | 以股份支付款項.....              | 143 |
| 16.4.      | 可分派儲備.....                | 143 |
| 16.5.      | 每股股息.....                 | 143 |
| 16.6.      | 額外實繳資本.....               | 143 |
| <b>17.</b> | <b>借貸</b> .....           | 144 |
| 17.1.      | 非流動借貸期限.....              | 145 |
| 17.2.      | 信貸融資協議.....               | 145 |
| 17.3.      | 與非控股權益的往來賬戶.....          | 146 |
| 17.4.      | 融資租賃負債.....               | 147 |
| 17.5.      | 實際利率.....                 | 147 |
| 17.6.      | 借貸融資.....                 | 148 |
| <b>18.</b> | <b>其他流動及非流動負債</b> .....   | 148 |
| 18.1.      | 退休彌償保證撥備.....             | 149 |
| 18.2.      | 拆卸及重整撥備.....              | 150 |

|            |                                 |     |
|------------|---------------------------------|-----|
| <b>19.</b> | <b>應付貿易賬款</b> .....             | 151 |
| <b>20.</b> | <b>撥備</b> .....                 | 151 |
| <b>21.</b> | <b>按性質分類之開支</b> .....           | 152 |
| <b>22.</b> | <b>其他(虧損)淨額</b> .....           | 153 |
| <b>23.</b> | <b>財務成本淨額</b> .....             | 154 |
| <b>24.</b> | <b>匯兌(虧損)/收益</b> .....          | 154 |
| <b>25.</b> | <b>所得稅開支</b> .....              | 155 |
| 25.1.      | 所得稅開支 .....                     | 155 |
| 25.2.      | 遞延所得稅資產及負債的組成部分 .....           | 156 |
| 25.3.      | 遞延稅項資產及負債淨額變動 .....             | 157 |
| 25.4.      | 未分派盈利所得稅 .....                  | 157 |
| 25.5.      | 其他綜合收益各組成部分的所得稅 .....           | 157 |
| <b>26.</b> | <b>每股盈利</b> .....               | 158 |
| 26.1.      | 基本 .....                        | 158 |
| 26.2.      | 攤薄 .....                        | 158 |
| <b>27.</b> | <b>補充披露現金流量資料</b> .....         | 159 |
| 27.1.      | 就利息及所得稅支付的現金 .....              | 159 |
| 27.2.      | 出售資產所得款項 .....                  | 159 |
| 27.3.      | 折舊、攤銷及減值 .....                  | 160 |
| 27.4.      | 撥備變動淨額 .....                    | 160 |
| 27.5.      | 根據融資租賃收購固定資產 .....              | 160 |
| 27.6.      | 其他非現金項目 .....                   | 160 |
| 27.7.      | 匯率變動對現金及現金等價物(減少)/增加淨額的影響 ..... | 161 |
| 27.8.      | 按淨額基準呈報的現金流量 .....              | 161 |
| <b>28.</b> | <b>或然事項</b> .....               | 161 |
| 28.1.      | 法律程序 .....                      | 161 |
| 28.2.      | 稅項風險 .....                      | 161 |
| 28.3.      | 其他或然負債 .....                    | 162 |
| <b>29.</b> | <b>承擔</b> .....                 | 163 |
| 29.1.      | 資本及其他開支承擔 .....                 | 163 |
| 29.2.      | 租賃承擔 .....                      | 163 |
| 29.3.      | 其他承擔 .....                      | 163 |
| <b>30.</b> | <b>與關聯方的交易</b> .....            | 164 |
| 30.1.      | 主要管理人員薪酬 .....                  | 164 |
| 30.2.      | 產品及服務銷售 .....                   | 167 |
| 30.3.      | 購買貨品及服務 .....                   | 168 |
| 30.4.      | 來自關聯方的借貸/向關聯方的貸款 .....          | 168 |
| 30.5.      | 與其他關聯方交易 .....                  | 168 |
| 30.6.      | 成立合營公司/收購附屬公司額外權益 .....         | 169 |
| 30.7.      | 承擔及或然負債 .....                   | 169 |
| <b>31.</b> | <b>結算日後事項</b> .....             | 169 |
| <b>32.</b> | <b>附屬公司及聯營公司名單</b> .....        | 169 |
| <b>33.</b> | <b>公司層面資料</b> .....             | 172 |
| 33.1.      | 資產負債表 .....                     | 172 |
| 33.2.      | 應收貿易賬款 .....                    | 174 |
| 33.3.      | 現金狀況 .....                      | 175 |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 1. 本集團

L'Occitane International S.A. (「本公司」) 及其合併附屬公司 (統稱「本集團」) 以「L'Occitane」及「Melvita」商標設計、製造及營銷一系列含有天然或有機成份的化妝品、香水、香皂及居室香氛產品。

本集團亦以「Couvent des Minimes」、「Erborian」及「L'Occitane au Brésil」商標設計及營銷另一系列的居室香氛產品、化妝品、香水、香皂及天然產品。該等產品主要透過外部分銷進行營銷。

L'Occitane International S.A. 為於盧森堡大公國盧森堡商業登記處註冊的盧森堡股份有限公司。R.C.S. 號碼為 B-80 359。本公司的地址為 49, Boulevard Prince Henri, L-1724 Luxembourg。

本集團於香港聯合交易所有限公司主板上市。

該等合併財務報表已於二零一六年六月六日獲董事會批准發佈。

## 2. 主要會計政策概要

編製該等合併財務報表所採納的主要會計政策載於下文。除另有註明外，該等政策於所有所示年度貫徹採用。

### 2.1. 編製基準及會計準則的變動

本集團就其所經營業務按照國際會計準則委員會頒佈的與歐盟所採納者相若的國際財務報告準則編製合併財務報表及本公司一獨立資產負債表。國際財務報告準則可在 European Committee 以下網站查閱：

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_en.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_en.htm)

合併財務報表根據歷史成本法編製，惟若干以公平值列值的財務資產及財務負債 (包括衍生金融工具) 已重估列值。

根據國際財務報告準則編製的財務報表需要採納若干重要會計估計，亦需要管理層在應用本集團的會計政策時作出判斷。儘管該等估計乃根據管理層對現行事件及行動的最佳了解而作出，惟最終實際結果可能與該等估計有差異。涉及較高程度判斷或較為複雜的範疇，或假設及估計對合併財務報表而言屬重大的範疇已於附註 4 披露。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.1. 編製基準及會計準則的變動(續)

(a) 本集團採納或提前採納(倘提及)的新經修訂準則及詮釋

本集團已採用下列於二零一五年四月一日開始的財政期間對本集團首次生效的經修訂準則及準則：

| 準則                 | 主題                                   | 主要規定  |
|--------------------|--------------------------------------|---|
| 國際財務報告準則第8號(修訂本)   | 有關披露判斷的「經營分部」                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>要求披露管理層在合併經營分部時採用的判斷。</li> <li>要求於呈報分部資產時調節分部資產與實體資產。</li> </ul>                 |
| 國際會計準則第16及38號(修訂本) | 有關賬面總值與折舊使用重估模式處理的「物業、廠房及設備」以及「無形資產」 | <ul style="list-style-type: none"> <li>該兩項準則已予修訂，以澄清實體使用重估模式時賬面總值與累計折舊的處理方法。</li> </ul>                                 |
| 國際會計準則第24號(修訂本)    | 有關呈報實體披露的「關聯方披露」                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>向呈報實體或呈報實體的母公司提供主要管理人員服務的實體(「管理實體」)為呈報實體的關聯方。須披露管理實體就所提供服務向呈報實體收取的金額。</li> </ul> |
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)   | 有關共同安排澄清的「業務合併」                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>澄清國際財務報告準則第3號不適用於形成任何共同安排及範圍豁免僅適用於共同安排自身的財務報表。</li> </ul>                        |

上述經修訂準則及準則不會對合併財務報表產生任何重大影響。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.1. 編製基準及會計準則的變動(續)

#### (b) 本集團尚未採納的新準則及詮釋

多項新準則、準則的修訂本以及詮釋乃於二零一五年三月三十一日後開始的財政年度生效，且於編製該等合併財務報表時尚未獲採用，包括：

| 準則           | 主題         | 主要規定   |
|--------------|------------|--|
| 國際財務報告準則第9號  | 金融工具       | 國際財務報告準則第9號「金融工具」取代國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」。   |
| 國際財務報告準則第15號 | 來自與客戶合約的收益 | 國際財務報告準則第15號修訂收益確認的現有會計準則及乃基於監管收益(按於產品或服務轉撥至客戶時實體預期將獲金額計算)確認的原則編製。國際財務報告準則第15號適用於實體於二零一八年一月一日或之後開始期間的首份年度國際財務報告準則財務報表。準則允許提前採納並可追溯採納至所呈列的各過往期間或可於採納日追溯採納所確認的累計影響。    |
| 國際財務報告準則第16號 | 租賃         | 國際財務報告準則第16號修訂有關租賃會計處理的現有準則。所有租賃均將計入資產負債表內，除非彼等為短期或小額租賃(選擇性豁免)或根本未租賃。國際財務報告準則第16號適用於實體於二零一九年一月一日或之後開始期間的首份年度國際財務報告準則財務報表。倘國際財務報告準則第15號於同日獲提前採納，則國際財務報告準則第16號亦獲准提前採納。 |

本公司現時正評估採納該等新準則對其合併財務報表的影響。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.2. 合併原則

合併範圍內的所有公司賬目均以三月三十一日為結算日。

#### (a) 附屬公司

附屬公司為集團對其進行控制的所有實體(包括架構實體)。本集團承受或享有參與實體所得的可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。

本集團業務合併乃按會計收購法入賬。收購一家附屬公司的轉讓代價為轉移的資產、被收購者的前擁有人發生的負債及本集團發行的股本權益的公平值。轉讓代價包括於收購當日任何或然代價安排產生的資產或負債的公平值。收購相關的成本在產生時列為支出。在業務合併過程中所收購的可識別資產、所承擔的負債及或然負債，首先以其於收購當日的公平值計量。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購人持有的權益的賬面值透過收益表按收購日期的公平值計量。

商譽初步計量為轉讓對價與非控制性權益的價值總額，超過所購入可辨認資產和承擔負債淨值的差額。就個別收購基準，本集團可按公平值或按非控制性權益應佔被購買方可識別淨資產的已確認款項的比例，計量被收購方的非控制性權益。如果對價低過所購買附屬公司淨資產的公平值，該差額在收益表中確認。

就本公司獨立資產負債表而言，附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映或有代價修改所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按股息及應收賬款基準列賬。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.2. 合併基準(續)

#### (b) 與非控股權益進行的交易

本集團與非控股權益進行的交易視作為跟本集團股權持有人的交易處理。對於向非控股權益採購，所支付的任何代價與所收購附屬公司的淨資產賬面值的相關部分的差額於權益中入賬。對於向非控股權益進行的出售所產生的盈虧亦於權益入賬。

#### 認沽期權安排

於二零一零年前發出的非控股權益的認沽期權

就於二零一零年前發出的非控股權益的認沽期權，會計方法如下：

- 與本集團發出的非控股權益的認沽期權獲潛在行使有關的現金付款現值，入賬記作「其他財務負債」；
- 初始金額與「商譽」的相應影響一同按公平值確認於「其他財務負債」。財務負債公平值的估計變動與「商譽」的相應調整一同記錄；
- 倘期權屆滿時未獲行使，負債將與「商譽」的相應調整一同終止確認。

於二零一零年後發出的非控股權益的認沽期權

就於二零一零年後發出的非控股權益的認沽期權，會計方法如下：

- 與本集團發出的非控股權益的認沽期權獲潛在行使有關的現金付款現值，入賬記作「其他財務負債」；
- 初始金額與「股權」的相應直接支銷一同按公平值確認於「其他財務負債」。財務負債公平值的估計變動與「股權」的相應調整一同記錄；
- 倘期權屆滿時未獲行使，負債將與「股權」的相應調整一同終止確認。

當認沽期權入賬列作業務合併及當取得對附屬公司的控制權時，就股份已確認的非控股權益毋須受認沽期權限制。

有關期權其後按攤銷成本使用實際利率法計量，以將負債增至有關購股權於首次可行使日期的應付款項。產生的費用記作融資成本。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.2. 合併基準(續)

#### (c) 出售附屬公司

本集團若喪失控制權，任何剩餘的實體權益，於失去控制權當日按公平值重新計量，公平值與賬面值之間的差額在收益表內確認。就其後入賬列作聯營公司、合營公司及財務資產的剩餘權益，公平值為初始賬面值。

#### (d) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但無控制權的公司，一般附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益法入賬。根據權益法，投資初步按成本確認，且賬面值會增加或減少，以確認收購日期後投資者分佔的被投資者的損益及其他全面收益。本集團於聯營公司的投資包括收購時識別的商譽。尚須確保與本集團採納的政策一致，須對聯營公司的會計政策進行修訂。

如本集團分佔一家聯營公司之虧損等於或超過其於該聯營公司之權益(包括任何其他無抵押應收款)，則本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔法定或推定責任或作出付款。

本集團於各報告日評估是否有任何客觀證據顯示於聯營公司的投資已經減值。如情況如此，則本集團按聯營公司可收回的投資金額與其賬面值的差額計算減值並於收益表的「分佔聯營公司溢利／(虧損)」中確認接近金額。

於聯營公司之投資所產生的攤薄損益於收益表確認。

### 2.3. 外幣換算

#### (a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的合併財務報表所載項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以歐元呈列。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.3. 外幣換算(續)

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣或項目的估值獲重新計量。該等日期的匯率為每種貨幣每月單一概約匯率(有關匯率並非有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理約數則除外)。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在收益表項下「匯兌收益／(虧損)」中確認，惟於其他綜合收益遞延作合資格現金流量對沖及合資格淨額投資對沖除外。

與借貸和現金及現金等價物相關的匯兌損益呈列於收益表項下「財務收入」或「財務成本」。

以外幣計值並分類為可供出售的貨幣證券的公平值變動，均以其攤銷成本變動與賬面值變動所產生的換算差額作分析。因攤銷成本變動產生的換算差額於收益表中確認，而其他賬面值的變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣財務資產及負債的換算差額，例如按公平值列入損益的股權，均於收益表確認為公平值收益或虧損的一部分。至於非貨幣財務資產的換算差額，例如分類為可供出售金的股權等，均列入其他綜合收益中。

#### (c) 集團公司

本集團的實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的功能貨幣。

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有本集團實體的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- i. 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- ii. 各收益表的收支乃按估計每月平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支於有關交易日期當日換算)；及
- iii. 所有因而產生的匯兌差額於其他綜合收益確認。

於合併賬目時，換算海外業務的淨投資額(包括呈報實體於海外實體的淨投資中的貨幣項目)、借貸及其他用作對沖有關投資的貨幣工具所產生的匯兌差額均計入股東權益項下的「累計匯兌差額」。當出售海外業務時，入賬於收益表內確認的權益的匯兌差額確認為出售收益或虧損的一部分。

收購海外實體所產生的商譽及公平值調整均視為海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.4. 分部報告

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致。主要營運決策者獲認定為作出策略決定的主席兼行政總裁以及常務董事，他們負責分配資源及評估營運分部業績。

### 2.5. 無形資產

#### (a) 商譽

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單位或現金產生單位組別。商譽所分配的各單位或單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層次。商譽乃於經營分部層次進行監察。

#### (b) 頂手費

頂手費乃開設一間店舖前支付的進場費用。如頂手費乃支付予上手租戶，則分類為無形資產，並以直線法於10年期間(視為平均租期的約數)或租期內攤銷(以較短者為準)，並於各結算日或發生事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。

如頂手費乃支付予業主，則視為額外租金付款，並分類為預付開支(流動及非流動)，以直線法於租期內攤銷。

#### (c) 合約客戶關係

當本集團於收購日期透過確認被收購方的可識別無形資產分配業務合併成本時，業務合併便產生此等資產。合約客戶關係以直線法於預期客戶關係平均年期(一般介乎三至五年)內攤銷。

#### (d) 商標

當本集團於收購日期透過確認被收購方的可識別無形資產分配業務合併成本時，業務合併便產生此等資產。如本集團擬銷售所收購商標的產品及有關商標預期可為本集團產生現金流入淨額的年期並無可預見期限時，商標視為擁有不確定使用年期，故商標不會攤銷，但會每年進行減值測試。

為進行減值測試，商標會分配至現金產生單位。該分配對象為預期受惠於商標的現金產生單位或現金產生單位組別。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.5. 無形資產(續)

#### (e) 電腦軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買及使該特定軟件可供運用所需產生成本撥充資本。該等成本以直線法於估計可使用年期(不超過五年)內攤銷。

與生產及測試本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接有關的成本，而其相當可能於超過一年期間產生超出成本的經濟利益，該成本確認為無形資產。直接應佔成本包括軟件開發員工成本及相關間接成本的適當部分。該等成本以直線法於估計可使用年期內攤銷。本集團的主要ERP(SAP)乃於10年內攤銷。

與維護電腦軟件程序有關的成本於產生時確認為開支。

#### (f) 商業網站

直接歸屬於設計及測試商業網站的開發成本乃確認為無形固定資產，並於其估計可使用年期(不超過三年)內攤銷。

#### (g) 研發成本

研究成本於產生時確認為開支。

與開發項目有關的開發費用於符合下列標準時確認為無形資產：

- 完成項目在技術上可行，並可供使用或出售；
- 管理層擬完成項目，及使用或出售項目；
- 能夠使用或出售項目；
- 能夠論證項目將如何產生可能的未來經濟利益；
- 具備足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售項目；
- 在項目開發期間，其應佔的開支能可靠地計量。

鑒於開發項目的數量龐大及推出有關該等項目的產品的決策的不明朗性，本集團認為，不符合部分該等資本化標準，開發成本於產生時便被確認為開支。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.6. 物業、廠房及設備

所有物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途的資產)的一般及特定借貸成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

當後續成本很可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。所有其他維修及保養成本在產生該等成本的財政期間於收益表中支銷。

土地不作折舊。其他有形資產的折舊以直線法計算，將有關成本於其估計可使用年內分配至其剩餘價值，有關估計可使用年期如下：

| 有形資產         | 估計可使用年期 |
|--------------|---------|
| 樓宇           | 20年     |
| 設備及機器        | 5至10年   |
| 資訊系統設備及收銀機   | 3年      |
| 租賃物業裝修       | 5至10年   |
| 與店舖有關的租賃物業裝修 | 5年      |
| 傢俬及辦公室設備     | 5年      |

於各結算日，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複檢，並視乎情況作出調整。

本集團租賃若干物業、廠房及設備。本集團已取得物業、廠房及設備所有權絕大部分風險及回報的租賃乃歸類為融資租賃。融資租賃於租賃開始時按租賃物業的公平值與最低租約付款的現值兩者中較低者撥充資本。相關租金負債(扣除財務費用)計入融資租賃下的流動及非流動負債。財務成本的利息部分於租期內計入收益表，致使各期間負債的餘額得到一個貫徹的定期利率。根據融資租賃購入的物業、廠房及設備於可使用年期或租期內折舊(以較短者為準)。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.7. 非財務資產減值

#### (a) 無形資產(商譽及商標除外)及物業、廠房及設備

須予攤銷的無形資產及物業、廠房及設備於出現顯示賬面值可能無法收回的事件或情況變動時檢討有否減值。資產賬面值超出可收回款項的金額確認為減值虧損。可收回金額為一項資產的公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量以可反映現行市場對金錢時間值的評估以及該資產獨有的風險(該資產的估計現金流量並無調整)的貼現率貼現至現值。在評估公平值時，會取得外部估值或若管理層使用的假設反映市場預計，則利用管理層的最佳估計。

為評估減值，資產按獨立可識別現金流入的最低水平(現金產生單位)分類：

- 就店舖資產(主要包括頂手費、建築師／裝潢師費用、租賃物業裝修、傢俬)賬面值測試而言，現金產生單位為該店舖；
- 就可識別合理及一致分配基準的公司資產(與店舖有關的資產除外)而言，公司資產乃分配至個別現金產生單位，或分配至可識別合理及一致分配基準的現金產生單位的最小組別。

於上一期間須予減值的無形資產(商譽及商標除外)及物業、廠房及設備於各結算日檢討有關減值可否撥回(附註7、8及9)。倘減值虧損其後撥回，該資產(或現金產生單位)的賬面值增至其修訂的估計可收回金額，然而，賬面值之增加，不得超過假若該資產(或現金產生單位)在過往年度確認並無減值虧損所應釐定之賬面值。

#### (b) 商譽及商標

商譽及商標按經營分部或按經營分部及國家分配至現金產生單位。獲分配商譽及商標的現金產生單位每年或有顯示該單位可能出現減值時更頻密進行減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面值，須確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不得於往後期間撥回。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.8. 按金

按金以歷史價值入賬。減值於淨現值高於估計可收回金額時入賬。不予折現的影響並不重大。

### 2.9. 持作出售資產及與終止業務有直接關連的資產

非流動資產或出售資產分類為持作出售資產或與終止業務有直接關連的資產，倘有關賬面值乃主要透過銷售交易而非持續使用收回及該交易被視為極為可能，則資產以賬面值或公平值減銷售成本較低者入賬。

### 2.10. 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者間的較低者列賬(可變現淨值乃日常業務的估計售價減適用的浮動銷售成本)成本主要根據加權平均法釐定。存貨成本包括原材料、直接勞工、機器折舊及間接生產費用(以正常產能計算)。存貨不包括借貸成本。

存貨亦包括(a)擬售予第三方的分銷及營銷宣傳貨品，及(b)基本與一般產品捆綁及銷售的迷你產品、包裝袋及包裝盒。

本集團定期檢討過量存貨、停產貨品、過時及可變現淨值跌至低於成本的手頭存貨數量，並將有關跌幅於存貨結餘中「銷售成本」內計提撥備。

### 2.11. 應收貿易賬款

應收貿易賬款為日常業務過程中出售商品及提供服務的應收客戶款項。倘有關款項預期於一年或少於一年內收回，則分類為流動資產。否則，此等賬款呈列為非流動資產。

應收貿易賬款初步以公平值入賬，其後利用實際利率法以攤銷成本(扣除減值撥備)計量。應收貿易賬款的虧損款額乃於收益表的「分銷開支」內確認。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12. 財務資產

#### 財務資產分類

本集團財務資產分類為以下各項：按公平值計入損益、貸款及應收款項，以及可供出售。分類視乎購入該等財務資產時的目的而定。管理層於初步確認時決定財務資產的分類。

#### (a) 按公平值計入損益的財務資產

按公平值計入損益的財務資產，為持作買賣用途的財務資產。財務資產於購入時若主要用作短期出售，則列入此類別。衍生工具除非已被指定作對沖用途，否則亦分類為持作買賣用途。屬此類別的資產假若預期在 12 個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

#### (b) 貸款及應收款項

源自本集團的貸款及應收款項為有固定或可釐定付款而並無於活躍市場報價的非衍生財務資產。該等項目已包括在流動資產內，而於結算日後超過 12 個月到期者則除外，該等項目列為非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括合併資產負債表內的「應收貿易賬款」及「其他流動資產」。

#### (c) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為指定列入此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生財務資產。除非管理層擬於結算日後 12 個月內出售該等投資，否則該等項目列為非流動資產。

#### 確認及計量

財務資產的常規買賣於交易日確認，即本集團承諾購買或出售該等資產的日期。投資初步以公平值確認，連同所有非按公平值計入損益的財務資產交易成本。按公平值計入損益的財務資產初步以公平值確認，交易成本於收益表支銷。財務資產於收取投資現金流量的權利屆滿或轉讓及本集團已轉移擁有權的大部分風險及回報時確認。可供出售財務資產及按公平值計入損益的財務資產隨後以公平值呈列。貸款及應收款項採用實際利率法按攤銷成本呈列。

「按公平值計入損益的財務資產」的公平值變動而產生的盈虧類別於產生期間於「財務收入」或「財務成本」呈列。來自「按公平值計入損益的財務資產」的股息收入乃於本集團收取付款的權利確立時於收益表內確認。

分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公平值變動在其他綜合收益中確認。

倘分類為可供出售的證券已售出或減值，於權益確認的累計公平值調整計入收益表，列為「財務收入」或「財務成本」。

可供出售證券的利息，以實際利率法於收益表確認，列為「財務收入」或「財務成本」。可供出售權益工具的股息，在本集團收取付款的權利確立時，於收益表確認。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12. 財務資產(續)

#### 財務資產減值

##### (a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末對個別或一組財務資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明財務資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，且該損失事件對可靠估計該項財務資產或該組財務資產的預計未來現金流產生影響時，則該項或該組財務資產被認定為已發生減值並出現減值損失。

本集團根據以下客觀證據來識別財務資產是否已出現減值損失：

- 債務人或欠債人遇到嚴重財政困難；
- 違約，例如逾期或拖欠利息或本金還款；
- 因應與債務人的財政困難相關的經濟或法律原因，本集團給予債務人在一般情況下本集團不予考慮的優惠條件；
- 債務人有可能破產或進行其他財務重組；
- 因財政困難致使該財務資產的活躍市場消失；或
- 可察覺的資料顯示某一財務資產組合所產生的未來預計現金流量將較最初確認時有可量度的下降，雖然有關下降並未能明確為該組合內的個別財務資產。資料包括：
  - (i) 該組合的債務人的還款狀況有不利轉變；
  - (ii) 與該組合資產的逾期還款相關的全國性或本地經濟狀況。

損失金額將按照該資產的賬面金額與該財務資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。該資產的賬面值會減少，而損失金額將確認於合併收益表內。

如果在以後的會計報表期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於合併收益表內確認。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12. 財務資產(續)

#### 財務資產減值(續)

##### (b) 可供出售資產

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據證明某一財務資產或某一財務資產組已經減值。對於債券，本集團使用上文(a)項所述的準則。就分類為可供出售的權益投資，證券公平值的大幅度或長期跌至低於其成本，亦為資產已經減值的憑證。倘可供出售財務資產存在任何有關減值憑證，其累計虧損(按收購成本與當前公平值兩者之差額，減該財務資產以往於收益表內確認的任何減值虧損計量)於權益中剔除並於單獨的合併收益表中確認。倘於其後的期間，分類為可供出售的債務工具的公平值增加，而且增加能夠客觀地與減值虧損在收益表確認後發生的事件相關，則將減值虧損在單獨的合併收益表轉回。

### 2.13. 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，其後按公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。本集團界定若干衍生工具為：

- 對沖已確認資產或負債或堅定承諾的公平值(公平值對沖)；
- 對沖已確認資產或負債或非常可能進行的預測交易所附帶之特定風險(現金流量對沖)；或
- 對沖海外業務投資淨額(投資淨額對沖)。

本集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。本集團於對沖開始並會持續就對沖交易所使用的衍生工具是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量的變化進行評估，並作記錄。

作對沖用途之多項衍生工具的公平值於附註14中披露。其他綜合收益中的對沖儲備變動載於合併股東權益變動表。

倘被對沖工具的到期日超過12個月，對沖衍生工具之公平值全數分類為非流動資產或負債，但若被對沖工具的到期日少於12個月，則分類為流動資產或負債。買賣衍生工具分類為流動資產或負債。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.13. 衍生金融工具及對沖活動(續)

#### (a) 公平值對沖

被指定及符合資格為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債當中對沖風險應佔的公平值變化記入收益表中。

#### (b) 現金流量對沖

被指定及符合資格作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他綜合收益中確認。與無效部分相關的盈虧，利息衍生工具即時於收益表「財務收入」或「財務成本」中確認，貨幣衍生工具則即時於收益表中「匯兌收益／(虧損)」中確認。

在權益累積的數額，會在被對沖項目影響盈虧的期間(例如對沖的預測銷售發生)回流到收益表中。與對沖浮息借貸的利息掉期有效部分有關的盈虧於收益表「財務收入」或「財務成本」中確認。與無效部分相關的盈虧，利息衍生工具於收益表「財務收入」或「財務成本」中確認，貨幣衍生工具則於收益表中「匯兌收益／(虧損)」中確認。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然存於權益中，並會在預測的交易最終在收益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至收益表「財務收入」或「財務成本」(就利息衍生工具而言)中及「匯兌收益／(虧損)」(就貨幣衍生工具而言)中。

#### (c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖之入賬方式與現金流量對沖相若。

對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於其他綜合收益中確認；與無效部分相關的收入或虧損即時於收益表「匯兌收益／(虧損)」中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務部分售出或賣出時記入收益表。

本集團不使用投資淨額對沖。

#### (d) 按公平值計入損益的衍生工具

若干衍生工具不合資格作對沖會計處理。該等衍生工具的公平值變化，會即時於收益表「財務收入」或「財務成本」或「匯兌收益／(虧損)」中確認。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.14. 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、短期存款及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

銀行透支於資產負債表的流動負債項下借貸中列賬。

所有大額現金存款均存於具備投資評級的主要金融機構，並投資於歐元貨幣市場定期存款或到期日為三個月或以下的互惠基金。本集團於若干國家的客戶付款存有非投資評級機構風險，本集團將有關款項轉往具投資評級的機構前，須面對暫時風險。

### 2.15. 股本

普通股獲歸類為權益。概無優先股。

發行新股份或購股權直接應佔之新增成本(除稅後)於權益中列為所得款項之扣減項目。

倘任何集團公司購買本集團之權益股本(庫存股份)，則所支付之代價(包括任何直接應佔之新增成本(扣除所得稅後))將從本集團權益擁有人應佔之權益中扣除。倘有關股份其後獲重新發行，則所收取之任何代價(扣除任何直接應佔之新增交易成本及相關所得稅影響後)將計入本集團權益擁有人應佔之權益。

### 2.16. 股息分派

向本集團股東作出之股息分派乃於本集團股東批准股息之期間內在本集團財務報表內確認為負債。

### 2.17. 應付貿易賬款

應付貿易賬款乃日常業務過程中自供應商購買貨品或服務的付款責任。倘付款到期日為一年或以下，應付賬款歸類為流動負債，否則歸類為非流動負債。

應付貿易賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.18. 撥備

在本集團及其附屬公司業務的正常框架下，均可能涉及不同形式的訴訟及法律程序。本集團按其過往經驗及於結算日所知悉的事實及情況作出撥備。於下列情況，將就客戶、保證索賠、拆卸及還原責任、重組費用及法律索償確認撥備：

- 本集團因過往事件引致現時的法律或推定責任；
- 很可能需就償付有關責任而產生資源流出；
- 且有關金額能可靠估計。

重組費用撥備(如有)包括終止租約罰款及僱員遣散費。不會就未來經營虧損確認撥備。

倘有多項類似責任時，解除該等責任導致資源流出的可能性按責任的類別作整體考慮。

#### **拆卸及還原成本的撥備**

倘租約訂有責任於租約期滿時還原租賃物業的原本狀況，或就損毀作出賠償，須就拆卸及還原或償付的估計貼現成本於租約期作出撥備。

視乎租約責任的性質而定，對租賃物業作出的改動可視為於訂立租約時發生。此情況下，有關負債於租約開始時記錄並入賬列為物業、廠房及設備。該項目其後於租期內折舊。

#### **繁重合約的撥備**

本集團的租約主要為用作店舖的租約。店舖乃用作測試非財務資產(附註2.7)賬面值的現金產生單位。繁重合約指履行合約責任無可避免的成本超出預期可從該合約取得的經濟利益的若干經營租賃合約。於此情況下，除就合約於非流動資產確認撥備外，現有責任須確認及計量撥備。

#### **已退還貨品的撥備**

當有法定或推定責任接收退貨時，收益乃於交付產品時確認，並根據歷史及統計內部數據就預期退貨自該項收益中扣除撥備。該撥備列為其他負債及支銷的現時撥備。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.19. 僱員福利

#### (a) 退休金責任

本集團根據界定福利及界定供款計劃營辦多個退休金計劃：

- 界定福利計劃是一項退休金計劃，界定僱員在退休時可收取的退休金金額，金額通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利；
- 界定供款計劃是一項退休金計劃，本集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付有關在當期或之前期間的僱員服務福利金，本集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

#### 界定福利計劃

界定福利的唯一重大方面涉及法國的退休彌償。僱員可取得一筆款項，金額視乎其資歷及其依賴的集體協議其他條款。

於資產負債表內就界定福利退休金計劃確認之負債，為於結算日之界定福利責任現值。界定福利責任每年根據預算單位貸記法計算。界定福利責任之現值，按已支付福利之同一貨幣計值，且到期日與相關退休福利責任相若之優質企業債券之利率，折算估計未來現金流出。

自二零一一年四月一日起，因過往調整及精算假設(用於計算責任(包括計劃資產的估計回報))改變而產生之精算收益及虧損於其產生期間於「其他綜合收益」內悉數確認(見附註2.1)。

過往服務成本即時於收益表確認。

#### 界定供款計劃

就界定供款計劃而言，本集團按強制、合約或自願基準向公營或私人管理的退休計劃供款。本集團於支付供款後毋須再承擔任何付款責任。供款於到期支付時確認為僱員福利開支。在可退回現金或減少未來付款的情況下，預付供款確認為資產。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.19. 僱員福利(續)

**(b) 其他離職後責任**

本集團並無承擔任何離職後責任。

**(c) 以股份支付補償**

本公司的母公司L'Occitane Groupe S.A. 營運若干以股份支付的補償計劃，授予本集團及其附屬公司的僱員。

本集團亦就其自身股本工具授權無償股份及購股權計劃，其特徵在附註16描述。

換取授出股本工具所獲得的僱員服務公平值於歸屬期內確認為開支。

總開支金額乃參考所授出股本工具的公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員須在某特定時間內留任實體)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如要求員工儲蓄)的影響。

**股權結算以股份支付的補償**

非市場歸屬條件納入預期可歸屬的權益工具數目假設內。支銷總額於歸屬期(即所有特定歸屬條件將予達成的期間)確認。於各報告期末，本集團根據非市場歸屬條件修訂預期將予歸屬的股本工具數目。其於收益表確認對原來估計作出修訂的影響(如有)，並於其他儲備對權益作出相應調整。

評估授出日期的購股權時會考慮市況非歸屬條件，且不會因隨後交割而更新市況非歸屬條件。

股本工具行使時，已收所得款項扣除任何直接應佔交易成本後計入股本(面值)及股份溢價賬。

母公司就其股本工具向本公司僱員授予其以股份支付的補償或本集團內的附屬公司承諾，被視為母公司的資本投入。收取僱員服務的公平值經參考授出日的公平值計量後在歸屬期內確認為以股份支付的補償開支，而於本公司權益擁有人應佔權益的相應影響確認為「母公司出資」。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.19. 僱員福利(續)

#### (d) 終止服務權益

終止服務權益於僱用在正常退休日期前被本集團終止時或僱員接納自願離職以換取該等權益時支付。本集團於以下日期(以較早者為準)確認終止服務權益：a)本集團不再撤回該等權益的提供時；及b)實體確認屬國際會計準則第37號範圍內並涉及終止服務權益付款的重組成本。

倘提出一項要約以鼓勵自願遣散，終止服務權益將按預期接納要約的僱員數目計量。在報告日後超過12個月支付的福利則貼現至現值。

#### (e) 分佔溢利及花紅計劃

本集團就法定及合約責任或過往慣例產生的推定責任確認撥備。

#### (f) 僱員應享休假權利

僱員應得之年假於應計予僱員時確認。已就僱員於截至結算日提供服務享有年假的估計負債作出撥備。

### 2.20. 借貸

借貸初步以公平值減已產生交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額按實際利率法於借貸期間在收益表確認。

設立貸款融資支付的費用，於很可能提取若干或所有融資時確認為貸款的交易成本。於此情況下，該費用會遞延至提取融資為止。倘並無證據顯示有關融資很可能部分或全部獲提取，則將費用資本化為流動資金服務的預付款項，並在融資相關的期間內攤銷。

除非本集團擁有無條件權利將償還負債延遲至結算日後最少12個月，否則借貸歸類為流動負債。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.21. 收益確認

收益包括本集團在日常業務過程中出售的貨品及服務已收或應收代價的公平值，並按扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷本集團內部銷售後的淨值列示。當收益的金額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團即確認收益。除非與銷售有關的所有或然事項均已解決，否則收益的金額不被視為能夠可靠計量。銷售貨品的收益於風險及回報已轉讓、所有重大合約責任均已達成以及很有可能收回有關應收款項時入賬。

已發出發票但風險及回報尚未轉讓的收益，於資產負債表項下「其他流動負債」的「遞延收益」中予以遞延。

收益按下列方式確認：

#### (a) 貨品銷售－零售(直銷業務分部)

貨品銷售於本集團在店舖向客戶銷售貨品時確認。零售一般以現金或信用卡交易。所記錄的收益為銷售的總額，包括交易應付的信用卡費用。有關費用計入分銷成本。

本集團的政策並無為售予終端零售客戶的貨品設立退貨權。惟於若干國家，本集團接納客戶退貨，並給予退款。於此情況下，本集團保留輕微的擁有權風險，收益於銷售時扣除退貨風險的負債後確認，退貨風險根據過往經驗釐定。有關負債確認為銷售淨額的減少。

#### (b) 貨品銷售－批發及分銷商(轉售及企業對企業分部)

銷售貨品的收益於下列全部條件達成後確認：

- 本集團將貨品擁有權的重大風險及回報轉嫁予買家；
- 本集團對所售貨品不再保留通常與擁有權相關的程度的持續管理參與權，亦無實際控制權；
- 並無可影響批發商或分銷商接納貨品的未達成責任；
- 收益金額能可靠計量；
- 與交易相關的經濟利益很有可能流入本集團；
- 交易已產生或將予產生的成本能可靠計量。

有時候產品會連同有條件折扣出售。銷售乃根據銷售合約／發票上訂明的價格減估計有條件折扣淨額入賬。

由於銷售之最長信貸期為60日，故並不存在融資因素。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.21. 收益確認(續)

#### (c) 銷售禮券

於部分地區，本集團於日常業務過程中會銷售禮券。有關收益於客戶使用禮券購買貨品時(貨品已交付予客戶)確認。

客戶尚未兌換禮券前，銷售收益於資產負債表中遞延。

有效期已過之禮券於收益表中確認。

#### (d) 長期支持計劃

客戶長期支持計劃乃本集團為鼓勵客戶購買本集團產品而設。每當客戶購買產品或作出其他符合計劃的行動時，有關實體將向彼授出獎賞積分。客戶可使用積分免費或以折扣換領貨品或服務。

該等計劃以多種方式運作。客戶或須累積指定積分數目或價值，方可使用積分換領禮品。積分可屬個人或團體購物，或於一段指定時間內持續惠顧。

本集團之積分列賬為授出有關積分之銷售交易(「初始銷售」)之獨立可識別部分。與初始銷售有關之已收或應收代價公平值於有關部分(即已售貨品及已授積分)間分配。有關分配經參考有關部分之相對公平值(即各部分可獨立出售之金額)後作出。

積分之公平值乃參考客戶使用積分換領禮品時可得之折扣後估計得出。有關折扣的賬面值將於考慮下列因素後減少：

- 原應向並無於初始銷售中賺取積分之客戶提供之任何折扣；
- 預期客戶將喪失積分之比例；及
- 金錢時間值。

本集團於換領積分並反映換領規律之期內確認有關積分之收益。確認之收益乃根據已換領之積分數目相對於預期將換領之積分總數釐定。

#### (e) 向分銷商支付之代價

在若干情況下，本集團可與分銷商訂立安排，就若干宣傳活動支付補償款項。

由於有關付款通常不可與供應關係分開，故本集團將已付代價確認為收益扣減。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.22. 分銷開支

收益表中「分銷開支」一項包括店舖相關開支，主要為：僱員福利、租金及佔用費、折舊及攤銷、銷售運費、宣傳貨品、信用卡費用、維修及保養、電話及郵費、交通及應酬費、應收款呆賬、開辦成本及結業成本。

分銷宣傳貨品包括試用產品及提袋，於本集團取得該等物品時支銷。

### 2.23. 營銷開支

收益表內的「營銷開支」主要包括以下開支：僱員福利、廣告開支及宣傳貨品。

推廣宣傳貨品包括新聞發佈材料、購物贈品、樣本、宣傳小冊子及櫥窗裝飾品，於本集團取得該等物品時支銷。

### 2.24. 研發成本

收益表「研發成本」一項主要包括以下開支：僱員福利及專業費用。

### 2.25. 租金開支的會計處理

如租賃擁有權的重大部分風險及回報由出租人保留，則分類為經營租賃。根據經營租賃支付的款項(扣除自出租人收取的任何獎勵)於租賃年期按直線法在收益表支銷，租賃年期於承租人有權行使權利使用租賃資產當日開始。

若干租金可因應營業額而變動。於此情況下，租金的補足及可變部分於額外租金很可能須繳付的期間內入賬。

倘業主免租(特別是店舖租賃的首數個月裝修期間)，免租部分於餘下租期內按直線法確認。同樣，倘有漲價條款(累進租賃付款)，租金按直線法確認為開支。對應計入「非流動負債」項下「與經營租賃有關的負債」。

### 2.26. 店舖的開辦成本及開業前成本

店舖的開辦成本及開業前成本於產生時在收益表的「分銷開支」中支銷。此等開支主要包括以下各項：經紀及／或律師費用、開業日期前已付租金、與開業團隊相關的差旅開支。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.27. 政府撥款

當能合理確定將收到政府的撥款，而本集團將遵守所有附帶條件時，撥款按其公平值確認。

有關成本的政府撥款將遞延處理，並於利用該等撥款用以補償該等成本的期間於收益表中確認。

有關物業、廠房及設備的政府撥款最初於非流動負債中遞延處理，之後於投入使用時分類為固定資產扣減。政府撥款隨後按直線法於有關資產的預計使用年內計入收益表。

### 2.28. 匯兌收益／(虧損)

收益表中「匯兌收益／(虧損)」一項與下列項目相關：

- 外匯交易結算產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧(附註2.3(b))。該等匯兌盈虧主要與附屬公司的融資有關；
- 按公平值計入損益的外匯衍生工具公平值變動產生的盈虧(附註2.13及附註14)；
- 指定為對沖工具的外匯衍生工具公平值變動的無效部分產生的盈虧(附註2.13及附註14)。

### 2.29. 所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於收益表確認，惟與其他綜合收益或直接於權益中確認項目有關的稅項者除外。於此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。

即期所得稅開支乃按本集團之附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入所在國家於結算日已頒佈或實際已頒佈的稅務法例計算。管理層定期就適用稅務法例有待詮釋的情況評估稅務申報狀況，並按照預期將向有關稅局繳納的金額作出適當撥備。

遞延所得稅按資產及負債稅基與其於合併財務報表內賬面值間之暫時差額，以負債法確認。然而，倘於初次確認一項於交易時對會計或應課稅盈利或虧損並不造成影響交易(業務合併除外)的資產或負債所產生的遞延所得稅，則該等遞延所得稅並不會列賬。遞延所得稅按結算日已頒佈或實際已頒佈，及預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清還時適用的稅率(及法例)釐定。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.29. 所得稅(續)

遞延所得稅資產乃於日後很可能以應課稅盈利抵銷暫時差額的情況下方予確認。

遞延所得稅乃就於附屬公司及聯營公司的投資產生的暫時差額作出撥備，惟倘本集團可控制暫時差額撥回的時間，並很有可能在可預見未來不會撥回暫時差額的情況則除外。

當有合法可強制執行的權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，及當遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機構對該應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，且有意以淨額基準清算結餘時，遞延稅項資產與負債將予對銷。

### 2.30. 每股盈利

每股基本盈利按本集團權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算，但不包括本集團購買及持作庫存股份的普通股。

每股攤薄盈利乃將已發行普通股之加權平均數調整以假設全部具潛在攤薄影響之普通股已獲兌換計算。

## 3. 財務風險管理

### 3.1. 財務風險因素

本集團的業務面對多項財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場突發情況，務求盡量減低本集團財務表現所遭受的潛在不利影響。本集團使用衍生金融工具對沖若干風險。

#### (a) 市場風險

##### 外匯風險

本集團的分銷業務遍及全球。附屬公司的銷售以當地貨幣計值。由於生產工廠設於法國，故生產或購買成本的主要部分均以歐元計值。因此，本集團的商業交易(不論是已知或預計)面對外匯風險。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 3. 財務風險管理(續)

### 3.1. 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### 外匯風險(續)

於二零一六年三月三十一日，財務狀況表內所面臨的外匯風險如下：

| 千歐元              | 歐元             | 日圓            | 港元            | 美元            | 英鎊            | 人民幣           | 巴西雷亞爾         | 台幣           | 瑞士法郎         | 加元           | 其他            | 總計             |
|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| 應收貿易賬款           | 23,297         | 17,732        | 12,714        | 5,072         | 1,888         | 17,961        | 5,033         | 3,496        | 409          | 828          | 9,068         | 97,498         |
| 其他流動應收款項         | 22,059         | 1,266         | 1,304         | 2,010         | 6,485         | 608           | 13,350        | 228          | 416          | 65           | 4,837         | 52,628         |
| 現金及現金等價物         | 334,110        | 17,492        | 3,672         | 13,744        | 6,706         | 19,260        | 7,259         | 4,527        | —            | —            | 18,048        | 424,818        |
| <b>貨幣資產</b>      | <b>379,466</b> | <b>36,490</b> | <b>17,690</b> | <b>20,826</b> | <b>15,079</b> | <b>37,829</b> | <b>25,642</b> | <b>8,251</b> | <b>825</b>   | <b>893</b>   | <b>31,953</b> | <b>574,944</b> |
| 借貸               | 19,311         | —             | —             | 44,093        | 8,973         | —             | —             | —            | 7,868        | 3,935        | 4,698         | 88,878         |
| 應付貿易賬款           | 51,749         | 9,121         | 5,384         | 4,715         | 7,330         | 3,770         | 2,713         | 842          | 328          | 400          | 5,670         | 92,022         |
| 社會及稅項負債          | 37,313         | 5,882         | 2,033         | 2,535         | 689           | 3,817         | 2,881         | 712          | 82           | 251          | 7,480         | 63,675         |
| <b>貨幣負債</b>      | <b>108,373</b> | <b>15,003</b> | <b>7,417</b>  | <b>51,343</b> | <b>16,992</b> | <b>7,587</b>  | <b>5,594</b>  | <b>1,554</b> | <b>8,278</b> | <b>4,586</b> | <b>17,848</b> | <b>244,575</b> |
| <b>於對沖前財務狀況表</b> |                |               |               |               |               |               |               |              |              |              |               |                |
| 的總風險             | 271,093        | 21,487        | 10,273        | (30,517)      | (1,913)       | 30,242        | 20,048        | 6,697        | (7,453)      | (3,693)      | 14,105        | 330,369        |

於二零一五年三月三十一日，財務狀況表內所面臨的外匯風險如下：

| 千歐元              | 歐元             | 日圓            | 港元            | 美元            | 英鎊            | 人民幣           | 巴西雷亞爾         | 台幣           | 瑞士法郎         | 加元           | 其他            | 總計             |
|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| 應收貿易賬款           | 13,894         | 17,402        | 13,858        | 3,581         | 1,889         | 19,422        | 7,184         | 3,788        | 420          | 487          | 25,053        | 106,978        |
| 其他流動應收款項         | 24,674         | 1,562         | 1,956         | 1,328         | 6,306         | 524           | 14,231        | 620          | 469          | 56           | 4,635         | 56,361         |
| 現金及現金等價物         | 316,043        | 6,500         | 14,615        | 15,223        | 2,282         | 16,456        | 2,952         | 3,441        | 3,465        | 692          | 13,459        | 395,128        |
| <b>貨幣資產</b>      | <b>354,611</b> | <b>25,464</b> | <b>30,429</b> | <b>20,132</b> | <b>10,477</b> | <b>36,402</b> | <b>24,367</b> | <b>7,849</b> | <b>4,354</b> | <b>1,235</b> | <b>43,147</b> | <b>558,467</b> |
| 借貸               | 21,843         | —             | —             | 59,299        | 8,334         | —             | —             | —            | 8,506        | 3,494        | 8,700         | 110,176        |
| 應付貿易賬款           | 47,469         | 8,876         | 4,779         | 4,473         | 6,312         | 5,642         | 4,539         | 987          | 527          | 391          | 6,672         | 90,667         |
| 社會及稅項負債          | 37,221         | 5,371         | 2,471         | 4,600         | 736           | 2,751         | 3,315         | 767          | (53)         | 465          | 7,058         | 64,703         |
| <b>貨幣負債</b>      | <b>106,533</b> | <b>14,247</b> | <b>7,250</b>  | <b>68,372</b> | <b>15,382</b> | <b>8,393</b>  | <b>7,854</b>  | <b>1,754</b> | <b>8,980</b> | <b>4,350</b> | <b>22,430</b> | <b>265,546</b> |
| <b>於對沖前財務狀況表</b> |                |               |               |               |               |               |               |              |              |              |               |                |
| 的總風險             | 248,077        | 11,217        | 23,179        | (48,240)      | (4,904)       | 28,009        | 16,513        | 6,094        | (4,626)      | (3,115)      | 20,717        | 292,922        |

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1. 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### 外匯風險(續)

本集團的財務風險管理政策為對沖其附屬公司部分並非以呈列貨幣計值的已知或預計商業交易。貨幣風險必須循序漸進對沖，由對沖預期到期日前七個月的預期外幣貿易流量的最低17%至對沖預期到期日前兩個月的外幣貿易流量的全數100%。主要被對沖的貨幣為日圓、中國人民幣、美元、英鎊、俄羅斯盧布及瑞士法郎。對沖政策按個別情況根據市況調整。為達致此目標，本集團使用與主要金融機構「場外交易」的外匯衍生工具。

倘用作對沖本集團外匯風險的外匯衍生工具因未能正式滿足國際會計準則第39號對沖會計法的條件而不符合資格作對沖會計處理，有關工具及被對沖項目的公平值變動產生的盈虧於收益表中的「匯兌收益／(虧損)」入賬。

二零一六及二零一五財政年度及於二零一六年及二零一五年三月三十一日，倘歐元較下列貨幣貶值／升值10%，而所有其他變數維持不變，年內的權益、銷售淨額及除稅後溢利將如下表所示般上升／下跌：

| 千歐元    | 匯兌差額<br>(其他綜合收益) |        | 銷售淨額   |        | 年內溢利  |       |
|--------|------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|        | 二零一六年            | 二零一五年  | 二零一六年  | 二零一五年  | 二零一六年 | 二零一五年 |
| 三月三十一日 |                  |        |        |        |       |       |
| 美元     | 2,113            | 3,938  | 18,059 | 16,063 | 1,762 | 4,701 |
| 日圓     | 11,903           | 11,605 | 20,670 | 18,833 | 6,069 | 6,079 |
| 港元     | 8,926            | 9,898  | 11,632 | 11,224 | 5,282 | 6,072 |
| 人民幣    | 11,113           | 9,325  | 13,132 | 10,298 | 6,211 | 4,600 |
| 英鎊     | 2,488            | 3,239  | 7,723  | 6,906  | 2,121 | 2,818 |

上述敏感度並無計及較強／較弱的歐元對外匯衍生工具的公平市場價值及已變現匯兌損益的影響。期末，該等衍生工具的公平值並不重大。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 3. 財務風險管理(續)

### 3.1. 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### 現金流量及公平值利率風險

現金目前用於投資短期國庫券及賺取歐元加息產生的利潤。

本集團的利率風險來自長期借貸。以浮息發行的借貸令本集團面對現金流量利率風險。按利率類別劃分的借貸分析載於附註 17.5。

本集團使用浮動－固定利率互換管理現金流量利率風險。該等利率互換可產生將借貸由浮息轉化為定息的經濟效果。根據利率互換，本集團與其他人士協定，於指定期間交換定息合約利率及浮息款額的差額，該差額乃參考協定的名義金額計算。

根據附註 17.2 所述的債務契約，若干銀行借貸的利率可重新釐定。

根據就二零一六年及二零一五年三月三十一日進行的模擬，倘利率上升／下跌 50 個基點，而所有其他變數維持不變，年內除稅後溢利將會減少／增加，主要由於浮息借貸的利息開支增加／減少(附註 23)。

| 千歐元       | 二零一六年 | 二零一五年 |
|-----------|-------|-------|
| 財務成本的敏感度  | 536   | 449   |
| 財務收入的敏感度  | 583   | 254   |
| 除稅後溢利的敏感度 | 43    | 18    |

上述敏感度已計及二零一六年及二零一五年三月三十一日現有利率衍生工具對利息開支的影響，惟並無計及利率上升／下跌對為管理現金流量利率風險浮動－固定利率互換而設計的衍生工具的公平市場價值的影響。期末，該等衍生工具的公平值並不重大。

##### 價格風險

本集團並無面對重大商品價格風險。

本集團亦面臨來自權益證券投資的價格風險。該等投資乃按由負責甄選投資的財務投資委員會設定的限制作出。

於二零一六年三月三十一日，本集團並無權益證券投資。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1. 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險

信貸風險以集團為基礎進行管理，惟與應收賬款結餘有關的信貸風險除外。各地方實體負責監測及分析客戶的信貸風險。本公司已規定標準付款及交付條款及條件。信貸風險來自現金及現金等價物、衍生金融工具及存於銀行及金融機構的存款，以及對於批發及零售客戶的信貸風險。

本集團並無重大客戶信貸風險集中：

- 就轉售及企業對企業分部的客戶而言，銷售的信貸期一般介乎 60 至 90 日，而本集團就潛在信貸虧損計提足夠撥備，並定期跟進對手方的償債能力。於二零一六年及二零一五年三月三十一日，本集團並無與個別客戶進行任何重大集中業務，而一旦失去該名客戶，本集團的業務不會遭受嚴重影響；
- 就直銷分部的客戶而言，本集團向終端客戶進行的銷售以現金或主要信用卡交易，故一般不授予終端客戶任何信貸期。當直銷銷售產生於百貨公司時，百貨公司獲授的信貸期持續至現金轉入本集團之時。該信貸期一般介乎 60 至 90 日；
- 現金及現金等價物及衍生金融工具集中於獨立評級結果至少為「A」的少數機構。

##### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理，意味著維持充裕的現金，以及可透過額度充裕的承諾信貸融資獲取資金。由於相關業務的發展迅速，本集團致力透過可動用的承諾信貸額，維持資金的靈活性。

於二零一四年七月十八日，本公司簽訂為期 5 年涉及金額 400,000,000 歐元的多種貨幣循環信貸融資協議，以接替於二零一零年七月簽訂涉及金額 350,000,000 歐元的原循環信貸融資協議(附註 17.2)。

管理層按預期現金流量基準監察本集團流動資金儲備(包括未提取借貸融資和現金及現金等價物)的滾動預測。於二零一六年三月三十一日的流動資金儲備如下：

| 三月三十一日            | 二零一六年          | 二零一五年          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 千歐元               |                |                |
| 現金及現金等價物以及銀行透支    | 424,818        | 395,128        |
| 未提取的借貸融資(附註 17.6) | 330,595        | 311,694        |
| <b>流動資金儲備</b>     | <b>755,413</b> | <b>706,822</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 3. 財務風險管理(續)

### 3.1. 財務風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險(續)

本集團持有的現金結餘用於投資通知存款賬戶、存款證、金融市場基金及證券。

若干銀行借貸的償還取決於一項財務比率(附註17.2)。

下表按結算日至合約到期日餘下期間將本集團的非衍生財務負債分類至相關到期組別進行分析。表內披露的金額為訂約未貼現現金流量：

| 千歐元                | 少於1年          | 1至2年          | 2至5年         | 超過5年          | 總計             |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| 借貸(附註17)           | 2,497         | 71,882        | 5,944        | 8,555         | 88,878         |
| 應付貿易賬款(附註19)       | 92,022        | —             | —            | —             | 92,022         |
| 借貸利息付款             | 805           | 355           | 303          | 121           | 1,584          |
| <b>二零一六年三月三十一日</b> |               |               |              |               |                |
| <b>之總計</b>         | <b>95,324</b> | <b>72,237</b> | <b>6,247</b> | <b>8,676</b>  | <b>182,484</b> |
| 借貸(附註17)           | 2,803         | 90,681        | 6,298        | 10,393        | 110,176        |
| 應付貿易賬款(附註19)       | 90,667        | —             | —            | —             | 90,667         |
| 借貸利息付款             | 920           | 437           | 467          | 201           | 2,025          |
| <b>二零一五年三月三十一日</b> |               |               |              |               |                |
| <b>之總計</b>         | <b>94,390</b> | <b>91,118</b> | <b>6,765</b> | <b>10,594</b> | <b>202,868</b> |

借貸利息付款乃根據二零一六年三月三十一日當時的利率計算。

### 3.2. 資金風險管理

本集團的資金管理目標，為保障本集團持續經營的能力，使其能繼續為權益擁有人提供回報，並為其他持份者提供利益，以及維持最佳資金結構，減低資金成本。

為維持或調整資金結構，本集團或會調整向權益擁有人派付的股息、向權益擁有人退還資金、發行新股或出售資產以減低負債。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3. 公平值估算

##### 金融工具的公平值

下表呈列本集團部分金融工具的賬面淨值及公平值，惟現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款及應計開支除外（鑒於到期日短，故假設應收貿易賬款及應付貿易賬款的賬面值減減值撥備乃與其公平值相若）：

| 千歐元          | 二零一六年三月三十一日   |               | 二零一五年三月三十一日    |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 賬面淨值          | 公平值           | 賬面淨值           | 公平值            |
| <b>資產</b>    |               |               |                |                |
| 可供出售財務資產 (a) | 1,989         | 1,989         | 50             | 50             |
| 其他非流動應收款項    | 31,093        | 31,093        | 31,584         | 31,584         |
| 衍生金融工具 (b)   | 468           | 468           | 1              | 1              |
| <b>總資產</b>   | <b>33,550</b> | <b>33,550</b> | <b>31,635</b>  | <b>31,635</b>  |
| <b>負債</b>    |               |               |                |                |
| 浮息           | 88,878        | 88,878        | 110,176        | 110,176        |
| <b>總借貸</b>   | <b>88,878</b> | <b>88,878</b> | <b>110,176</b> | <b>110,176</b> |
| 衍生金融工具 (b)   | 67            | 67            | 1,215          | 1,215          |
| <b>總負債</b>   | <b>67</b>     | <b>67</b>     | <b>1,215</b>   | <b>1,215</b>   |

(a) 可供出售財務資產包括並不重大的非合併投資，按附註2.12所述估值。

(b) 金融衍生工具的公平值的計量方法如下。

##### 公平值計量層級

國際財務報告準則第13號金融工具規定按下列公平值計量層級披露公平值的計量：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(第一層)；
- 第一層包括的報價以外資產或負債之可觀察參數，不論直接(即價格)或間接(即衍生自價格)(第二層)；
- 並非根據可觀察市場數據的資產或負債參數(即不可觀察參數)(第三層)。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 3. 財務風險管理(續)

### 3.3. 公平值估算(續)

#### 公平值計量層級(續)

下表呈列本集團按公平值計量的資產及負債：

| 千歐元        | 二零一六年三月三十一日  |             |          | 二零一五年三月三十一日  |                |          |
|------------|--------------|-------------|----------|--------------|----------------|----------|
|            | 第一層 (a)      | 第二層 (b)     | 第三層 (c)  | 第一層 (a)      | 第二層 (b)        | 第三層 (c)  |
| <b>資產</b>  |              |             |          |              |                |          |
| 按公平值計入損益   |              |             |          |              |                |          |
| 的衍生工具      | —            | 468         | —        | —            | 1              | —        |
| 現金等價物      | 2,565        | —           | —        | 2,563        | —              | —        |
| <b>總資產</b> | <b>2,565</b> | <b>468</b>  | <b>—</b> | <b>2,563</b> | <b>1</b>       | <b>—</b> |
| <b>負債</b>  |              |             |          |              |                |          |
| 按公平值計入損益   |              |             |          |              |                |          |
| 的衍生工具      | —            | (67)        | —        | —            | (1,215)        | —        |
| <b>總負債</b> | <b>—</b>     | <b>(67)</b> | <b>—</b> | <b>—</b>     | <b>(1,215)</b> | <b>—</b> |

- (a) 於活躍市場買賣的金融工具公平值(如買賣及可供出售證券)乃根據結算日的市場報價計算。如報價可於交易所、交易商、經紀、行業團體、定價服務、或監管機構即時及定期取得，且該等價格代表實際及定期發生的公平市場交易，則該市場視為活躍。本集團持有的財務資產所用的市場報價為現行買入價。該等工具計入第一層。
- (b) 並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外交易的衍生工具)的公平值乃由外部對手方使用基於各結算日現行市況的方法及假設釐定。利率掉期的公平值按估計未來現金流量的現值計算。遠期外匯合約的公平值乃按結算日所報遠期匯率計算。倘計算工具公平值的所有重要參數均可觀察，有關工具計入第二層。
- (c) 倘一項或多項重要參數並非根據可觀察市場數據，則有關工具計入第三層。

## 4. 重大會計估計及判斷

編製合併財務報表需要管理層作出若干估計及假設，該等估計及假設可影響所呈報資產及負債金額以及於合併財務報表日期披露的或然資產及負債以及報告期間收益及開支的呈報金額。估計用於(但不限於)非流動資產的折舊、攤銷及減值(附註2.5、2.6及2.7)、將收購成本超出所收購資產淨值賬面值的金額分配至頂手費(附註2.5)及至合約客戶關係(附註2.5)、存貨估值(附註2.10)、存貨撥備(附註2.10)、撥備計量(附註2.18)、應收貿易賬款撥備(附註2.11)、收益確認(附註2.21)、即期及遞延所得稅(附註2.29)、衍生工具公平值(附註2.13)、以股份支付補償的估值(附註16.3)及或然項目(附註28)。

估計及判斷會持續評估，並根據過往經驗及其他因素釐定，包括於有關情況下相信為對未來事件合理的預期。實際結果可能與該等估計不同。

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生之會計估計，於極少情況下會與相關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度之資產及負債之賬面值作出重大調整之估計及假設討論如下。

### 4.1. 非流動資產之減值測試

無形資產(包括商譽及商標)以及物業、廠房及設備的減值測試乃根據附註2.7所述會計政策進行。現金產生單位的可收回金額按使用價值計算基準釐定。該等計算使用管理層批准的現金流量預測進行。

計算使用價值所用的主要假設如下：

- 每間店舖的預測銷售按其地點釐定。不同地點或不同國家的預測銷售可能差距甚大。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期而釐定預算銷售淨額、毛利率及經營現金流量；
- 終值乃根據長期增長率1%(截至二零一五年三月三十一日止財政年度為1%)計算；
- 稅前貼現率為10%(截至二零一五年三月三十一日止財政年度為10.18%)。所有分部均使用相同稅前貼現率，原因為：
  - 所有產品均於法國生產；
  - 大部分融資均經中央處理；及
  - 現金流量預測已計及特定本地市場風險。

用於測試Melvita收購事項商譽所用的現金流量預測乃以在幾個國家實際開設或計劃開設或決定開設的Melvita店的預測銷售及管理層制定的五年規劃為基準。該等現金流量預測的主要假設乃與增加的店舖數量及銷售淨額有關。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 4. 重大會計估計及判斷(續)

### 4.2. 折舊及攤銷期

本集團的主要無形及有形資產與店舖有關。頂手費的攤銷期以10年為基準(視為與包括續租的平均租期相若)，或相關店舖的租期(以較短者為準)，有形資產的折舊期計及店舖的預期商業年期或租期(以較短者為準)。該等資產根據附註2.7所述會計政策進行減值測試。

### 4.3. 存貨撥備

本集團就過量存貨、停產貨品、過時產品及可變現淨值下跌至低於成本的產品定期檢討手頭存貨數量，並就有關下跌為存貨結餘計提撥備。

於結算日以外日子進行年度存貨盤點時，手頭數量將予調整，以反映盤點日至結算日期間的收縮率(扣減非經常性差異後)。

### 4.4. 法律索賠

訴訟撥備的估計以可得資料及律師的意見為基礎，並由管理層按此基準定期檢討(見附註20及28)。

### 4.5. 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅。釐定所得稅的全球撥備時，須作出重大判斷。於日常業務過程中，有許多交易及計算的最終稅務未能確定。本集團根據有否額外稅項的估計而確認所預期稅務審核事宜的責任。凡該等事宜的最終稅務結果有別於初步記錄的金額，該等差異將影響作出有關決定的期間的即期及遞延所得稅資產及負債。

遞延所得稅資產僅於日後很可能以應課稅溢利抵銷暫時差額的情況下方予確認。

## 5. 分部資料

主要營運決策者已認定為主席兼行政總裁以及常務董事。彼等審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

主席兼行政總裁及常務董事從銷售渠道及國家地理角度考慮業務。二者均可獲得財務資料，然而，銷售渠道為經營分部。

從銷售渠道的角度而言，管理層評估兩個經營分部的表現，即直銷及轉售以及企業對企業分部：

- 直銷包括直接向終端客戶銷售產品。該等銷售主要於本集團的店舖及／或透過本集團的網站進行；
- 轉售包括向中介機構銷售產品。該等中介機構主要包括分銷商、批發商、電視節目頻道及旅遊零售商。此分部亦包括向企業客戶銷售產品，該等客戶會將有關貨品用作禮物送予彼等的客戶或僱員；
- 企業對企業包括向中介機構銷售本集團的產品，而該等中介機構會將有關產品提供予其終端客戶作為免費用品。該等中介機構主要為航空公司及酒店。

由於分銷渠道及信貸風險相似，故經營分部轉售及企業對企業乃按國際財務報告準則第8號的累計準則合併為單一呈報分部。

從地理角度而言，管理層評估不同國家的表現。

### 5.1. 經營分部

執行委員會以經營溢利量度各經營分部的損益：

於二零一六年及二零一五年三月三十一日的分部資料如下：

| 二零一六年三月三十一日<br>千歐元 | 直銷             | 轉售及<br>企業對企業   | 其他對賬項目           | 總計               |
|--------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>銷售淨額</b>        | <b>962,436</b> | <b>320,240</b> | —                | <b>1,282,676</b> |
| 佔總額百分比             | 75.0%          | 25.0%          | —                | 100.0%           |
| <b>毛利</b>          | <b>837,372</b> | <b>224,134</b> | —                | <b>1,061,505</b> |
| 佔銷售淨額百分比           | 87.0%          | 70.0%          | —                | 82.8%            |
| 分銷開支               | (496,138)      | (54,721)       | (47,748)         | (598,607)        |
| 營銷開支               | (53,779)       | (11,249)       | (95,816)         | (160,843)        |
| 研發開支               | —              | —              | (14,556)         | (14,556)         |
| 一般及行政開支            | —              | —              | (117,704)        | (117,704)        |
| 分佔共同經營溢利／(虧損)      | —              | —              | (39)             | (39)             |
| 其他(虧損)／收益淨額        | 198            | (46)           | (1,889)          | (1,737)          |
| <b>經營溢利</b>        | <b>287,653</b> | <b>158,118</b> | <b>(277,752)</b> | <b>168,019</b>   |
| 佔銷售淨額百分比           | 29.9%          | 49.4%          | 不適用              | 13.1%            |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 5. 分部資料(續)

### 5.1. 經營分部(續)

| 二零一五年三月三十一日<br>千歐元 | 直銷             | 轉售及<br>企業對企業   | 其他對賬項目           | 總計               |
|--------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>銷售淨額</b>        | <b>883,381</b> | <b>294,496</b> | —                | <b>1,177,877</b> |
| 佔總額百分比             | 75.0%          | 25.0%          | —                | 100.0%           |
| 毛利                 | 759,739        | 203,476        | —                | 963,216          |
| 佔銷售淨額百分比           | 86.0%          | 69.1%          | —                | 81.8%            |
| 分銷開支               | (447,881)      | (50,179)       | (46,255)         | (544,316)        |
| 營銷開支               | (48,883)       | (8,263)        | (73,198)         | (130,344)        |
| 研發開支               | —              | —              | (13,038)         | (13,038)         |
| 一般及行政開支            | —              | —              | (111,077)        | (111,077)        |
| 分佔共同經營溢利/(虧損)      | —              | —              | (14)             | (14)             |
| 其他(虧損)/收益淨額        | (94)           | (84)           | (106)            | (284)            |
| <b>經營溢利</b>        | <b>262,881</b> | <b>144,950</b> | <b>(243,688)</b> | <b>164,143</b>   |
| 佔銷售淨額百分比           | 29.8%          | 49.2%          | 不適用              | 13.9%            |

本集團並無重大分部間轉讓或交易。

此外，「其他對賬項目」一欄包括與特定業務分部(主要為中央分銷倉庫、中央營銷以及大部分一般及行政開支)無關的中央職能相應款項。

### 5.2. 地理區域

#### (a) 銷售淨額

銷售淨額乃根據發單附屬公司所在的國家而分配。

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年            |             | 二零一五年            |             |
|---------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|               | 總計               | 佔總額<br>百分比  | 總計               | 佔總額<br>百分比  |
| 日本            | 206,696          | 16.1%       | 188,325          | 16.0%       |
| 美國            | 173,115          | 13.5%       | 153,578          | 13.0%       |
| 香港            | 138,566          | 10.8%       | 134,180          | 11.4%       |
| 中國            | 131,319          | 10.2%       | 102,975          | 8.7%        |
| 法國            | 101,355          | 7.9%        | 91,279           | 7.7%        |
| 英國            | 74,839           | 5.8%        | 67,198           | 5.7%        |
| 盧森堡           | 61,221           | 4.8%        | 58,566           | 5.0%        |
| 俄羅斯           | 44,940           | 3.5%        | 50,400           | 4.3%        |
| 巴西            | 43,473           | 3.4%        | 49,265           | 4.2%        |
| 台灣            | 41,460           | 3.2%        | 38,985           | 3.3%        |
| 其他國家          | 265,691          | 20.7%       | 243,125          | 20.6%       |
| <b>銷售淨額</b>   | <b>1,282,676</b> | <b>100%</b> | <b>1,177,877</b> | <b>100%</b> |

## 5. 分部資料(續)

### 5.2. 地理區域(續)

#### (b) 資產

下表呈列按擁有資產的附屬公司所在國家予以分派並按地區劃分的若干非流動資產的明細。

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年          |                |               | 二零一五年          |                |               |
|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|               | 物業、廠房<br>及設備   | 商譽             | 無形資產          | 物業、廠房<br>及設備   | 商譽             | 無形資產          |
| 日本            | 10,941         | 20,294         | 133           | 11,857         | 20,128         | 246           |
| 美國            | 24,295         | 5,941          | 255           | 28,172         | 6,287          | 193           |
| 香港            | 3,792          | 2,595          | —             | 4,446          | 2,746          | —             |
| 中國            | 1,734          | 1,641          | 125           | 2,242          | 1,737          | 174           |
| 法國            | 99,186         | 38,440         | 28,465        | 96,468         | 38,440         | 32,611        |
| 俄羅斯           | 2,254          | 28,254         | 149           | 2,990          | 33,933         | 422           |
| 英國            | 5,988          | 1,552          | 37            | 6,098          | 1,689          | 69            |
| 盧森堡           | 2,601          | —              | 21,058        | 1,623          | —              | 20,718        |
| 巴西            | 4,318          | 2,403          | 4,377         | 5,682          | 2,830          | 5,080         |
| 台灣            | 1,371          | 1,837          | 66            | 1,532          | 1,997          | 22            |
| 其他國家          | 25,181         | 26,551         | 5,875         | 23,612         | 28,441         | 8,122         |
| <b>總計</b>     | <b>181,661</b> | <b>129,508</b> | <b>60,540</b> | <b>184,722</b> | <b>138,228</b> | <b>67,656</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 6. 有關本集團架構變動的資料

### 6.1. 截至二零一六年三月三十一日止年度

於二零一六年三月三十一日，本公司購買 Shanghi Technologies Private Ltd(「MyGlamm」)新股份，金額為1,880,000 歐元。

由於L'Occitane並無於MyGlamm擁有控制權，亦無於MyGlamm擁有重大影響力，故投資被確認為其他非流動資產內的可供出售財務資產(附註10)。

### 6.2. 截至二零一五年三月三十一日止年度

#### 收購挪威的分銷商

於二零一四年七月三十日，本集團收購L'Occitane Norway AB的100%已發行股本及投票權，總代價為6,639,000 歐元。L'Occitane Norway AB位於挪威奧斯陸，專門在該國家從事分銷L'Occitane 產品。

下表概述就L'Occitane Norway AB支付的代價，及於收購日期確認的已收購資產及已承擔負債的金額：

| 千歐元                           | 公平值          |
|-------------------------------|--------------|
| 現金                            | 5,986        |
| 遞延付款                          | 653          |
| 股本工具                          | —            |
| 或然代價                          | —            |
| <b>已轉讓總代價</b>                 | <b>6,639</b> |
| 補償資產                          | —            |
| 業務合併前所持有的股權公平值                | —            |
| <b>已轉讓總代價</b>                 | <b>6,639</b> |
| <b>已收購可識別資產及(已承擔負債)的已確認金額</b> |              |
| 物業、廠房及設備(附註7)                 | 218          |
| 無形資產(附註9)                     | 17           |
| 遞延稅項資產(附註25.3)                | 105          |
| 存貨                            | 629          |
| 應收貿易賬款                        | 803          |
| 其他流動資產                        | 60           |
| 現金及現金等價物                      | 375          |
| 借貸                            | —            |
| 應付貿易賬款                        | (840)        |
| 薪金、工資、相關社交項目及其他稅項負債           | (354)        |
| 或然負債                          | —            |
| 其他流動負債                        | (462)        |
| <b>可識別淨資產總值</b>               | <b>551</b>   |
| 非控股權益                         | —            |
| 商譽(附註8)                       | 6,088        |
| <b>總計</b>                     | <b>6,639</b> |

## 6. 有關本集團架構變動的資料(續)

### 6.2. 截至二零一五年三月三十一日止年度(續)

#### 收購挪威的分銷商(續)

已收購業務的現金流出(扣除已收購現金)為5,611,000 歐元。

收購有關成本並不重大，並於中期合併收益表於「一般及行政開支」支銷。

商譽6,088,000 歐元因多項因素產生。其中最重大的因素歸因於與代理過往賺取邊際利潤相關的盈利能力增加以及收購可協助本集團打入該地區市場(由於所收購業務主要與直銷經營分部有關，故並無合約客戶關係)產生的優勢。預期並無就所得稅目的扣減已確認商譽。

截至二零一五年三月三十一日止期間，已收購業務錄得銷售淨額5,369,000 歐元及期內純利460,000 歐元。

#### 與非控股權益的交易

於二零一四年七月七日，本公司已出售25%的L'Occitane South Africa 股權，總代價為44,000 歐元。

L'Occitane South Africa 所有權權益變動對於截至二零一五年三月三十一日止期間的本公司擁有人應佔權益的影響概述如下：

| 千歐元                                    | <b>L'Occitane<br/>South Africa</b> |
|--|------------------------------------|
| 已售非控股權益賬面值                             | 233                                |
| 來自非控股權益的代價                             | (44)                               |
| <b>列入權益「其他儲備」內與非控股權益的交易內確認的收益／(虧損)</b> | <b>(277)</b>                       |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 6. 有關本集團架構變動的資料(續)

### 6.3. 其他財務負債

截至二零一六年三月三十一日止年度

本集團已向非控股權益授出以下認沽期權：

| 千歐元                                       | 二零一五年<br>三月三十一日 | 向非控股權益<br>派付股息 | 行使價估值<br>的估計變動 | 折現回撥<br>(附註23) | 二零一六年<br>三月三十一日 |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Katalin Berenyi and Hojung Lee (Symbiose) | 7,452           | —              | 638            | 756            | 8,846           |
| <b>認沽期權總額</b>                             | <b>7,452</b>    | <b>—</b>       | <b>638</b>     | <b>756</b>     | <b>8,846</b>    |

截至二零一五年三月三十一日止年度

本集團已向非控股權益授出以下認沽期權：

| 千歐元                                       | 二零一四年<br>三月三十一日 | 向非控股權益<br>派付股息 | 行使價估值<br>的估計變動 | 折現回撥<br>(附註23) | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Katalin Berenyi and Hojung Lee (Symbiose) | 6,900           | —              | —              | 552            | 7,452           |
| <b>認沽期權總額</b>                             | <b>6,900</b>    | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>552</b>     | <b>7,452</b>    |

## 7. 物業、廠房及設備

### 7.1. 截至二零一六年三月三十一日止年度

於二零一六年三月三十一日，物業、廠房及設備可分析如下：

| 千歐元                                 | 土地           | 樓宇              | 機器<br>及設備       | 其他<br>有形資產      | 有關<br>店舖的<br>租賃裝修 | 有關店舖<br>的其他<br>有形資產 | 在建<br>有形資產    | 總計               |
|-------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------------|---------------|------------------|
| 於二零一五年四月一日的成本                       | 3,330        | 70,443          | 43,597          | 70,600          | 157,445           | 44,127              | 10,032        | 399,574          |
| 添置                                  | —            | 277             | 5,583           | 12,353          | 20,265            | 5,699               | 7,777         | 51,954           |
| 出售                                  | —            | —               | (271)           | (2,778)         | (13,991)          | (3,216)             | (148)         | (20,404)         |
| 收購附屬公司                              | —            | —               | —               | —               | —                 | —                   | —             | —                |
| 其他變動                                | 23           | 362             | 729             | 3,013           | (980)             | 3,239               | (5,488)       | 898              |
| 匯兌差額                                | —            | —               | (144)           | (2,534)         | (8,188)           | (2,624)             | (401)         | (13,891)         |
| <b>於二零一六年<br/>三月三十一日的成本</b>         | <b>3,353</b> | <b>71,082</b>   | <b>49,494</b>   | <b>80,654</b>   | <b>154,551</b>    | <b>47,225</b>       | <b>11,772</b> | <b>418,131</b>   |
| <b>於二零一五年四月一日<br/>的累計折舊</b>         | <b>—</b>     | <b>(16,830)</b> | <b>(27,693)</b> | <b>(43,100)</b> | <b>(100,907)</b>  | <b>(26,323)</b>     | <b>—</b>      | <b>(214,853)</b> |
| 折舊                                  | —            | (4,574)         | (5,012)         | (10,781)        | (22,829)          | (7,485)             | —             | (50,681)         |
| 減值虧損                                | —            | —               | —               | —               | (171)             | —                   | —             | (171)            |
| 撥回減值虧損                              | —            | —               | —               | —               | 607               | —                   | —             | 607              |
| 出售                                  | —            | —               | 265             | 2,760           | 13,740            | 3,068               | —             | 19,833           |
| 其他變動                                | —            | —               | (27)            | 434             | 887               | (1,312)             | —             | (18)             |
| 匯兌差額                                | —            | —               | 73              | 1,846           | 5,269             | 1,625               | —             | 8,813            |
| <b>於二零一六年<br/>三月三十一日的累計折舊</b>       | <b>—</b>     | <b>(21,404)</b> | <b>(32,394)</b> | <b>(48,841)</b> | <b>(103,404)</b>  | <b>(30,427)</b>     | <b>—</b>      | <b>(236,470)</b> |
| <b>於二零一六年<br/>三月三十一日的賬面淨值</b>       | <b>3,353</b> | <b>49,678</b>   | <b>17,100</b>   | <b>31,813</b>   | <b>51,147</b>     | <b>16,798</b>       | <b>11,772</b> | <b>181,661</b>   |
| 包括融資租賃項下的資產                         |              |                 |                 |                 |                   |                     |               |                  |
| 物業、廠房及設備總額                          | 898          | 20,871          | 4,683           | 350             | —                 | —                   | —             | 26,802           |
| 累計折舊                                | —            | (11,182)        | (3,581)         | (150)           | —                 | —                   | —             | (14,913)         |
| <b>於二零一六年三月三十一日<br/>融資租賃項下的賬面淨值</b> | <b>898</b>   | <b>9,689</b>    | <b>1,102</b>    | <b>200</b>      | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>—</b>      | <b>11,889</b>    |

期內的主要添置乃與下列各項有關：

- 開設 154 家店舖的租賃物業裝修。

扣除該等拆卸及復修費用以及融資租賃下的收購(非現金項)，總添置金額為 51,554,000 歐元。

期內的主要出售與以下各項有關：

- 與店舖有關的租賃物業裝修 13,991,000 歐元。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 7. 物業、廠房及設備(續)

### 7.2. 截至二零一五年三月三十一日止年度

於二零一五年三月三十一日，物業、廠房及設備可分析如下：

| 千歐元                                 | 土地           | 樓宇              | 機器<br>及設備       | 其他<br>有形資產      | 有關<br>店舖的<br>租賃裝修 | 有關店舖<br>的其他<br>有形資產 | 在建<br>有形資產    | 總計               |
|-------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------------|---------------|------------------|
| 於二零一四年四月一日的成本                       | 3,321        | 73,242          | 38,410          | 58,540          | 127,315           | 33,532              | 8,791         | 343,151          |
| 添置                                  | 9            | (855)           | 4,340           | 8,960           | 23,646            | 6,757               | 8,242         | 51,099           |
| 出售                                  | (0)          | (1,944)         | (584)           | (1,772)         | (11,882)          | (3,114)             | (161)         | (19,457)         |
| 收購附屬公司                              | —            | —               | —               | —               | 180               | 38                  | —             | 218              |
| 其他變動                                | —            | —               | 1,298           | 928             | 1,364             | 3,011               | (7,461)       | (860)            |
| 匯兌差額                                | —            | —               | 133             | 3,944           | 16,822            | 3,903               | 621           | 25,423           |
| <b>於二零一五年<br/>三月三十一日的成本</b>         | <b>3,330</b> | <b>70,443</b>   | <b>43,597</b>   | <b>70,600</b>   | <b>157,445</b>    | <b>44,127</b>       | <b>10,032</b> | <b>399,574</b>   |
| <b>於二零一四年四月一日<br/>的累計折舊</b>         | <b>—</b>     | <b>(12,767)</b> | <b>(22,678)</b> | <b>(32,627)</b> | <b>(78,098)</b>   | <b>(19,557)</b>     | <b>—</b>      | <b>(165,727)</b> |
| 折舊                                  | —            | (4,753)         | (4,632)         | (10,416)        | (21,721)          | (6,129)             | —             | (47,651)         |
| 減值虧損                                | —            | —               | (640)           | —               | (3,210)           | —                   | —             | (3,850)          |
| 撥回減值虧損                              | —            | —               | —               | 1,104           | —                 | —                   | —             | 1,104            |
| 出售                                  | —            | 690             | 349             | 1,787           | 10,958            | 2,721               | —             | 16,505           |
| 其他變動                                | —            | —               | 9               | 319             | 1,413             | (1,105)             | —             | 636              |
| 匯兌差額                                | —            | —               | (101)           | (3,267)         | (10,249)          | (2,253)             | —             | (15,870)         |
| <b>於二零一五年<br/>三月三十一日的累計折舊</b>       | <b>—</b>     | <b>(16,830)</b> | <b>(27,693)</b> | <b>(43,100)</b> | <b>(100,907)</b>  | <b>(26,323)</b>     | <b>—</b>      | <b>(214,853)</b> |
| <b>於二零一五年<br/>三月三十一日的賬面淨值</b>       | <b>3,330</b> | <b>53,613</b>   | <b>15,904</b>   | <b>27,500</b>   | <b>56,538</b>     | <b>17,804</b>       | <b>53,613</b> | <b>184,722</b>   |
| 包括融資租賃項下的資產：                        |              |                 |                 |                 |                   |                     |               |                  |
| 物業、廠房及設備總額                          | 898          | 20,871          | 4,337           | 350             | —                 | —                   | —             | 26,456           |
| 累計折舊                                | —            | (9,949)         | (3,338)         | (125)           | —                 | —                   | —             | (13,412)         |
| <b>於二零一五年三月三十一日<br/>融資租賃項下的賬面淨值</b> | <b>898</b>   | <b>10,922</b>   | <b>999</b>      | <b>225</b>      | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>—</b>      | <b>13,044</b>    |

期內的主要添置乃與下列各項有關：

- 開設 171 家店舖的租賃物業裝修。

扣除該等拆卸及復修費用以及融資租賃下的收購(非現金項)，總添置金額為 50,409,000 歐元。

期內的主要出售與以下各項有關：

- 與店舖有關的租賃物業裝修 11,882,000 歐元。

## 7. 物業、廠房及設備(續)

### 7.3. 有形資產折舊於收益表中的分類

本集團於收益表扣除的物業、廠房及設備的折舊如下：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------|---------------|---------------|
| 銷貨成本          | 9,589         | 9,514         |
| 分銷開支          | 35,142        | 32,207        |
| 營銷開支          | —             | 13            |
| 研發開支          | 962           | 808           |
| 一般及行政開支       | 4,988         | 5,108         |
| <b>折舊開支</b>   | <b>50,681</b> | <b>47,651</b> |

### 7.4. 物業、廠房及設備的減值測試

| 三月三十一日<br>千歐元       | 二零一六年          | 二零一五年          |
|---------------------|----------------|----------------|
| <b>於年初的累計減值</b>     | <b>(5,480)</b> | <b>(2,050)</b> |
| 減值虧損                | (171)          | (3,850)        |
| (已動用)減值虧損撥回         | 58             | 1,002          |
| (未動用)減值虧損撥回         | 549            | 102            |
| 出售                  | —              | —              |
| 匯兌差額                | 205            | (684)          |
| <b>於三月三十一日的累計減值</b> | <b>(4,839)</b> | <b>(5,480)</b> |

物業、廠房及設備分配至本集團的現金產生單位，並如附註2.7所述進行減值測試。附註4.1載述計算使用價值的主要假設。

於二零一六年三月三十一日及二零一五年三月三十一日，入賬至「分銷開支」以調整(直銷經營分部內)若干店舖固定資產賬面值的減值虧損分別為171,000歐元及3,850,000歐元。

已動用減值虧損撥回與停業店舖有關。減值虧損撥回已計入「分銷開支」。

並無減值虧損入賬至一般及行政開支。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 8. 商譽

### 8.1. 商譽變動分析

商譽變動分析如下：

| 三月三十一日<br>千歐元       | 二零一六年          | 二零一五年          |
|---------------------|----------------|----------------|
| <b>於年初的成本</b>       | <b>139,228</b> | <b>135,789</b> |
| 收購新公司(見附註6)         | —              | 6,088          |
| 匯兌差額                | (8,720)        | (2,649)        |
| <b>於三月三十一日的成本</b>   | <b>130,508</b> | <b>139,228</b> |
| <b>於年初的累計減值</b>     | <b>(1,000)</b> | <b>(1,000)</b> |
| 減值虧損                | —              | —              |
| 匯兌差額                | —              | —              |
| <b>於三月三十一日的累計減值</b> | <b>(1,000)</b> | <b>(1,000)</b> |
| <b>於三月三十一日的賬面淨值</b> | <b>129,508</b> | <b>138,228</b> |

## 8. 商譽(續)

### 8.2. 商譽明細

於二零一六年三月三十一日，本集團按來源地劃分的商譽的細目如下：

| 地區<br>千歐元      | 於                      | 收購附屬<br>公司或<br>額外股權 | 匯兌差額           | 於                        | 於二零一六年                |               |
|----------------|------------------------|---------------------|----------------|--------------------------|-----------------------|---------------|
|                | 二零一五年<br>四月一日的<br>賬面淨值 |                     |                | 二零一六年<br>三月三十一日<br>的賬面淨值 | 於二零一六年<br>三月三十一日的賬面淨值 | 轉售            |
| 法國             | 36,056                 | —                   | —              | 36,056                   | 22,067                | 13,989        |
| 法國—Erborian 業務 | 2,384                  | —                   | —              | 2,384                    | 2,384                 | —             |
| 日本             | 20,128                 | —                   | 166            | 20,294                   | 20,294                | —             |
| 俄羅斯            | 33,933                 | —                   | (5,679)        | 28,254                   | 28,254                | —             |
| 美國             | 6,287                  | —                   | (346)          | 5,941                    | 5,941                 | —             |
| 巴西             | 2,830                  | —                   | (427)          | 2,403                    | 2,403                 | —             |
| 加拿大            | 3,627                  | —                   | (246)          | 3,381                    | 3,381                 | —             |
| 荷蘭             | 1,033                  | —                   | —              | 1,033                    | 1,033                 | —             |
| 香港             | 2,746                  | —                   | (151)          | 2,595                    | 2,595                 | —             |
| 台灣             | 1,997                  | —                   | (160)          | 1,837                    | 1,837                 | —             |
| 英國             | 1,689                  | —                   | (137)          | 1,552                    | 1,552                 | —             |
| 愛爾蘭            | 2,715                  | —                   | —              | 2,715                    | 2,715                 | —             |
| 中國             | 1,737                  | —                   | (96)           | 1,641                    | 1,641                 | —             |
| 泰國             | 684                    | —                   | (45)           | 639                      | 639                   | —             |
| 波蘭             | 1,066                  | —                   | (43)           | 1,023                    | 1,023                 | —             |
| 西班牙            | 880                    | —                   | —              | 880                      | 880                   | —             |
| 澳洲             | 909                    | —                   | (42)           | 867                      | 867                   | —             |
| 比利時            | 323                    | —                   | —              | 323                      | 323                   | —             |
| 德國             | 130                    | —                   | —              | 130                      | 130                   | —             |
| 挪威             | 5,760                  | —                   | (435)          | 5,325                    | 5,325                 | —             |
| 馬來西亞           | 11,314                 | —                   | (1,079)        | 10,235                   | 10,235                | —             |
| <b>總計</b>      | <b>138,228</b>         | <b>—</b>            | <b>(8,720)</b> | <b>129,508</b>           | <b>115,519</b>        | <b>13,989</b> |

### 8.3. 商譽的減值測試

於二零一六年三月三十一日，管理層認為，使用價值如此大幅度超出商譽的賬面值，以致任何主要假設的合理可能變動均無法消除該差額。

## 9. 無形資產

無形資產尤其包括：

- 頂手費；
- 所收購具無限使用年限的商標(Melvita、Erborian)；
- 內部使用軟件，包括企業資源計劃系統、銷售點系統及其他。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 9. 無形資產(續)

### 9.1. 截至二零一六年三月三十一日止年度

於二零一六年三月三十一日，無形資產可分析如下：

| 千歐元                 | 網站    | 商標     | 頂手費      | 軟件       | 合約<br>客戶關係 | 在建<br>無形資產 | 其他<br>無形資產 | 總計       |
|---------------------|-------|--------|----------|----------|------------|------------|------------|----------|
| <b>於二零一五年四月一日</b>   |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的成本                 | 793   | 16,241 | 50,792   | 49,348   | 1,761      | 5,949      | 1,744      | 126,628  |
| 添置                  | —     | —      | 1,741    | 1,002    | —          | 3,839      | 224        | 6,805    |
| 出售                  | —     | —      | (1,751)  | (797)    | —          | —          | (2)        | (2,550)  |
| 收購附屬公司              | —     | —      | —        | —        | —          | —          | —          | —        |
| 其他變動                | (698) | —      | 286      | 3,545    | —          | (8,071)    | 4,040      | (898)    |
| 匯兌差額                | (9)   | —      | (2,180)  | (433)    | —          | —          | (16)       | (2,638)  |
| <b>於二零一六年</b>       |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 三月三十一日的成本           | 86    | 16,241 | 48,887   | 52,665   | 1,761      | 1,717      | 5,990      | 127,347  |
| <b>於二零一五年四月一日</b>   |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的累計攤銷及減值            | (793) | (765)  | (32,970) | (21,702) | (1,761)    | —          | (980)      | (58,971) |
| 攤銷                  | —     | —      | (3,794)  | (6,061)  | —          | —          | (1,284)    | (11,139) |
| 減值虧損                | —     | —      | —        | —        | —          | —          | —          | —        |
| 撥回減值虧損              | —     | —      | —        | —        | —          | —          | —          | —        |
| 出售                  | —     | —      | 1,182    | 755      | —          | —          | 2          | 1,939    |
| 收購附屬公司              | —     | —      | —        | —        | —          | —          | —          | —        |
| 其他變動                | 698   | —      | —        | 92       | —          | —          | (772)      | 18       |
| 匯兌差額                | 9     | —      | 1,180    | 147      | —          | —          | 10         | 1,346    |
| <b>於二零一六年三月三十一日</b> |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的累計攤銷及減值            | (86)  | (765)  | (34,402) | (26,769) | (1,761)    | —          | (3,024)    | (66,807) |
| <b>於二零一六年三月三十一日</b> |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的賬面淨值               | —     | 15,476 | 14,485   | 25,896   | —          | 1,717      | 2,967      | 60,540   |

在建無形資產乃關於尚在開發供內部使用的已購買軟件。

添置主要與以下各項有關：

- 在建資產的金額為3,839,000歐元，主要與軟件有關。
- 1,741,000歐元的頂手費。該等頂手費主要於法國及巴西購入。
- 金額為1,002,000歐元的軟件。

於二零一六年三月三十一日，擁有權受限制或已作為負債抵押品的無形資產金額為零。

截至二零一六年三月三十一日的累計減值達227,000歐元(於二零一五年三月三十一日為263,000歐元)。

## 9. 無形資產(續)

### 9.2. 截至二零一五年三月三十一日止年度

於二零一五年三月三十一日，無形資產可分析如下：

| 千歐元                 | 網站    | 商標     | 頂手費      | 軟件       | 合約<br>客戶關係 | 在建<br>無形資產 | 其他<br>無形資產 | 總計       |
|---------------------|-------|--------|----------|----------|------------|------------|------------|----------|
| <b>於二零一四年四月一日</b>   |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的成本                 | 772   | 16,087 | 49,313   | 39,311   | 1,761      | 7,888      | 1,738      | 116,870  |
| 添置                  | —     | —      | 1,237    | 2,495    | —          | 5,907      | 197        | 9,836    |
| 出售                  | —     | —      | (205)    | (418)    | —          | —          | (42)       | (666)    |
| 收購附屬公司              | —     | —      | 17       | —        | —          | —          | —          | 17       |
| 其他變動                | —     | 154    | 470      | 7,783    | —          | (7,846)    | (174)      | 387      |
| 匯兌差額                | 21    | —      | (40)     | 177      | —          | —          | 25         | 183      |
| <b>於二零一五年</b>       |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 三月三十一日的成本           | 793   | 16,241 | 50,792   | 49,348   | 1,761      | 5,949      | 1,744      | 126,627  |
| <b>於二零一四年四月一日</b>   |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的累計攤銷及減值            | (772) | (611)  | (28,927) | (14,221) | (1,761)    | —          | (830)      | (47,122) |
| 攤銷                  | —     | —      | (3,860)  | (7,642)  | —          | —          | (287)      | (11,789) |
| 減值虧損                | —     | —      | (200)    | —        | —          | —          | —          | (200)    |
| 撥回減值虧損              | —     | —      | 175      | —        | —          | —          | —          | 175      |
| 出售                  | —     | —      | 113      | 396      | —          | —          | 2          | 511      |
| 其他變動                | —     | (154)  | 3        | (15)     | —          | —          | 154        | (12)     |
| 匯兌差額                | (21)  | —      | (274)    | (220)    | —          | —          | (19)       | (534)    |
| <b>於二零一五年三月三十一日</b> |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的累計攤銷及減值            | (793) | (765)  | (32,970) | (21,702) | (1,761)    | —          | (980)      | (58,971) |
| <b>於二零一五年三月三十一日</b> |       |        |          |          |            |            |            |          |
| 的賬面淨值               | —     | 15,476 | 17,822   | 27,646   | —          | 5,949      | 765        | 67,656   |

在建無形資產乃關於尚在開發供內部使用的已購買軟件。

添置主要涉及：

- 在建資產的金額為5,907,000歐元，主要與軟件有關，包括新ERP。於二零一五年三月三十一日，該項目資本化的總成本為30,200,000歐元；
- 1,237,000歐元的頂手費。該等頂手費主要於法國購入；
- 金額為2,495,000歐元的軟件。

於二零一五年三月三十一日，擁有權受限制或已作為負債抵押品的無形資產金額為零。

截至二零一五年三月三十一日的累計減值達263,000歐元(於二零一四年三月三十一日為227,000歐元)。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 9. 無形資產(續)

### 9.3. 無形資產攤銷於收益表中的分類

自收益表扣除的無形資產攤銷如下：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------|---------------|---------------|
| 銷貨成本          | 1,014         | 1,000         |
| 分銷開支          | 4,025         | 4,678         |
| 營銷開支          | 669           | 541           |
| 研發開支          | 24            | 24            |
| 一般及行政開支       | 5,407         | 5,546         |
| <b>攤銷開支</b>   | <b>11,139</b> | <b>11,789</b> |

### 9.4. 無形資產的減值測試

誠如附註2.7所述，無形資產分配至本集團的現金產生單位，並進行減值測試。附註4.1載述計算使用價值所用主要假設。

| 三月三十一日<br>千歐元       | 二零一六年        | 二零一五年        |
|---------------------|--------------|--------------|
| 於年初的累計減值            | (263)        | (227)        |
| 減值虧損                | —            | (200)        |
| 撥回減值虧損              | —            | 175          |
| 匯兌差額                | 36           | (11)         |
| <b>於三月三十一日的累計減值</b> | <b>(227)</b> | <b>(263)</b> |

## 10. 其他非流動資產

其他非流動資產包括下列各項：

| 三月三十一日<br>千歐元  | 二零一六年         | 二零一五年         |
|----------------|---------------|---------------|
| 訂金             | 28,075        | 28,694        |
| 付予業主的頂手費       | 2,288         | 2,140         |
| 可供出售財務資產       | 1,989         | 50            |
| 貸款予合營公司        | 730           | 750           |
| <b>其他非流動資產</b> | <b>33,082</b> | <b>31,634</b> |

付予業主的頂手費視為與租金有關，故分類為預付開支(即期及非即期)(附註2.5)。

## 11. 存貨

存貨包括以下各項：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年          | 二零一五年          |
|---------------|----------------|----------------|
| 原材料及供應物料      | 20,956         | 24,400         |
| 製成品及在製品       | 128,011        | 151,166        |
| <b>存貨總額</b>   | <b>148,967</b> | <b>175,566</b> |
| 減撥備           | (11,973)       | (15,619)       |
| <b>存貨</b>     | <b>136,994</b> | <b>159,947</b> |

## 12. 應收貿易賬款

### 12.1. 本集團資料

應收貿易賬款包括以下各項：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年         | 二零一五年          |
|---------------|---------------|----------------|
| 應收貿易賬款總額      | 99,081        | 108,645        |
| 減呆賬撥備         | (1,583)       | (1,667)        |
| <b>應收貿易賬款</b> | <b>97,498</b> | <b>106,978</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 12. 應收貿易賬款(續)

### 12.1. 本集團資料(續)

#### 信貸風險：

本集團應收貿易賬款的賬面值與其公平值相若。於結算日，鑒於本集團的客戶分佈全球各地，數目眾多，故此其應收貿易賬款並不涉及信貸集中風險。結算日最高的信貸風險為上列應收款項的公平值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

於各結算日應收貿易賬款自到期日的賬齡分析如下：

| 三月三十一日          | 二零一六年         | 二零一五年          |
|-----------------|---------------|----------------|
| 千歐元             |               |                |
| 即期及逾期3個月內       | 95,946        | 105,688        |
| 3至6個月           | 1,954         | 1,495          |
| 6至12個月          | 669           | 983            |
| 超過12個月          | 512           | 479            |
| <b>應收貿易賬款總額</b> | <b>99,081</b> | <b>108,645</b> |

本集團就應收貿易賬款減值的撥備變動如下：

| 三月三十一日    | 二零一六年          | 二零一五年          |
|-----------|----------------|----------------|
| 千歐元       |                |                |
| 年初        | (1,667)        | (2,781)        |
| 減值撥備      | (572)          | (704)          |
| 減值撥回      | 546            | 1,890          |
| 匯兌差額      | 110            | (72)           |
| <b>年終</b> | <b>(1,583)</b> | <b>(1,667)</b> |

就已減值應收款項撥備之增設及解除，已計入分銷開支內。

已減值應收款項撥備自到期日的賬齡如下：

| 三月三十一日         | 二零一六年        | 二零一五年        |
|----------------|--------------|--------------|
| 千歐元            |              |              |
| 3個月內           | 671          | 531          |
| 3至6個月          | 291          | 347          |
| 6至12個月         | 109          | 310          |
| 超過12個月         | 512          | 479          |
| <b>已減值應收款項</b> | <b>1,583</b> | <b>1,667</b> |

個別已減值應收款項涉及突然陷入財政困難的批發商。

## 12. 應收貿易賬款(續)

### 12.1. 本集團資料(續)

#### 信貸風險：(續)

於二零一六年及二零一五年三月三十一日，已逾期但未減值應收貿易賬款自到期日的賬齡分析如下：

| 三月三十一日<br>千歐元        | 二零一六年        | 二零一五年        |
|----------------------|--------------|--------------|
| 3個月內                 | 3,972        | 6,065        |
| 3至6個月                | 1,663        | 1,148        |
| 6至12個月               | 560          | 673          |
| 超過12個月               | —            | —            |
| <b>已逾期但未減值應收貿易賬款</b> | <b>6,195</b> | <b>7,886</b> |

該等應收貿易賬款與多名近期並無拖欠還款記錄的客戶有關。

本集團認為，該等已逾期應收款項並不涉及無法收回的風險。

## 13. 其他流動資產

下表載列其他流動資產的詳情：

| 三月三十一日<br>千歐元     | 二零一六年         | 二零一五年         |
|-------------------|---------------|---------------|
| 應收增值稅及其他應收稅項及社交項目 | 20,189        | 23,231        |
| 預付開支(a)           | 14,978        | 19,807        |
| 應收所得稅(b)          | 6,396         | 5,914         |
| 向供應商預付款項          | 5,422         | 3,408         |
| 其他流動資產            | 5,643         | 4,000         |
| <b>其他流動資產總額</b>   | <b>52,628</b> | <b>56,361</b> |

(a) 預付開支主要與店舖租金開支預付款項有關。

(b) 應收所得稅與首付所得稅的金額高於期內預計支付的最終所得稅開支有關。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 14. 衍生金融工具

### 衍生金融工具的分析

衍生金融工具的分析如下：

三月三十一日

千歐元

|                          | 二零一六年      |           | 二零一五年    |              |
|--------------------------|------------|-----------|----------|--------------|
|                          | 資產         | 負債        | 資產       | 負債           |
| 持作買賣利率衍生工具               | —          | —         | —        | —            |
| 持作買賣外匯衍生工具               | 468        | 67        | 1        | 1,215        |
| <b>按公平值計入損益的衍生金融工具小計</b> | <b>468</b> | <b>67</b> | <b>1</b> | <b>1,215</b> |
| 現金流量對沖的利率衍生工具            | —          | —         | —        | —            |
| 現金流量對沖的外匯衍生工具            | —          | —         | —        | —            |
| <b>指定作對沖工具的衍生金融工具小計</b>  | <b>—</b>   | <b>—</b>  | <b>—</b> | <b>—</b>     |
| <b>衍生金融工具總計</b>          | <b>468</b> | <b>67</b> | <b>1</b> | <b>1,215</b> |
| 減非流動部分：                  |            |           |          |              |
| — 現金流量對沖的利率衍生工具          | —          | —         | —        | —            |
| — 持作買賣利率衍生工具             | —          | —         | —        | —            |
| <b>衍生金融工具非流動部分</b>       | <b>—</b>   | <b>—</b>  | <b>—</b> | <b>—</b>     |
| <b>衍生金融工具流動部分</b>        | <b>468</b> | <b>67</b> | <b>1</b> | <b>1,215</b> |

持作買賣衍生工具歸類為流動資產或負債。倘若獲對沖項目餘下期限超過12個月，指定作對沖工具的衍生工具公平值歸類為非流動資產或負債，倘若獲對沖項目的期限不足12個月，指定作對沖工具的衍生工具公平值則歸類為流動資產或負債。

以外幣計值獲對沖極可能預測交易預計在未來12個月多個日期發生。期終指定作對沖工具的外匯遠期合約在其他綜合收益中的對沖儲備內確認之損益，將於獲對沖預測交易影響收益表的期間在收益表內確認入賬。一般而言為自結算日起12個月內。

**14. 衍生金融工具(續)****按公平值計入損益的衍生工具**

與按公平值計入損益的衍生工具有關的公平值變動如下：

| 三月三十一日<br>千歐元                | 二零一六年        | 二零一五年          |
|------------------------------|--------------|----------------|
| — 就貨幣衍生工具計入「匯兌收益／(虧損)」(附註24) | 1,615        | (1,406)        |
| <b>按公平值計入損益衍生工具公平值</b>       |              |                |
| <b>總變動：收益／(虧損)</b>           | <b>1,615</b> | <b>(1,406)</b> |

**指定作對沖工具的衍生工具**

於二零一六年及二零一五年三月三十一日，概無指定作對沖工具的衍生工具。

**衍生工具名義金額****外匯衍生工具**

未結算外匯遠期衍生工具的名義本金額(千歐元)：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年 | 二零一五年  |
|---------------|-------|--------|
| <b>賣出貨幣</b>   |       |        |
| 日圓            | 9,406 | 12,826 |
| 人民幣           | 3,469 | 4,437  |
| 澳元            | 2,109 | 2,324  |
| 美元            | 1,976 | 7,064  |
| 墨西哥比索         | 753   | 225    |
| 波蘭茲羅提         | 635   | 267    |
| 捷克克朗          | 135   | 217    |
| 英鎊            | —     | 3,678  |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 15. 現金及現金等價物

### 15.1. 本集團資料

下表呈列現金及現金等價物的詳情：

| 三月三十一日<br>千歐元   | 二零一六年          | 二零一五年          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 銀行存款及手頭現金       | 422,253        | 392,565        |
| 現金等價物           | 2,565          | 2,563          |
| <b>現金及現金等價物</b> | <b>424,818</b> | <b>395,128</b> |

現金等價物包括短期銀行存款中流動性極高的投資。

銀行存款及手頭現金的實際利率如下：

|      | 二零一六年                         | 二零一五年                         |
|------|-------------------------------|-------------------------------|
| 歐元現金 | 三個月歐元銀行同業隔夜拆息或<br>歐洲銀行同業拆息加差額 | 三個月歐元銀行同業隔夜拆息或<br>歐洲銀行同業拆息加差額 |
| 美元現金 | 美元倫敦銀行同業拆息加差額                 | 美元倫敦銀行同業拆息加差額                 |

現金等價物的實際利率如下：

|                 | 二零一六年      | 二零一五年      |
|-----------------|------------|------------|
| 歐元現金等價物(短期銀行存款) | 歐元銀行同業隔夜拆息 | 歐元銀行同業隔夜拆息 |

## 16. 資本及儲備

L'Occitane International S.A. (「LOI」) 是在盧森堡大公國註冊成立的公司。本公司的法定資本為 1,500,000,000 歐元，其中於二零一六年三月三十一日已發行 44,309,000 歐元。於二零一六年三月三十一日，名為「L'Occitane Groupe S.A.」(「LOG」) 的公司持有本公司 69.18% 的股本。

本公司全部股份已繳足，享有同等權利，附帶同等義務。

### 16.1. 股本及額外實繳資本

股數、股本及股份溢價的變動概列如下：

| 千歐元，「股數」除外     | 股數            | 股本     | 額外實繳資本  |
|----------------|---------------|--------|---------|
| 於二零一四年三月三十一日結餘 | 1,476,964,891 | 44,309 | 342,851 |
| 於二零一五年三月三十一日結餘 | 1,476,964,891 | 44,309 | 342,851 |
| 於二零一六年三月三十一日結餘 | 1,476,964,891 | 44,309 | 342,851 |

### 16.2. 庫存股份

於二零一五年三月三十一日，本公司擁有 6,655,500 股本身股份及購買股份的總價為 9,247,000 歐元，於權益內扣除作為庫存股份儲備。

於二零一五年四月二十一日，董事會自該等庫存股份中轉出 1,000,000 股股份至專用銀行賬戶，以將該等股份售予以股份支付款項的受益人。

截至二零一六年三月三十一日止財政年度內，本公司利用本身庫存股份支持僱員以 929,000 歐元行使 668,680 股無償股份及以 367,000 歐元行使 264,650 份購股權。

購股權的行使涉及現金流入總額 614,000 歐元。已售庫存股份的總價為 367,000 歐元，於權益內入賬作為庫存股份儲備。

本公司以 4,017,000 歐元收購 2,626,000 股庫存股份。

於二零一六年三月三十一日，本公司持有 8,348,170 股庫存股份，而購買股份的總價為 11,969,000 歐元，於權益內扣除作為庫存股份儲備。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 16. 資本及儲備(續)

### 16.3. 以股份支付款項

分為兩類以股份支付款項：(i) 涉及LOI股本工具的以股份支付款項及(ii) 涉及LOG股本工具的以股份支付款項。

#### (i) 涉及LOI股本工具的計劃的主要特性及詳情

於二零一六年三月三十一日，購股權計劃及無償股份計劃如下：

| 計劃/授出  | 授出的股本工具數目變動 |             |             |           |            | 可予行使的<br>購股權數目 | 計劃/授出特點     |     |               |  |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|----------------|-------------|-----|---------------|--|
|  | 期初/年初       | 期內/<br>年內授出 | 已沒收/<br>已註銷 | 已行使       | 期末/年末      |                | 合約<br>購股權期限 | 歸屬期 | 承授人           | 表現條件   |
| <b>就本公司於二零一零年九月三十日已發行股本的1.5%而於二零一零年九月三十日授權的購股權計劃(a):</b>   |             |             |             |           |            |                |             |     |               |  |
| 按行使價19.84港元<br>於二零一一年四月四日授出                                | 5,660,000   | —           | (2,727,400) | (214,650) | 2,717,950  | 2,717,950      | 8年          | 4年  | 中級管理層         | 非市場表現條件：<br>可予行使的購股權數目視乎業績<br>條件(基於本集團的銷售淨額及本<br>集團經營溢利)而定 |
| 按行使價19.84港元<br>於二零一一年四月四日授出                                | 520,000     | —           | (403,000)   | —         | 117,000    | 117,000        | 8年          | 4年  | 集團管理層         | 市場表現條件：<br>可予行使的購股權數目視乎股價<br>變化而定                          |
| 按行使價19.84港元<br>於二零一一年四月四日授出                                | 1,420,000   | —           | —           | (50,000)  | 1,370,000  | 1,370,000      | 8年          | 4年  | 集團管理層         | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| 按行使價23.60港元<br>於二零一二年十月二十六日授出                              | 2,987,180   | —           | (201,000)   | —         | 2,786,180  | —              | 8年          | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| 按行使價24.47港元<br>於二零一二年十一月二十八日授出                             | 1,249,169   | —           | (277,211)   | —         | 971,958    | —              | 8年          | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| <b>就本公司於二零一三年九月二十五日已發行股本的1.5%而於二零一三年九月二十五日授權的購股權計劃(b):</b> |             |             |             |           |            |                |             |     |               |  |
| 按行使價17.62港元<br>於二零一三年十二月四日授出                               | 10,942,500  | —           | (889,500)   | —         | 10,053,000 | —              | 8年          | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| 按行使價19.22港元<br>於二零一五年二月二十四日授出                              | 998,600     | —           | —           | —         | 998,600    | —              | 8年          | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 非市場表現條件：<br>可予行使的購股權數目視乎業績<br>條件(基於本集團的銷售淨額及本<br>集團經營溢利)而定 |
| 按行使價14.36港元<br>於二零一六年三月二十三日授出                              | —           | 8,850,900   | —           | —         | 8,850,900  | —              | 8年          | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |

## 16. 資本及儲備(續)

### 16.3. 以股份支付款項(續)

#### (i) 涉及 LOI 股本工具的計劃的主要特性及詳情(續)

| 計劃/授出   | 授出的股本工具數目變動 |             |             |     |           | 可予行使的<br>購股數目 | 合約<br>購股權期限 | 歸屬期 | 計劃/授出特點       |  |
|---|-------------|-------------|-------------|-----|-----------|---------------|-------------|-----|---------------|--|
|   | 期初/年初       | 期內/<br>年內授出 | 已沒收/<br>已註銷 | 已行使 | 期末/年末     |               |             |     | 承授人           | 表現條件   |
| <b>就本公司於二零一零年九月三十日已發行股本的0.5%而於二零一零年九月三十日授權的無償股份計劃(a)：</b>   |             |             |             |     |           |               |             |     |               |  |
| 於二零一二年十月二十六日授出  | 1,604,180   |             | (120,500)   |     | 1,483,680 | —             | 不適用         | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| <b>就本公司於二零一三年九月二十五日已發行股本的0.5%而於二零一三年九月二十五日授權的無償股份計劃(b)：</b> |             |             |             |     |           |               |             |     |               |  |
| 於二零一三年十二月四日授出   | 823,000     | —           | (68,000)    | —   | 755,000   | —             | 不適用         | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| 於二零一五年二月二十四日授出  | 840,900     | —           | (72,600)    | —   | 768,300   | —             | 不適用         | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 非市場表現條件：<br>可予行使的購股權數目視乎業績<br>條件(基於本集團的銷售淨額及本<br>集團經營溢利)而定 |
| 按行使價14.36港元<br>於二零一六年三月二十三日授出                               | —           | 729,300     | —           | —   | 729,300   | —             | 不適用         | 4年  | 本集團及<br>中級管理層 | 無除服務條件以外的表現條件。   |
| 按行使價14.36港元<br>於二零一六年三月二十三日授出                               | —           | 192,100     | —           | —   | 192,100   | —             | 不適用         | 4年  | 中級管理層         | 非市場表現條件：<br>可予行使的無償股份數目視乎業<br>績條件(基於當地的銷售淨額及當<br>地經營溢利)而定  |

#### 上述授權的特點：

(a) 授權的有效期為三年。服務條件所需的歸屬期為四年。於各授出日期，董事會可指明表現目標。行使價由董事會釐定。

(b) 授權的有效期為三年。服務條件所需的歸屬期為四年。於各授出日期，董事會可指明表現目標。

已沒收的購股權與歸屬期結束前離任本公司的僱員有關。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 16. 資本及儲備(續)

### 16.3. 以股份支付款項(續)

#### (i) 涉及LOI股本工具的計劃的主要特性及詳情(續)

購股權公平值採用Black-Scholes估值模式釐定。估值模式的重要輸入項及因此釐定的購股權的公平值如下：

| 授出日期                           | 行使價                           | 本公司<br>股份的公平值 | 模型輸入項 |                     | 年度<br>無風險利率 | 預期購<br>股權年期 | 購股權<br>公平值 |
|--------------------------------|-------------------------------|---------------|-------|---------------------|-------------|-------------|------------|
|                                |                               |               | 波幅    | 股息率                 |             |             |            |
| 不附市場表現條件<br>於二零一三年十二月四日<br>授出  | 17.62港元(按授出日期的匯率<br>計算約1.7歐元) | 17.62港元       | 25%   | 股權擁有人應佔<br>預算溢利的35% | 1%          | 5年          | 0.31歐元     |
| 附有市場表現條件<br>於二零一五年二月二十四日<br>授出 | 19.22港元(按授出日期的匯率<br>計算約2.2歐元) | 19.22港元       | 25%   | 股權擁有人應佔<br>預算溢利的35% | 1%          | 5年          | 0.40歐元     |
| 附有市場表現條件<br>於二零一六年三月三十一日<br>授出 | 14.36港元(按授出日期的匯率<br>計算約1.7歐元) | 14.36港元       | 25%   | 股權擁有人應佔<br>預算溢利的35% | 1%          | 5年          | 0.31歐元     |

#### (ii) 涉及LOG股本工具的計劃的主要特性及詳情

L'Occitane International S.A.的母公司LOG直接向L'Occitane International S.A.及其附屬公司的僱員授出其本身股本工具的權利。

#### 會計處理

根據國際財務報告準則第2號，該等以股份為基礎的安排在L'Occitane International S.A.合併財務報表計入以權益償付、以股份為基礎的付款交易。因此，有關以股份為基礎的補償開支在本公司擁有人應佔權益確認為「母公司出資」之相關影響。

於二零一六年三月三十一日，購股權計劃如下：

| 計劃/授出                                     | 授出的股本工具數目變動 |             |     |    | 計劃/授出特點   |                |             |     |           |      |
|---|-------------|-------------|-----|----|-----------|----------------|-------------|-----|-----------|------|
|   | 期初/<br>年初   | 期內/<br>年內行使 | 已沒收 | 屆滿 | 期末/<br>年末 | 可予行使的<br>購股權數目 | 合約購股權<br>期限 | 歸屬期 | 承授人       | 表現條件 |
| <b>就730,000份購股權而於二零一零年一月二十八日授權的計劃</b>     |             |             |     |    |           |                |             |     |           |      |
| 按行使價23.20歐元<br>於二零零九年七月授出<br>(於二零一零年一月授權) | 58,385      | (47,135)    |     |    | 11,250    | 11,250         | 6年          | 4年  | 管理層及中級管理層 | 無    |
| 按行使價23.20歐元<br>於二零一零年四月授出                 | 10,000      | (10,000)    |     |    |           | —              | 6年          | 4年  | 管理層及中級管理層 | 無    |

## 16. 資本及儲備(續)

### 16.3. 以股份支付款項(續)

#### (iii) 股份為基礎的補償開支總額

截至二零一六年三月三十一日止期間，於僱員福利確認的股份為基礎的補償開支如下：

| 千歐元             | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-----------------|--------------|--------------|
| LOI 股本工具        | 2,644        | 2,875        |
| <b>總計(附註21)</b> | <b>2,644</b> | <b>2,875</b> |

將於日後僱員福利確認的其餘股份為基礎的補償開支總額如下：

| 千歐元       | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-----------|--------------|--------------|
| LOI 股本工具  | 6,042        | 5,900        |
| <b>總計</b> | <b>6,042</b> | <b>5,900</b> |

### 16.4. 可分派儲備

於二零一六年三月三十一日，L'Occitane International S.A. 可分派儲備為 452,786,314 歐元(於二零一五年三月三十一日為 438,383,831 歐元)。

於二零一六年三月二十二日，董事會決定於五年期間成立一個金額為 500,000 歐元的不可分派儲備。

### 16.5. 每股股息

於二零一五年九月三十日，股東週年大會批准分派 92,196,000 歐元，相當於每股 0.0631 歐元(不包括 6,390,850 股庫存股份)，並已於二零一五年十月二十二日派付。

於二零一四年九月二十四日，股東週年大會批准分派 31,318,000 歐元，相當於每股 0.0213 歐元(不包括 6,655,500 股庫存股份)，並已於二零一四年十月二十二日派付。

### 16.6. 額外實繳資本

額外實繳資本包括：

- 在法定財務報表確認的額外實繳資本；
- 以股份發行形式支付收購事項之股份按市值進行估值之影響；
- 於二零零七年二月二十六日，獲兌換為權益的複合金融工具之賬面值(扣除稅項)與名義金額之差額。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 17. 借貸

本集團資料：

借貸包括以下各項：

三月三十一日

千歐元

|                | 二零一六年  | 二零一五年  |
|----------------|--------|--------|
| 二零一五財年循環融資     | 69,513 | 88,417 |
| 二零一一財年循環融資     | —      | —      |
| 二零一二財年銀行借貸     | 7,855  | 8,574  |
| 其他銀行借貸         | 38     | 70     |
| 融資租賃負債         | 11,359 | 13,018 |
| 與少數股東及關聯方的往來賬戶 | 113    | 97     |
| 銀行透支           | —      | —      |

**總計**

**88,878**

**110,176**

減即期部分：

|                 |         |         |
|-----------------|---------|---------|
| —二零一五財年循環融資     | (108)   | (111)   |
| —二零一一財年循環融資     | —       | —       |
| —二零一二財年銀行借貸     | (712)   | (716)   |
| —其他銀行借貸         | (34)    | (70)    |
| —融資租賃負債         | (1,642) | (1,905) |
| —與少數股東及關聯方的往來賬戶 | 0       | (1)     |
| —銀行透支           | —       | —       |

**流動總額**

**(2,496)**

**(2,803)**

**非流動總額**

**86,382**

**107,373**

本公司資料：

借貸包括以下各項：

三月三十一日

千歐元

|            | 二零一六年  | 二零一五年  |
|------------|--------|--------|
| 二零一五財年循環融資 | 69,513 | 88,417 |
| 二零一一財年循環融資 | —      | —      |

**總計**

**69,513**

**88,417**

減即期部分：

|            |       |       |
|------------|-------|-------|
| 二零一五財年循環融資 | (108) | (111) |
| 二零一一財年循環融資 | —     | —     |

**流動總額**

**(108)**

**(111)**

**非流動總額**

**69,405**

**88,306**

## 17. 借貸(續)

### 17.1. 非流動借貸期限

截至二零一六年及二零一五年三月三十一日止年度，非流動借貸的期限如下：

| 千歐元                   | 1至2年          | 2至5年         | 超過5年          | 非流動總額          |
|-----------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| 二零一五財年循環融資            | 69,405        | —            | —             | 69,405         |
| 二零一二財年銀行借貸            | 714           | 2,143        | 4,286         | 7,143          |
| 其他銀行借貸                | 4             | —            | —             | 4              |
| 與少數股東的往來賬戶            | 113           | —            | —             | 113            |
| 融資租賃負債                | 1,649         | 3,801        | 4,267         | 9,717          |
| <b>於二零一六年三月三十一日到期</b> | <b>71,885</b> | <b>5,944</b> | <b>8,553</b>  | <b>86,382</b>  |
| 二零一五財年循環融資            | 88,306        | —            | —             | 88,306         |
| 二零一二財年銀行借貸            | 716           | 2,141        | 5,000         | 7,858          |
| 與少數股東的往來賬戶            | 96            | —            | —             | 96             |
| 融資租賃負債                | 1,563         | 4,157        | 5,393         | 11,113         |
| <b>於二零一五年三月三十一日到期</b> | <b>90,681</b> | <b>6,298</b> | <b>10,393</b> | <b>107,373</b> |

### 17.2. 信貸融資協議

於二零一四年七月十八日，本公司就金額400,000,000歐元訂立多種貨幣循環信貸融資協議，為期五年，另外可選擇延期兩年。截至二零一六年三月三十一日已提取69,405,000歐元。

導致提早償還二零一五財年循環融資的違約事件，視乎槓杆財務比率(根據本集團的年度合併財務報表計算)而定。槓杆財務比率的計算方式如下：合併債務淨額／EBITDA。計量該比率時使用的釋義如下：

合併債務淨額 即期及非即期借貸(包括融資租賃及其他承擔，但不包括經營租賃承擔、長期僱員福利、原材料承擔及基礎補助)－現金及現金等價物

EBITDA 除折舊、攤銷及減值前及除撥備變動淨額前的經營溢利

槓杆財務比率須低於3.5，將按年度基準計算。該比率基於二零一六年三月三十一日的年度合併財務報表第二次計算。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 17. 借貸(續)

### 17.2. 信貸融資協議(續)

二零一五財年循環融資包括重新定價選擇權。利率視乎每年於本集團刊發合併財務報表後的上述槓杆比率而定。重新定價時的利率結果變化如下：

| 槓杆財務比率      | 重新定價                |
|-------------|---------------------|
| 比率高於2.5     | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額      |
| 比率介乎2.0至2.5 | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.2  |
| 比率介乎1.5至2.0 | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.35 |
| 比率介乎1至1.5   | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.50 |
| 比率介乎0.5至1   | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.60 |
| 比率低於0.5     | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.70 |

於二零一六年三月三十一日，比率低於0.5及利率基於三個月歐洲銀行同業拆息+差額-0.70。

#### 二零一二財年銀行借貸

二零一一年六月二十日，本集團簽訂10,000,000歐元的15年到期新銀行貸款協議，有關款項僅可由Laboratoires M&L(前稱L'Occitane S.A.)支取。於二零一四年三月三十一日，已支取全部銀行借款(於二零一三年三月三十一日為10,000,000歐元)。於二零一三年十二月、二零一四年十二月及二零一五年十二月的三次償還金額各為714,000歐元。於二零一六年三月三十一日，二零一二財年銀行借貸的新餘額為7,858,000歐元。

銀行借貸利率為三個月歐洲銀行同業拆息+差額。

二零一二財年銀行借貸由Laboratoires M&L於法國馬諾斯克購入用於興建新物流平台的土地及樓宇作抵押(附註29.3)。

### 17.3. 與非控股權益的往來賬戶

與非控股權益的往來賬戶如下：

| 三月三十一日               |               | 二零一六年      | 二零一五年     |
|----------------------|---------------|------------|-----------|
| 千歐元                  | 少數股東          |            |           |
| L'Occitane Nordic AB | Johan Nilsson | 113        | 97        |
| <b>往來賬戶總額</b>        |               | <b>113</b> | <b>97</b> |

## 17. 借貸(續)

### 17.4. 融資租賃負債

未償還的融資租賃負債載列如下：

| 三月三十一日<br>千歐元      | 二零一六年         | 二零一五年         |
|--------------------|---------------|---------------|
| 一年內                | 1,784         | 2,082         |
| 一至二年               | 1,773         | 1,718         |
| 二至三年               | 1,677         | 1,679         |
| 三至四年               | 1,195         | 1,626         |
| 四至五年               | 1,191         | 1,187         |
| 其後                 | 4,395         | 5,606         |
| <b>未來最低租賃款項總額</b>  | <b>12,014</b> | <b>13,898</b> |
| 減利息金額              | (655)         | (880)         |
| <b>融資租賃負債現值</b>    | <b>11,359</b> | <b>13,018</b> |
| 減融資租賃負債流動部分        | (1,642)       | (1,905)       |
| <b>融資租賃負債非流動部分</b> | <b>9,717</b>  | <b>11,113</b> |

主要融資租賃負債與二零一零年融資租賃協議相關，內容有關(i)以4,934,000歐元收購Melvita現有土地及樓宇及(ii)以9,066,000歐元擴建及重組工廠。融資租賃的租期為15年，並將按三個月歐洲銀行同業拆息計息。融資租賃為數9,334,000歐元之部分將按三個月歐洲銀行同業拆息+差額計息；而融資租賃為數4,666,000歐元之部分則按三個月歐洲銀行同業拆息+差額計息。於二零一一年九月九日，本公司簽署額外條款以相同條件將融資租賃的總額增加2,700,000歐元。

### 17.5. 實際利率

於結算日的實際利率如下：

|            | 二零一六年                 | 二零一五年                 |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 二零一五財年銀行借貸 | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        |
| 二零一二財年銀行借貸 | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        |
| 二零一一財年循環融資 | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        | 三個月歐洲銀行同業拆息+差額        |
| 其他借貸       | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 |
| 銀行透支       | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 |
| 融資租賃負債     | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 | 主要為三個月歐洲<br>銀行同業拆息+差額 |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 17. 借貸(續)

### 17.6. 借貸融資

本集團備有未提取的借貸融資如下：

| 三月三十一日     | 二零一六年          | 二零一五年          |
|------------|----------------|----------------|
| 千歐元        |                |                |
| <b>浮息：</b> |                |                |
| — 一年內到期    | —              | —              |
| — 一年以上到期   | 330,595        | 311,694        |
| <b>定息：</b> |                |                |
| — 一年內到期    | —              | —              |
| — 一年以上到期   | —              | —              |
| <b>總計</b>  | <b>330,595</b> | <b>311,694</b> |

## 18. 其他流動及非流動負債

其他流動及非流動負債包括以下各項：

| 三月三十一日                | 二零一六年         | 二零一五年         |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 千歐元                   |               |               |
| 退休彌償保證                | 9,071         | 9,559         |
| 長期僱員福利                | 540           | 457           |
| 與經營租賃有關的負債(a)         | 14,248        | 12,305        |
| 拆卸及重整撥備               | 5,609         | 4,693         |
| 向基金會提供資助              | —             | 75            |
| <b>非流動負債總額</b>        | <b>29,468</b> | <b>27,089</b> |
| 向基金會提供資助              | 75            | 75            |
| 遞延收益(b)               | 15,809        | 11,002        |
| 與收購附屬公司有關的遞延付款(附註5.2) | —             | 681           |
| 與購買可供出售財務資產掛鈎的負債(c)   | 1,880         | —             |
| <b>流動負債總額</b>         | <b>17,764</b> | <b>11,758</b> |

- (a) 與經營租賃掛鈎的負債有關於(i)按直線基準確認租金為開支的影響(附註2.25)；及(ii)出租人在租期開始時收取的獎金(根據租期按比例予以確認)(附註2.25)。
- (b) 遞延收益與下列各項有關(i)於年結的擁有權及相關風險仍未轉讓的銷售；及(ii)就忠誠計劃而言，獲分配獎勵積分而收取的代價公平值。
- (c) 與購買可供出售財務資產掛鈎的負債與收購「MyGlamm」公司一股份有關。

## 18. 其他流動及非流動負債(續)

### 18.1. 退休彌償保證撥備

本集團的附屬公司一般向國家退休金計劃作供款，此乃定額供款責任。就該等界定供款計劃確認的開支分類至「僱員福利」中的「社會保障金」(附註21)。

除該等界定供款計劃外，法國存在一項界定福利計劃。在僱員年屆退休之齡當日亦會作出一次性款項，就每人獲授款項的金額，是按服務年期及預測最終薪金等因素釐定。本集團並無退休基金資產。

在資產負債表及收益表確認之金額

在資產負債表確認之金額按下列者予以釐定：

| 三月三十一日<br>千歐元   | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-----------------|--------------|--------------|
| 未出資責任之現值        | 9,071        | 9,559        |
| <b>資產負債表之負債</b> | <b>9,071</b> | <b>9,559</b> |

年度定額福利責任的變動如下：

| 三月三十一日<br>千歐元     | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-------------------|--------------|--------------|
| 年初                | 9,559        | 6,573        |
| 即期服務成本            | 1,302        | 739          |
| 過往服務成本            | (55)         | (206)        |
| 利息成本              | 101          | 149          |
| 精算(收益)/虧損(附註25.5) | (1,630)      | 2,128        |
| 匯兌差額              | (105)        | 227          |
| 支付福利              | (101)        | (51)         |
| <b>年終</b>         | <b>9,071</b> | <b>9,559</b> |

在收益表確認之金額如下：

| 三月三十一日<br>千歐元           | 二零一六年        | 二零一五年      |
|-------------------------|--------------|------------|
| 即期服務成本                  | 1,302        | 739        |
| 過往服務成本                  | (55)         | (206)      |
| 利息成本                    | 101          | 149        |
| <b>計入僱員福利開支總額(附註21)</b> | <b>1,348</b> | <b>682</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 18. 其他流動及非流動負債(續)

### 18.1. 退休彌償保證撥備(續)

#### 主要假設

所用主要精算假設如下：

| 三月三十一日   | 二零一六年 | 二零一五年 |
|----------|-------|-------|
| 百分比      |       |       |
| 折扣率      | 1.65  | 1.25  |
| 通脹率      | 2.00  | 2.00  |
| 未來薪金增幅   | 3.00  | 3.00  |
| 退休年齡(年齡) | 62-64 | 62-64 |

貼現率乃參考公司債券收益率設定：十年期iBoxx 歐元區AA級公司債券。

有關未來死亡率經驗的假設乃根據各地區公佈的統計數據及經驗而按精算意見作出。有關法國(最為重要的國家)的死亡率假設乃根據Insee TD/TV2009-11一表作出。

有關人員流動的假設乃根據法國附屬公司過往年度的歷史統計數據作出。

整體退休金責任對主要假設變化的敏感度並不大：貼現率上升/下降0.25%將導致界定福利責任增加/減少364,000歐元。

### 18.2. 拆卸及重整撥備

於二零一六年三月三十一日，拆卸及重整成本撥備如下：

| 千歐元        | 扣自/(計入)收益表(附註27.4) |            |            |              | 以有形固定資產組成部分記錄 |             | 二零一六年三月三十一日  |
|------------|--------------------|------------|------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
|            | 二零一五年三月三十一日        | 在收益表記錄入賬撥備 | 撥回未用金額     | 年內已用         | 入賬為撥備         | 匯兌差額        |              |
| 按租期記錄撥備    | 1,545              | 779        | (5)        | (117)        | —             | (87)        | 2,115        |
| 於租期開始時記錄撥備 | 3,148              | —          | —          | (57)         | 400           | 3           | 3,494        |
| <b>總計</b>  | <b>4,693</b>       | <b>779</b> | <b>(5)</b> | <b>(174)</b> | <b>400</b>    | <b>(84)</b> | <b>5,609</b> |

## 19. 應付貿易賬款

本地供應商分別授予生產附屬公司及分銷附屬公司的信貸期通常介乎 80 至 110 天及 30 至 60 天。海外供應商授予分銷附屬公司的平均信貸期通常為 30 天。

各結算日，應付貿易賬款自到期日的賬齡分析如下：

| 三月三十一日        | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------|---------------|---------------|
| 千歐元           |               |               |
| 即期及逾期 3 個月之內  | 91,294        | 89,216        |
| 逾期 3 至 6 個月   | 40            | 797           |
| 逾期 6 至 12 個月  | 681           | 212           |
| 逾期超過 12 個月    | 7             | 442           |
| <b>應付貿易賬款</b> | <b>92,022</b> | <b>90,667</b> |

## 20. 撥備

於二零一六年三月三十一日，撥備之分析如下：

| 千歐元       | 扣自/(計入)收益表(附註27.4) |               |              |                 |          |              | 二零一六年<br>三月三十一日 |
|-----------|--------------------|---------------|--------------|-----------------|----------|--------------|-----------------|
|           | 二零一五年<br>三月三十一日    | 額外撥備          | 撥回<br>未用金額   | 年內已用            | 重新分類     | 匯兌差額         |                 |
| 社會訴訟(a)   | 949                | 1,328         | (168)        | (164)           | 609      | (95)         | 2,459           |
| 商業索償(b)   | 476                | 235           | —            | (3)             | (36)     | (22)         | 650             |
| 退還貨品撥備    | 1,228              | 1,091         | —            | (583)           | 2        | (60)         | 1,678           |
| 繁重合約(c)   | 1,725              | 6,567         | (208)        | (1,105)         | 53       | (250)        | 6,782           |
| 稅務風險(d)   | 10,888             | 6,643         | (186)        | (8,837)         | (628)    | (223)        | 7,657           |
| <b>總計</b> | <b>15,266</b>      | <b>15,864</b> | <b>(562)</b> | <b>(10,692)</b> | <b>—</b> | <b>(650)</b> | <b>19,226</b>   |

(a) 社會訴訟主要涉及僱員就員工福利提出的訴訟或社會保障行政機關提出的潛在索償。

(b) 商業索償主要有關於分銷商提出的索償。

(c) 繁重合約涉及若干店舖的經營租約，惟倘履行租賃協議責任產生的不可避免成本超過預期自其收取的經濟利益。該增加主要與租賃期於二零二零年之後的少數店舖有關。

(d) 見附註 28.2

董事認為，經聽取合適的法律意見，有關法律索償結果的虧損金額並不重大，不會超出各結算日的撥備金額。

預計有關撥備不予付還，故此並無就此確認相關的資產。

未用已撥回撥備主要與若干風險的法定時效有關。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 21. 按性質分類之開支

### 按性質分類之開支

按性質分類開支包括下列金額：

| 三月三十一日                               | 二零一六年            | 二零一五年            |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| 千歐元                                  |                  |                  |
| 僱員福利開支 (a)                           | 358,495          | 328,365          |
| 租金及佔用費 (b)                           | 233,283          | 214,395          |
| 已耗原材料及易耗品                            | 81,679           | 97,909           |
| 製成品及在製品的存貨變動                         | 21,189           | (2,295)          |
| 廣告成本 (c)                             | 125,196          | 106,207          |
| 專業費用 (d)                             | 76,081           | 64,657           |
| 折舊、攤銷及減值(附註27.3)                     | 61,384           | 62,211           |
| 運輸開支                                 | 54,129           | 53,944           |
| 核數師酬金 (e)                            | 1,608            | 1,242            |
| 其他開支                                 | 99,837           | 86,800           |
| <b>銷售成本、分銷開支、營銷開支、研發開支與一般及行政費用總計</b> | <b>1,112,881</b> | <b>1,013,436</b> |

- (a) 僱員福利包括工資、薪金、花紅、以股份支付款項、社會保障金、離職後福利及臨時員工成本。
- (b) 租金及佔用費包括經營租賃最低租賃付款、或然租金(按銷售額而定的浮動租金)及與租賃有關的其他費用。
- (c) 廣告費用亦包括所有分銷及推廣的促銷貨品，有關促銷產品免費派發給客戶，而客戶沒有任何購買產品的義務。
- (d) 專業費用主要包括支付予倉管公司、市場推廣代理及律師的款項。
- (e) 核數師酬金涉及核數服務費用967,461歐元(截至二零一五年三月三十一日止財年為950,000歐元)及審核相關服務費用240,000歐元(截至二零一五年三月三十一日止財年為292,000歐元)。

## 21. 按性質分類之開支(續)

### 僱員福利

僱員福利包括下列金額：

| 三月三十一日              | 二零一六年          | 二零一五年          |
|---------------------|----------------|----------------|
| 千歐元                 |                |                |
| 工資、薪金及花紅            | 289,731        | 265,400        |
| 以股份支付款項(附註16.3)     | 2,644          | 2,875          |
| 社會保障金               | 63,930         | 57,172         |
| 離職後福利(附註18.1)       | 1,348          | 682            |
| 其他                  | 842            | 2,237          |
| <b>僱員福利總額</b>       | <b>358,495</b> | <b>328,365</b> |
| <b>員工人數(約當全職人數)</b> | <b>8,371</b>   | <b>8,050</b>   |

工資、薪金及花紅包括臨時員工成本。

本集團員工人數以期終的僱員人數列示。

## 22. 其他(虧損)淨額

其他(虧損)／收益淨額詳情如下：

| 三月三十一日                   | 二零一六年          | 二零一五年        |
|--------------------------|----------------|--------------|
| 千歐元                      |                |              |
| 出售資產溢利／(虧損)(附註27.2)      | 135            | (1,641)      |
| 其他(虧損)／收益                | (18)           | —            |
| 與法國稅務審計有關的溢利分估調整(附註28.2) | (3,010)        | —            |
| 政府撥款                     | 1,156          | 1,357        |
| <b>其他(虧損)淨額</b>          | <b>(1,737)</b> | <b>(284)</b> |

就以往年度業績作出調整相應的「其他(虧損)淨額」屬個別不重大。

政府撥款即研發成本及僱員溢利分享計劃撥款。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 23. 財務成本淨額

財務成本淨額包括以下各項：

| 三月三十一日<br>千歐元              | 二零一六年          | 二零一五年          |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 現金及現金等價物利息                 | 2,991          | 2,336          |
| <b>財務收入</b>                | <b>2,991</b>   | <b>2,336</b>   |
| 以下各項的利息開支：                 |                |                |
| — 利息開支                     | (2,229)        | (2,049)        |
| — 與法國稅務審計有關的最近期利息(附註28.2)  | (2,549)        | —              |
| — 融資租賃                     | (155)          | (220)          |
| — 財務負債折價回撥(附註6.3)          | (756)          | (552)          |
| 於俄羅斯SB Bank的現金結餘貶值(附註15.1) | —              | (4,093)        |
| <b>財務成本</b>                | <b>(5,689)</b> | <b>(6,914)</b> |
| <b>財務成本淨額</b>              | <b>(2,698)</b> | <b>(4,578)</b> |

其他借貸利息開支乃與二零一二財年銀行借貸、其他銀行借貸、與非控股權益及關聯方的往來賬戶(不包括母公司提供的融資)以及銀行透支有關。

## 24. 匯兌(虧損)/收益

匯兌(虧損)/收益包括以下各項：

| 三月三十一日<br>千歐元    | 二零一六年          | 二零一五年        |
|------------------|----------------|--------------|
| 匯兌(虧損)/收益差額      | (8,564)        | 10,302       |
| 衍生工具公平值收益(附註14)  | 1,615          | (1,406)      |
| <b>匯兌(虧損)/收益</b> | <b>(6,949)</b> | <b>8,896</b> |

外匯差額主要與下列各項相符：

- 未變現外匯虧損淨額：(9,212,000)歐元(截至二零一五年三月三十一日止財政年度為3,200,000歐元收益)；
- 已變現外匯收益淨額：2,263,000歐元(截至二零一五年三月三十一日止財政年度為5,700,000歐元收益)。

## 25. 所得稅開支

### 25.1. 所得稅開支

所得稅開支組成部分如下：

| 三月三十一日<br>千歐元  | 二零一六年           | 二零一五年           |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 即期所得稅          | (50,783)        | (48,387)        |
| 遞延所得稅          | 5,966           | 5,505           |
| <b>所得稅開支總額</b> | <b>(44,817)</b> | <b>(42,882)</b> |

所列報所得稅開支與採用標準稅率原應產生的理論數額之間對賬如下：

| 三月三十一日<br>千歐元                                     | 二零一六年           | 二零一五年           |
|---|-----------------|-----------------|
| 以權益法入賬的除稅前溢利以及分佔共同經營虧損                            | 158,411         | 168,474         |
| 按盧森堡企業稅率(二零一六年三月三十一日及<br>二零一五年三月三十一日為29.22%)計算所得稅 | (46,288)        | (49,228)        |
| 外國不同稅率的影響   | 13,145          | 20,724          |
| 未確認稅項資產的影響  | (746)           | (3,093)         |
| 不可扣減開支  | (929)           | (1,509)         |
| 稅項重估(附註28.2)                                      | (9,121)         | (8,000)         |
| 未分派稅項盈利的影響  | (1,384)         | (1,375)         |
| 確認先前未確認稅項資產                                       | 747             | —               |
| 最低稅務付款  | (242)           | (401)           |
| <b>所得稅開支</b>                                      | <b>(44,817)</b> | <b>(42,882)</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 25. 所得稅開支(續)

### 25.2. 遞延所得稅資產及負債的組成部分

#### 遞延所得稅資產及負債的性質

於二零一六年及二零一五年三月三十一日記錄入賬的遞延所得稅淨資產組成部分為：

| 千歐元                | 二零一六年           | 二零一五年           |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| <b>資產</b>          |                 |                 |
| 結轉稅務虧損             | 10,215          | 11,812          |
| 存貨的公司間邊際           | 21,203          | 22,874          |
| 稅基超出有形固定資產賬面值的部分   | 19,445          | 17,649          |
| 僱員福利               | 6,191           | 5,556           |
| 已支銷宣傳貨品            | 3,039           | 2,762           |
| 存貨估值               | 4,231           | 4,216           |
| 按直線基準確認經營租賃租金      | 2,883           | 2,558           |
| 忠誠計劃               | 1,737           | 1,649           |
| 費用及其他負債(繁重合約、訴訟)撥備 | 2,803           | 584             |
| 衍生金融工具             | —               | 234             |
| 新稅務法規              | 642             | 651             |
| 其他暫時性差額            | 6,210           | 6,614           |
| <b>總資產</b>         | <b>78,599</b>   | <b>77,159</b>   |
| 12個月後收回            | 40,008          | 41,105          |
| 12個月內收回            | 38,591          | 36,054          |
| <b>負債</b>          |                 |                 |
| 業務合併時認定的無形資產       | (4,759)         | (5,960)         |
| 未分派盈利所得稅(附註25.4)   | (6,144)         | (5,850)         |
| 稅基超出有形固定資產賬面值的部分   | (268)           | (326)           |
| 衍生金融工具             | (466)           | (411)           |
| 其他暫時性差額            | (193)           | (640)           |
| <b>總負債</b>         | <b>(11,830)</b> | <b>(13,187)</b> |
| 12個月後收回            | (6,610)         | (6,261)         |
| 12個月內收回            | (5,220)         | (6,926)         |
| <b>遞延所得稅淨額</b>     | <b>66,769</b>   | <b>63,972</b>   |
| 遞延所得稅資產            | 71,189          | 68,702          |
| 遞延所得稅負債            | (4,420)         | (4,730)         |

#### 確認遞延所得稅資產

獲確認的遞延所得稅資產限於可能通過未來須課稅溢利而變現之有關利益。

於二零一六年三月三十一日，本集團轉結的稅務虧損為60,157,000歐元，產生的潛在遞延所得稅資產為17,696,000歐元。於二零一五年三月三十一日的數額分別為62,583,000歐元及19,496,000歐元。

於二零一六年三月三十一日，未確認的遞延所得稅資產為7,482,000歐元(於二零一五年三月三十一日為7,684,000歐元)。

## 25. 所得稅開支(續)

### 25.3. 遞延稅項資產及負債淨額變動

年內遞延稅項資產及負債淨額變動如下：

| 三月三十一日            |  | 二零一六年         | 二零一五年         |
|-------------------|--|---------------|---------------|
| 千歐元               |  |               |               |
| 年初                |  | 63,972        | 54,042        |
| (扣自)／計入收入(附註25.1) |  | 5,966         | 5,505         |
| (扣自)／計入權益(附註25.5) |  | (456)         | 733           |
| 收購附屬公司(附註6)       |  | —             | 105           |
| 匯兌差額              |  | (2,713)       | 3,587         |
| <b>年終</b>         |  | <b>66,769</b> | <b>63,972</b> |

於二零一六年三月三十一日，(扣自)／計入權益的遞延所得稅有關於：

- 指定為對沖工具的衍生工具公平值變動有效部分(已於其他綜合收益內確認)(附註14)：零(於二零一五年三月三十一日為零)；
- 界定福利責任精算(收益)／虧損：(549,000)歐元(於二零一五年三月三十一日為733,000歐元)。

### 25.4. 未分派盈利所得稅

本集團會就其外國附屬公司及聯屬公司未分派盈利的遞延所得稅撥備，除非本集團擬無限期將有關附屬公司盈利作重新投資。在大多司法權區，本集團擬將其外國附屬公司的未分派盈利作無限期重新投資。

本集團不擬將若干附屬公司的未分派盈利作無限期重新投資之司法權區，相關的盈利分派或須繳納稅項。因此，本集團就須課稅的盈利分派之遞延所得稅計提撥備。於二零一六年三月三十一日及二零一五年三月三十一日，相關遞延稅務負債的金額分別為6,144,000歐元及5,850,000歐元。

### 25.5. 其他綜合收益各組成部分的所得稅

與其他綜合收益各組成部分有關的稅項(費用)／抵免如下：

| 千歐元                       | 二零一六年三月三十一日     |               |                 | 二零一五年三月三十一日  |               |              |
|---------------------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|--------------|
|                           | 除稅前             | 稅項<br>(費用)／抵免 | 除稅後             | 除稅前          | 稅項<br>(費用)／抵免 | 除稅後          |
| 界定福利責任精算收益／<br>(虧損)(18.1) | 1,626           | (549)         | 1,077           | (2,128)      | 733           | (1,395)      |
| 匯兌差額                      | (20,782)        | 93            | (20,689)        | 4,826        | —             | 4,826        |
| <b>其他綜合收益</b>             | <b>(19,156)</b> | <b>(456)</b>  | <b>(19,612)</b> | <b>2,698</b> | <b>733</b>    | <b>3,431</b> |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 26. 每股盈利

本集團應用上文附註 2.29 所述規管每股盈利之規定。

### 26.1. 基本

每股基本盈利乃以本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

| 三月三十一日              | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 本公司權益持有人應佔年內溢利(千歐元) | 110,343       | 122,382       |
| 已發行普通股加權平均數(a)      | 1,468,616,721 | 1,470,309,391 |
| <b>每股基本盈利(每股歐元)</b> | <b>0.075</b>  | <b>0.083</b>  |

(a) 庫存股份乃扣自發行的全部股份，以供計算每股盈利。

### 26.2. 攤薄

本集團有兩類潛在攤薄普通股：購股權及無償股份。就購股權而言，會進行計算以釐定按公平值(按本公司股份的年平均市場股價釐定)可購入的股份數目(根據未行使購股權所附帶認購權的貨幣價值)。按上述方法計算的股份數目與假設行使購股權原應發行的股份數目進行比較。

|                                 | 二零一六年                | 二零一五年                |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| 本公司權益持有人應佔年內溢利(千歐元)             | 110,343              | 122,382              |
| 已發行普通股加權平均數(a)                  | 1,468,616,721        | 1,470,309,391        |
| 就以下項目作出調整：                      |                      |                      |
| — 購股權                           | —                    | —                    |
| — 無償股份                          | 2,242,395            | 1,577,291            |
| <b>用於計算每股已發行股份攤薄盈利的普通股加權平均數</b> | <b>1,470,859,116</b> | <b>1,471,886,682</b> |
| <b>每股攤薄盈利(每股歐元)</b>             | <b>0.075</b>         | <b>0.083</b>         |

(a) 庫存股份乃扣自發行的全部股份，以供計算每股盈利。

## 27. 補充披露現金流量資料

### 27.1. 就利息及所得稅支付的現金

就利息及所得稅支付的現金如下：

| 三月三十一日     | 二零一六年  | 二零一五年  |
|------------|--------|--------|
| 千歐元        |        |        |
| 以現金支付以下各項： |        |        |
| — 利息淨額     | 1,942  | (67)   |
| — 所得稅      | 45,578 | 42,025 |

### 27.2. 出售資產所得款項

於現金流量表內，出售資產所得款項包括以下各項：

| 三月三十一日                | 二零一六年        |              |              | 二零一五年      |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                       | 無形資產         | 物業、<br>廠房及設備 | 總計           | 無形資產       | 物業、<br>廠房及設備 | 總計           |
| 千歐元                   |              |              |              |            |              |              |
| 出售—成本                 | 2,550        | 20,404       | 22,954       | 666        | 19,457       | 20,123       |
| 出售—累計折舊及攤銷            | (1,939)      | (19,833)     | (21,772)     | (511)      | (16,505)     | (17,016)     |
| <b>賬面淨值(附註7及9)</b>    | <b>611</b>   | <b>571</b>   | <b>1,182</b> | <b>155</b> | <b>2,952</b> | <b>3,107</b> |
| 出售資產溢利/(虧損)<br>(附註22) | 631          | (496)        | 135          | 183        | (1,824)      | (1,641)      |
| <b>出售資產所得款項</b>       | <b>1,242</b> | <b>75</b>    | <b>1,317</b> | <b>338</b> | <b>1,128</b> | <b>1,466</b> |

出售資產溢利/(虧損)在合併收益表「其他(虧損)/收益淨額」一項中列示。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 27. 補充披露現金流量資料(續)

### 27.3. 折舊、攤銷及減值

折舊、攤銷及減值包括以下各項：

| 三月三十一日              |       |  | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------------|-------|--|---------------|---------------|
| 千歐元                 | 附註    |  |               |               |
| 物業、廠房及設備折舊          | (7.3) |  | 50,681        | 47,651        |
| 物業、廠房及設備減值開支／(撥回)淨額 | (7.4) |  | (436)         | 2,746         |
| 無形資產攤銷              | (9.3) |  | 11,139        | 11,789        |
| 無形資產減值開支淨額          | (9.4) |  | —             | 25            |
| <b>折舊、攤銷及減值淨額</b>   |       |  | <b>61,384</b> | <b>62,211</b> |

### 27.4. 撥備變動淨額

於現金流量表內，計入收益表的撥備變動淨額包括以下各項：

| 三月三十一日        |        |  | 二零一六年        | 二零一五年         |
|---------------|--------|--|--------------|---------------|
| 千歐元           | 附註     |  |              |               |
| 社會訴訟          | (20)   |  | 996          | (367)         |
| 商業索償          | (20)   |  | 232          | (597)         |
| 退還貨品撥備        | (20)   |  | 508          | 586           |
| 繁重合約          | (20)   |  | 5,254        | 1,209         |
| 稅務風險          | (20)   |  | (2,380)      | 9,389         |
| 拆卸及重整         | (18.2) |  | 600          | (363)         |
| 退休彌償保證        | (18.1) |  | 1,229        | 631           |
| <b>撥備變動淨額</b> |        |  | <b>6,439</b> | <b>10,488</b> |

### 27.5. 根據融資租賃收購固定資產

於二零一六年三月三十一日，並無就融資租賃協議支取任何金額(於二零一五年三月三十一日支取零)。

### 27.6. 其他非現金項目

本集團已授出附註 16.3 所述的以股份支付款項。

## 27. 補充披露現金流量資料(續)

### 27.7. 匯率變動對現金及現金等價物(減少)／增加淨額的影響

綜合現金流量表內所述匯率變動影響包括下列各項：

- 按收盤匯率換算外幣現金及現金等價物；
- 外幣現金及現金等價物由平均匯率變為收盤匯率的匯率影響；
- 匯率變動對未於年結時結算的集團內公司間交易的影響。

### 27.8. 按淨額基準呈報的現金流量

根據國際會計準則第7.23號，週轉速度迅速、金額龐大且期限短的借貸所得款項及償還借貸在合併現金流量表內按淨額基準呈報。

## 28. 或然事項

### 28.1. 法律程序

本集團在日常業務過程中或涉及法律程序、申索、稅項、習俗、社會及訴訟。本集團管理層預期，解決該等其他事宜的最終成本，不會對本集團合併財務狀況、收益表或現金流量構成重大不利影響。

### 28.2. 稅項風險

#### 法國

於二零一二年七月，法國稅務部門(「法國稅務部門」)開始對 Laboratoires M&L S.A.(「M&L」，前稱 L'Occitane S.A.，本公司在法國的一家附屬公司)遞交的截至二零零九年、二零一零年及二零一一年三月三十一日止三個財政年度的報稅表進行審核。法國稅務部門質疑公司間交易的水平。於諮詢稅務顧問後，於截至二零一五年三月三十一日止財政年度，本公司作出8,000,000歐元稅項債務撥備。於二零一五年十一月三十日，法國稅務部門及M&L就截至二零零九年、二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度達成10,500,000歐元的和解。該款項已於二零一六年一月支付。

於截至二零一六年三月三十一日止財政年度，已付金額與撥備(2,500,000歐元)之間的差額確認為所得稅開支。

此外，於二零一五年六月，法國稅務部門開始對M&L遞交的截至二零一二年、二零一三年及二零一四年三月三十一日止三個財政年度的報稅表進行另一審核。如截至二零一五年九月三十日止六個月的中期報告所述，本公司無法對與該等財政年度有關的風險的可靠估計作出評估，且先前的年度及中期報表中並無記錄任何撥備。於二零一六年四月，法國稅務部門與M&L就公司間交易水平達成協議，截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止年度的額外所得稅及其他稅項約為6,600,000歐元，而截至二零一四年三月止年度可享稅項減免。於二零一六年三月三十一日，6,600,000歐元撥作「所得稅開支」及「即期所得稅負債」。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 28. 或然事項(續)

### 28.2. 稅項風險(續)

#### 法國(續)

根據相關法國法例，稅項重估會引致重估本公司在法國與其僱員的法定溢利分成情況。據此，本公司將額外溢利分成另加3,000,000歐元的社會負擔費用錄作二零一六年三月三十一日經營溢利中的「其他虧損」。額外溢利分成將於截至二零一七年三月三十一日止財政年度期間支付。

關於上述稅項及溢利分成重估，M&L亦確認滯納金利息2,500,000百萬歐元為二零一六年三月三十一日的財務成本。

總括而言，上文所列截至二零一六年三月三十一日止年度的一次性項目的財務影響總額為14,600,000歐元，包括3,000,000歐元經營開支、2,500,000歐元財務成本及9,100,000歐元所得稅開支。

法國稅務部門即將開始審核M&L提交的截至二零一五年三月三十一日止年度報稅表。經諮詢其稅務顧問後，本公司已評估截至二零一五年及二零一六年三月三十一日止年度的潛在稅務風險，並達致截至二零一六年三月三十一日止年度毋須錄得任何撥備的結論。

#### 美國

於二零一五年十一月，美國稅務部門開始審核L'Occitane Inc.提交的截至二零一四年三月三十一日止年度的報稅表。目前，L'Occitane Inc.收到一份截至二零一三年三月及二零一四年三月止年度的資料文檔索取。負債的可能性及其所涉及的金額不能可靠地估計。因此，並無錄得任何撥備。

由於稅務審計的相關不確定因素，可能於未來某日期，有關稅務審計或相關訴訟產生的負債可能與本集團撥備存在較大差異。

### 28.3. 其他或然負債

本集團在其日常業務過程中產生有關銀行、其他擔保及其他事宜的或然負債。預期或然負債不會產生任何重大負債。本集團提供的所有擔保載於附註28。

## 29. 承擔

### 29.1. 資本及其他開支承擔

結算日已訂約但尚未產生的資本及其他開支如下：

| 千歐元       | 二零一六年<br>三月三十一日 | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 物業、廠房及設備  | 3,508           | 10,202          |
| 無形資產      | 446             | 1,213           |
| 原材料       | 1,936           | 2,354           |
| <b>總計</b> | <b>5,890</b>    | <b>13,769</b>   |

於二零一六年及二零一五年三月三十一日的金額主要與法國廠房有關。

### 29.2. 租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個零售店舖、辦公室及倉庫。租賃項下的租賃期、租金變動條款、免租期及重續權不一。在收益表確認入賬的租金開支載於附註21。

所有不可撤銷經營租賃項下未來最低年度租金款項總額如下：

| 千歐元       | 二零一六年<br>三月三十一日 | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 一年內       | 106,754         | 111,594         |
| 一至二年      | 90,992          | 92,109          |
| 二至三年      | 70,828          | 76,436          |
| 三至四年      | 54,043          | 58,593          |
| 四至五年      | 42,349          | 46,478          |
| 其後年度      | 107,796         | 124,125         |
| <b>總計</b> | <b>472,762</b>  | <b>509,334</b>  |

上述最低租賃款項不包括或然租金(主要為根據店舖銷售額計算的浮動租金)。

租賃承擔的減少與(i)匯率變動的影響及(ii)於截至二零一六年三月三十一日止期間內的租賃協議續訂的淨影響有關。

### 29.3. 其他承擔

| 千歐元        | 二零一六年<br>三月三十一日 | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|------------|-----------------|-----------------|
| 土地及樓宇質押(a) | 7,855           | 8,574           |
| <b>總計</b>  | <b>7,855</b>    | <b>8,574</b>    |

(a) 於二零一六年三月三十一日，土地及樓宇質押與二零一二財年銀行借貸相符(見附註17)。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 30. 與關聯方的交易

下列交易乃與關聯方進行：

### 30.1. 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括董事(本公司董事會執行及非執行成員)及高級管理人員。

#### 董事酬金

董事為董事會成員。期內已支銷董事酬金分析如下：

| 二零一六年三月三十一日        | 薪金及其他<br>實物利益 | 花紅         | 董事袍金       | 以股份<br>支付款項(c) | 服務         | 總計           |
|--------------------|---------------|------------|------------|----------------|------------|--------------|
| 千歐元                |               |            |            |                |            |              |
| <b>執行董事</b>        |               |            |            |                |            |              |
| Reinold Geiger (a) | —             | 145        | 100        | 33             | 672        | 950          |
| André Hoffmann     | 450           | 161        | —          | 33             | —          | 644          |
| Domenico Trizio    | 453           | 257        | —          | 54             | —          | 764          |
| Thomas Levilion    | 379           | 184        | —          | 51             | —          | 614          |
| Karl Guénard       | 93            | 49         | —          | 13             | —          | 154          |
| Nicolas Veto (b)   | 291           | 88         | —          | 21             | —          | 401          |
| <b>非執行董事</b>       |               |            |            |                |            |              |
| Martial Lopez      | —             | —          | —          | —              | —          | —            |
| <b>獨立非執行董事</b>     |               |            |            |                |            |              |
| Mark Broadley      | —             | —          | 46         | —              | —          | 46           |
| Pierre Milet       | —             | —          | 30         | —              | —          | 30           |
| Valérie Bernis     | —             | —          | 30         | —              | —          | 30           |
| 吳植森                | —             | —          | 41         | —              | —          | 41           |
| <b>總計</b>          | <b>1,665</b>  | <b>885</b> | <b>247</b> | <b>204</b>     | <b>672</b> | <b>3,673</b> |

(a) Reinold Geiger 為主席兼行政總裁。

(b) Nicolas Veto 於二零一六年二月二十六日辭任。

(c) 於截至二零一六年三月三十一日止財政年度，董事獲授 1,236,800 份購股權。

### 30. 與關聯方的交易 (續)

#### 30.1. 主要管理人員薪酬 (續)

##### 董事酬金 (續)

| 二零一五年三月三十一日        | 薪金及其他<br>實物利益 | 花紅         | 董事袍金       | 以股份<br>支付款項(d) | 服務         | 總計           |
|--------------------|---------------|------------|------------|----------------|------------|--------------|
| 千歐元                |               |            |            |                |            |              |
| <b>執行董事</b>        |               |            |            |                |            |              |
| Reinold Geiger (a) | —             | 125        | 100        | 31             | 672        | 928          |
| Emmanuel Osti (b)  | 206           | 36         | 8          | —              | —          | 250          |
| André Hoffmann     | 451           | 154        | —          | 31             | —          | 637          |
| Domenico Trizio    | 405           | 112        | —          | 166            | —          | 683          |
| Thomas Levilion    | 336           | 93         | —          | 38             | —          | 467          |
| Karl Guénard       | 93            | 57         | —          | 3              | —          | 153          |
| Nicolas Veto (c)   | 155           | 25         | —          | 7              | —          | 187          |
| <b>非執行董事</b>       |               |            |            |                |            |              |
| Martial Lopez      | —             | —          | —          | —              | —          | —            |
| <b>獨立非執行董事</b>     |               |            |            |                |            |              |
| Mark Broadley      | —             | —          | 42         | 4              | —          | 46           |
| Pierre Milet       | —             | —          | 30         | —              | —          | 30           |
| Valérie Bernis     | —             | —          | 30         | —              | —          | 30           |
| 吳植森                | —             | —          | 37         | 4              | —          | 41           |
| <b>總計</b>          | <b>1,646</b>  | <b>602</b> | <b>247</b> | <b>284</b>     | <b>672</b> | <b>3,452</b> |

(a) Reinold Geiger 為主席兼行政總裁。

(b) 於二零一五年一月七日，Emmanuel Osti 辭任執行董事。

(c) 於二零一四年九月二十四日，股東週年大會批准委任 Nicolas Veto。

(d) 於截至二零一五年三月三十一日止財政年度，董事獲授 298,800 份購股權。

除上述酬金類別外，概無董事在有關期間接受任何其他形式的薪酬。本公司並無訂立董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 30. 與關聯方的交易(續)

### 30.1. 主要管理人員薪酬(續)

#### 五名最高薪酬人士

五名最高薪酬人士如下：

| 三月三十一日    | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-----------|--------------|--------------|
| 千歐元       |              |              |
| 薪金及其他實物利益 | 1,935        | 1,768        |
| 花紅        | 827          | 739          |
| 董事袍金      | 100          | 100          |
| 以股份支付款項   | 264          | 317          |
| 服務        | 672          | 672          |
| <b>總計</b> | <b>3,797</b> | <b>3,595</b> |

二零一六年三月三十一日及二零一五年三月三十一日金額包括三名董事薪酬。

五名最高薪酬人士按下列組別分析如下：

| 三月三十一日              | 二零一六年    | 二零一五年    |
|---------------------|----------|----------|
| 人數                  |          |          |
| 零至300,000歐元         | —        | —        |
| 300,000歐元至400,000歐元 | —        | —        |
| 400,000歐元至500,000歐元 | —        | —        |
| 500,000歐元至600,000歐元 | 2        | 3        |
| 600,000歐元以上         | 3        | 2        |
| <b>總計</b>           | <b>5</b> | <b>5</b> |

#### 年內已支銷高級管理人員薪酬

高級管理人員薪酬如下：

| 三月三十一日    | 二零一六年        | 二零一五年        |
|-----------|--------------|--------------|
| 千歐元       |              |              |
| 薪金及其他實物利益 | 1,436        | 1,850        |
| 花紅        | 358          | 540          |
| 董事袍金      | —            | —            |
| 以股份支付款項   | 230          | 187          |
| <b>總計</b> | <b>2,023</b> | <b>2,577</b> |

### 30. 與關聯方的交易(續)

#### 30.1. 主要管理人員薪酬(續)

##### 年內已支銷高級管理人員薪酬(續)

高級管理人員的薪酬按下列組別分析如下：

| 三月三十一日                 |  | 二零一六年    | 二零一五年    |
|------------------------|--|----------|----------|
| 人數                     |  |          |          |
| 零至 100,000 歐元          |  | —        | —        |
| 100,001 歐元至 200,000 歐元 |  | —        | —        |
| 200,001 歐元至 300,000 歐元 |  | 1        | 3        |
| 300,001 歐元至 400,000 歐元 |  | 1        | —        |
| 400,000 歐元以上           |  | 3        | 4        |
| <b>總計</b>              |  | <b>5</b> | <b>7</b> |

#### 30.2. 產品及服務銷售

| 三月三十一日   |  | 二零一六年      | 二零一五年      |
|--|--|------------|------------|
| 千歐元  |  |            |            |
| <b>貨品及服務銷售</b>   |  |            |            |
| — 向 Les Minimes 銷售 L'Occitane<br>及 Le Couvent des Minimes 產品 (a) |  | 79         | 100        |
| — 將管理費計入母公司 (b)  |  | 231        | 231        |
| — 向 LOG Investments 銷售服務   |  | 192        | —          |
| <b>產品銷售總額</b>  |  | <b>502</b> | <b>331</b> |
| <b>就上述產品銷售應收關聯方款項</b>  |  |            |            |
| — 應收 Les Minimes 款項 (a)  |  | 21         | 24         |
| — 應收母公司款項 (b)  |  | —          | —          |
| <b>應收款項總額</b>  |  | <b>21</b>  | <b>24</b>  |

a) 在本集團日常業務過程中，本集團向 Les Minimes SAS 出售 L'Occitane 及 Le Couvent des Minimes 產品。母公司及 Reinold Geiger 先生分別持有 Les Minimes SAS 的 74.3% 及 25.7% 權益。

b) 本公司向母公司開具的管理費發票為 231,000 歐元(截至二零一五年三月三十一日止財政年度為 231,000 歐元)。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 30. 與關聯方的交易 (續)

### 30.3. 購買貨品及服務

| 三月三十一日<br>千歐元         | 二零一六年      | 二零一五年      |
|-----------------------|------------|------------|
| <b>向以下各方購買服務</b>      |            |            |
| — 董事 (a)              | 29         | 14         |
| — Les Minimes (b)     | 179        | 242        |
| — Pierre Hermé (c)    | 305        | —          |
| <b>購買總額</b>           | <b>513</b> | <b>256</b> |
| <b>就上述服務應付下列關聯方款項</b> |            |            |
| — 董事 (a)              | —          | —          |
| — Les Minimes (b)     | 1          | 1          |
| — Pierre Hermé (c)    | —          | —          |

a) L'Occitane International 就財務顧問服務與 Martial Lopez 先生全資公司 Esprit-fi Eurl 訂有合約。

b) 法國附屬公司 Laboratoires M&L (前稱 L'Occitane S.A.) 就傳訊及營銷服務與 Les Minimes SAS 訂有合約，母公司及 Reinold Geiger 先生分別間接持有 Les Minimes SAS 的 74.3% 及 25.7% 權益。

c) 該公司與 Pierre Hermé SAS (由母公司間接擁有 40%) 聯合推出限量版系列產品。

### 30.4. 來自關聯方的借貸／向關聯方的貸款

本集團並無來自關聯方的借貸或向關聯方的貸款。

### 30.5. 與其他關聯方交易

主要管理人員的親屬亦為關聯方。主要管理人員親屬有部分為本集團僱員或本集團的服務供應商。

與該等其他關聯方進行交易的詳情如下：

| 三月三十一日<br>千歐元       | 二零一六年    | 二零一五年      |
|---------------------|----------|------------|
| <b>服務費</b>          |          |            |
| — 僱員福利              | —        | 195        |
| — 其他服務              | —        | —          |
| <b>服務購買總額</b>       | <b>—</b> | <b>195</b> |
| <b>就上述服務應付關聯方款項</b> |          |            |
| — 僱員福利              | —        | —          |
| — 其他服務              | —        | —          |
| <b>應付款項總額</b>       | <b>—</b> | <b>—</b>   |

其他服務主要包括法律服務。僱員福利不包括以股份支付款項。

### 30. 與關聯方的交易 (續)

#### 30.6. 成立合營公司／收購附屬公司額外權益

除附註6所列者外，截至二零一六年三月三十一日及二零一五年三月三十一日止年度，本公司概無與關聯方進行有關成立合營公司或額外收購附屬公司權益之交易。

#### 30.7. 承擔及或然負債

本集團並無就向主要管理人員提供的任何貸款作出擔保。

### 31. 結算日後事項

並無須予呈報的結算日後事項。

### 32. 附屬公司及聯營公司名單

附屬公司及聯營公司名單如下：

| 附屬公司                              | 城市－國家                           | 權益百分比  |       | 綜合方式   |       |
|-----------------------------------|---------------------------------|--------|-------|--------|-------|
|                                   |                                 | 三月三十一日 |       | 三月三十一日 |       |
|                                   |                                 | 二零一六年  | 二零一五年 | 二零一六年  | 二零一五年 |
| L'Occitane International S.A.     | Luxembourg(盧森堡)                 | 母公司    | 母公司   | 全球     | 全球    |
| Laboratoires M&L S.A              | * Manosque-France(馬諾斯克－法國)      | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| M&L Distribution France S.a.r.l.  | ** Manosque-France(馬諾斯克－法國)     | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| Melvita Distribution SAS          | ** Lagorce - France(Lagorce－法國) | —      | 100.0 | —      | 全球    |
| L'Occitane Inc.                   | ** New York - USA(紐約－美國)        | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane (Far East) Limited     | * Hong Kong－(香港)                | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Singapore Pte. Limited | ** Singapore－(新加坡)              | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Japon K.K.             | *** Tokyo-Japan(東京－日本)          | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| Melvita Japon K.K.                | ** Tokyo-Japan(東京－日本)           | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| Couvent des minimes Japon K.K.    | ** Tokyo -Japan(東京－日本)          | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Holding Brasil         | * Sao Paulo-Brazil(聖保羅－巴西)      | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Do Brasil              | ** Sao Paulo-Brazil(聖保羅－巴西)     | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| Espaço Do Banho                   | ** Sao Paulo-Brazil(聖保羅－巴西)     | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Ltd.                   | * London-UK(倫敦－英國)              | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane GmbH                   | * Villach-Austria(菲拉赫－奧地利)      | 56.7   | 56.6  | 全球     | 全球    |
| L'Occitane GmbH                   | * Dusseldorf-Germany(杜塞爾多夫－德國)  | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Italia S.r.l.          | * Milan-Italy(米蘭－意大利)           | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Australia              | ** Sydney-Australia(悉尼－澳洲)      | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane (Suisse) S.A.          | * Geneva-Switzerland(日內瓦－瑞士)    | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Espana S.L             | * Madrid-Spain(馬德里－西班牙)         | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |
| L'Occitane Central Europe s.r.o.  | * Prague-Czech Rep(布拉格－捷克)      | 100.0  | 100.0 | 全球     | 全球    |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 32. 附屬公司及聯營公司名單 (續)

附屬公司及聯營公司名單如下：(續)

| 附屬公司   | 城市 - 國家                                     | 權益百分比 |       | 綜合方式  |       |
|--|---|-------|-------|-------|-------|
|  |   | 二零一六年 | 二零一五年 | 二零一六年 | 二零一五年 |
| L'Occitane (Taiwan) Limited                    | ** Taipei-Taiwan(台北-台灣)                     | 50.1  | 50.1  | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Belgium Sprl                        | * Brussels-Belgium(布魯塞爾-比利時)                | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Trading (Shanghai) Co. Limited      | ** Shanghai-China(上海-中國)                    | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane (Korea) Limited                     | ** Seoul-Korea(首爾-韓國)                       | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Airport Venture LLC                 | ** Dallas-USA(達拉斯-美國)                       | 65.0  | 65.0  | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Mexico S.A. de CV                   | * Mexico City-Mexico(墨西哥城-墨西哥)              | 99.9  | 99.9  | 全球    | 全球    |
| L'Occitane (China) Limited                     | ** Hong Kong-(香港)                           | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Macau Limited                       | ** Macau-(澳門)                               | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Russia OOO                          | * Moscow-Russia(莫斯科-俄羅斯)                    | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| Verveina SAS                                   | ** Manosque-France(馬諾斯克-法國)                 | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Americas Export & Travel Retail Inc | * Miami-USA(邁阿密-美國)                         | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Thailand Ltd.                       | ** Bangkok-Thailand(曼谷-泰國)                  | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Ventures (Thailand) Ltd.            | ** Bangkok - Thailand(曼谷-泰國)                | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Polska Sp.z.o.o                     | * Warsaw-Poland(華沙-波蘭)                      | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| Aromas y Perfumes de Provence S.A de C.V.      | ** Mexico City-Mexico(墨西哥城-墨西哥)             | -     | -     | -     | -     |
| L'Occitane Canada Corp                         | * Toronto-Canada(多倫多-加拿大)                   | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane India Private Limited               | ** New Delhi-India(新德里-印度)                  | 51.0  | 51.0  | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Nederland B.V.                      | * Amsterdam, The Netherlands<br>(阿姆斯特丹-荷蘭)  | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Malaysia SDN                        | ** Kuala Lumpur - Malaysia<br>(吉隆坡-馬來西亞)    | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| Far east cosmetics BV                          | ** Apeldoorn - The Netherlands<br>(阿培爾頓-荷蘭) | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Ireland Ltd                         | * Dublin - Ireland(都柏林-愛爾蘭)                 | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| Orange Tree Ltd                                | ** Dublin - Ireland(都柏林-愛爾蘭)                | -     | 100.0 | -     | 全球    |
| Olive Tree Lifestyles Products Ltd             | ** Dublin - Ireland(都柏林-愛爾蘭)                | -     | 100.0 | -     | 全球    |
| Symbiose Cosmetics France SAS                  | * Paris - France(巴黎-法國)                     | 62.6  | 62.6  | 全球    | 全球    |
| Symbiose Cosmetics Korea                       | * Seoul-Korea(首爾-韓國)                        | 62.6  | 62.6  | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Nordic AB                           | * Stockholm - Sweden(斯德哥爾摩-瑞典)              | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Finland                             | * Stockholm - Sweden(斯德哥爾摩-瑞典)              | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane South Africa                        | * Johannesburg - South Africa<br>(約翰內斯堡-南非) | 75.0  | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane International GMBH                  | * Dusseldorf-Germany(杜塞爾多夫-德國)              | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| SAS Savonnerie nature en provence              | ** Villeneuve - France(維倫紐夫-法國)             | 20.0  | 20.0  | 權益法   | 權益法   |
| L'Occitane Portugal Unipessoal LDA             | * Lisbon - Portugal(里斯本-葡萄牙)                | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Communication Services Ltd          | * London - UK(倫敦-英國)                        | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |
| L'Occitane Norge AS                            | * Oslo - Norway(奧斯陸-挪威)                     | 100.0 | 100.0 | 全球    | 全球    |

\* 本公司直接持有

\*\* 本公司間接持有

\*\*\* 本公司直接及間接持有

## 32. 附屬公司及聯營公司名單 (續)

所佔權益百分比代表投票權，原因為股份並不附帶多重投票權。於批准財務報表日期，有關百分比並無變動。

附屬公司及聯營公司名單的主要變動披露於附註6。

註冊成立日期，附屬公司的股本及主要業務如下：

| 附屬公司  | 城市－國家                                | 註冊成立日期 | 股本               | 主要業務  |
|---|--------------------------------------|--------|------------------|-------|
| L'Occitane International S.A.                     | Luxembourg(盧森堡)                      | 2000   | 38,231,891.72 歐元 | 持股及分銷 |
| Laboratoires M&L S.A.                             | * Manosque - France(馬諾斯克－法國)         | 1976   | 8,126,409.35 歐元  | 生產    |
| M&L Distribution (France) S.a.r.l.                | ** Manosque - France(馬諾斯克－法國)        | 1994   | 3,097,000 歐元     | 分銷    |
| L'Occitane Inc.                                   | * New York - USA(紐約－美國)              | 1995   | 1 美元             | 分銷    |
| L'Occitane (Far East) Limited                     | * Hong Kong－(香港)                     | 1992   | 8,000,000 港元     | 持股及分銷 |
| L'Occitane Singapore Pte. Limited                 | ** Singapore－(新加坡)                   | 1997   | 100,000 新加坡元     | 分銷    |
| L'Occitane Japon K.K.                             | *** Tokyo - Japan(東京－日本)             | 1998   | 100,000,000 日圓   | 分銷    |
| Melvita Japon K.K.                                | ** Tokyo-Japan(東京－日本)                | 2010   | 50,000,000 日圓    | 分銷    |
| Couvent des minimes Japon K.K.                    | ** Tokyo -Japan(東京－日本)               | 2012   | 50,000,000 日圓    | 分銷    |
| L'Occitane Holding Brasil                         | * Sao Paulo - Brazil(聖保羅－巴西)         | 1999   | 26,091,197 巴西雷亞爾 | 持股    |
| L'Occitane Do Brasil                              | ** Sao Paulo - Brazil(聖保羅－巴西)        | 1999   | 8,700,000 巴西雷亞爾  | 分銷    |
| Espaço Do Banho                                   | ** Sao Paulo - Brazil(聖保羅－巴西)        | 1996   | 3,800,000 巴西雷亞爾  | 分銷    |
| L'Occitane Ltd.                                   | * London - UK(倫敦－英國)                 | 1996   | 1,398,510.75 英鎊  | 分銷    |
| L'Occitane GmbH                                   | * Villach - Austria(菲拉赫－奧地利)         | 2000   | 70,000 歐元        | 分銷    |
| L'Occitane GmbH                                   | * Dusseldorf - Germany<br>(杜塞爾多夫－德國) | 2004   | 25,000 歐元        | 分銷    |
| L'Occitane Italia S.r.l.                          | * Milan - Italy(米蘭－意大利)              | 2001   | 80,000 歐元        | 分銷    |
| L'Occitane Australia                              | ** Sydney - Australia(悉尼－澳洲)         | 2000   | 5,000,000 澳元     | 分銷    |
| L'Occitane (Suisse) S.A.                          | * Geneva - Switzerland(日內瓦－瑞士)       | 2002   | 100,000 瑞士法郎     | 分銷    |
| L'Occitane Espana S.L                             | * Madrid - Spain(馬德里－西班牙)            | 2003   | 6,459,650.10 歐元  | 分銷    |
| L'Occitane Central Europe s.r.o.                  | * Prague - Czech Rep(布拉格－捷克)         | 2004   | 9,361,000 捷克克朗   | 分銷    |
| L'Occitane (Taiwan) Limited                       | ** Taipei - Taiwan(台北－台灣)            | 2005   | 28,500,000 台幣    | 分銷    |
| L'Occitane Belgium Sprl                           | * Brussels - Belgium<br>(布魯塞爾－比利時)   | 2005   | 20,000 歐元        | 分銷    |
| L'Occitane Trading (Shanghai) Co. Limited         | ** Shanghai - China(上海－中國)           | 2005   | 1,400,000 美元     | 分銷    |
| L'Occitane (Korea) Limited                        | ** Seoul - Korea(首爾－韓國)              | 2005   | 2,505,000,000 韓圓 | 分銷    |
| L'Occitane Airport Venture LLC                    | ** Dallas - USA(達拉斯－美國)              | 2006   | 10,000 美元        | 分銷    |
| L'Occitane Mexico S.A. de CV                      | * Mexico City - Mexico<br>(墨西哥城－墨西哥) | 2006   | 28,250,000 墨西哥比索 | 分銷    |
| L'Occitane (China) Limited                        | ** HongKong－(香港)                     | 2006   | 10,000 港元        | 分銷    |
| L'Occitane Macau Limited                          | ** Macau－(澳門)                        | 2007   | 25,000 澳門元       | 分銷    |
| L'Occitane Russia OOO                             | * Moscow - Russia(莫斯科－俄羅斯)           | 2006   | 10,000 盧布        | 分銷    |
| Verveina SAS                                      | ** Manosque - France(馬諾斯克－法國)        | 2008   | 37,000 歐元        | 暫無業務  |
| L'Occitane Americas Export &<br>Travel Retail Inc | * Miami - USA(邁阿密－美國)                | 2008   | 1,000 美元         | 分銷    |
| Melvita Distribution SAS                          | ** Lagorce - France(Lagorce－法國)      | 1982   | 555,105 歐元       | 分銷    |
| L'Occitane Thailand Ltd.                          | ** Bangkok - Thailand(曼谷－泰國)         | 2008   | 20,000,000 泰銖    | 分銷    |
| L'Occitane Ventures (Thailand) Ltd                | ** Bangkok - Thailand(曼谷－泰國)         | 2012   | 451,700 泰銖       | 分銷    |
| L'Occitane Polska Sp.z.o.o                        | * Warsaw - Poland(華沙－波蘭)             | 2009   | 3,754,000 茲羅提    | 分銷    |
| L'Occitane Canada Corp                            | * Toronto - Canada(多倫多－加拿大)          | 2009   | 6,000,000 加元     | 分銷    |

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 32. 附屬公司及聯營公司名單 (續)

註冊成立日期，附屬公司的股本及主要業務如下：(續)

| 附屬公司                                  | 城市－國家                                       | 註冊成立日期 | 股本             | 主要業務 |
|---------------------------------------|---|--------|----------------|------|
| L'Occitane India Private Limited      | ** New Delhi - India(新德里－印度)                | 2009   | 17,500,000 盧比  | 分銷   |
| L'Occitane Nederland BV               | * Amsterdam, The Netherlands<br>(阿姆斯特丹－荷蘭)  | 2010   | 200,000 歐元     | 分銷   |
| L'Occitane Malaysia SDN               | ** Kuala Lumpur - Malaysia<br>(吉隆坡－馬來西亞)    | 2011   | 2 林吉特          | 分銷   |
| Far East cosmetics BV                 | ** Apeldoorn - the Netherland<br>(阿陪爾頓－荷蘭)  | 2011   | 18,000 歐元      | 暫無業務 |
| L'Occitane Ireland Ltd                | * Dublin - Ireland(都柏林－愛爾蘭)                 | 2012   | 100 歐元         | 分銷   |
| Symbiose Cosmetics Korea              | * Seoul - Korea(首爾－韓國)                      | 2012   | 100,000,000 韓圓 | 生產   |
| Symbiose Cosmetics France SAS         | * Paris - France(巴黎－法國)                     | 2012   | 140,000 歐元     | 分銷   |
| L'Occitane Nordic AB                  | * Stockholm - Sweden<br>(斯德哥爾摩－瑞典)          | 2012   | 50,000 瑞典克朗    | 分銷   |
| L'Occitane South Africa               | * Johannesburg - South Africa<br>(約翰內斯堡－南非) | 2013   | 750 蘭特         | 分銷   |
| L'Occitane International GmbH         | * Dusseldorf-Germany(杜塞爾多夫－德國)              | 2014   | 25,000 歐元      | 持股   |
| SAS Savonnerie nature en Provence     | ** Villeneuve - France(維倫紐夫－法國)             | 2013   | 100,000 歐元     | 生產   |
| L'Occitane Portugal Unipessoal LDA    | * Lisbon - Portugal(里斯本－葡萄牙)                | 2013   | 50,000 歐元      | 分銷   |
| L'Occitane Norge AS                   | * Oslo - Norway(奧斯陸－挪威)                     | 2014   | 129,000 克朗     | 分銷   |
| L'Occitane Communication Services Ltd | * London - UK(倫敦－英國)                        | 2014   | 20,000 英鎊      | 服務   |

\* 本公司直接持有

\*\* 本公司間接持有

\*\*\* 本公司直接及間接持有

\*\*\*\* 本公司不再直接或間接持有

附屬公司及聯營公司名單的主要變動載於附註6。

## 33. 公司層面資料

### 33.1 資產負債表

| 資產              | 附註     | 二零一六年<br>三月三十一日 | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|-----------------|--------|-----------------|-----------------|
| 千歐元             |        |                 |                 |
| 物業、廠房及設備        |        | 2,601           | 1,623           |
| 無形資產            |        | 22,739          | 20,718          |
| 於附屬公司的投資        | (32)   | 279,186         | 254,772         |
| 應收附屬公司其他非流動應收款項 |        | 4,596           | 4,854           |
| 其他非流動應收款項       |        | 371             | 374             |
| <b>非流動資產</b>    |        | <b>309,493</b>  | <b>282,341</b>  |
| 存貨              |        | —               | 35              |
| 應收附屬公司貿易賬款      |        | 68,735          | 71,246          |
| 應收貿易賬款          | (33.2) | 12,880          | 14,178          |
| 應收附屬公司其他流動資產    |        | 230,714         | 301,886         |
| 其他流動資產          |        | 5,143           | 4,449           |
| 衍生金融工具          |        | 468             | 1               |
| 現金及現金等價物        | (33.3) | 363,356         | 316,878         |
| <b>流動資產</b>     |        | <b>681,296</b>  | <b>708,673</b>  |
| <b>總資產</b>      |        | <b>990,789</b>  | <b>991,014</b>  |

### 33. 公司層面資料 (續)

#### 33.1 資產負債表 (續)

| 權益及負債<br>千歐元    | 附註    | 二零一六年<br>三月三十一日 | 二零一五年<br>三月三十一日 |
|-----------------|-------|-----------------|-----------------|
| 股本              | (16)  | 44,309          | 44,309          |
| 額外實繳股本          | (16)  | 340,130         | 342,851         |
| 保留盈利            |       | 451,531         | 437,518         |
| <b>總權益</b>      |       | <b>835,970</b>  | <b>824,678</b>  |
| 借貸              | (17)  | 69,405          | 88,306          |
| 遞延所得稅負債         |       | 760             | 523             |
| 其他財務負債          | (6.3) | 8,846           | 7,452           |
| 其他非流動負債         |       | —               | 71              |
| <b>非流動負債</b>    |       | <b>79,011</b>   | <b>96,352</b>   |
| 應付附屬公司貿易賬款      |       | 64,257          | 43,726          |
| 應付貿易賬款          |       | 2,112           | 8,720           |
| 社會及稅項負債         |       | 4,928           | 5,741           |
| 借貸              | (17)  | 108             | 111             |
| 應付附屬公司其他流動負債    |       | 2,995           | 676             |
| 其他流動負債          |       | 1,341           | 1,457           |
| 衍生金融工具          |       | 67              | 1,215           |
| 撥備              |       | —               | 8,338           |
| <b>流動負債</b>     |       | <b>75,808</b>   | <b>69,984</b>   |
| <b>權益及負債總額</b>  |       | <b>990,789</b>  | <b>991,014</b>  |
| <b>流動資產淨值</b>   |       | <b>605,488</b>  | <b>638,689</b>  |
| <b>總資產減流動負債</b> |       | <b>914,981</b>  | <b>921,030</b>  |

截至二零一六年及二零一五年三月三十一日止年度，於本集團合併財務報表中處理的本公司權益擁有人應佔溢利分別為108,107,000歐元及95,070,000歐元。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年三月三十一日止年度

## 33. 公司層面資料 (續)

### 33.2 應收貿易賬款 (續)

公司層面的應收貿易賬款包括以下：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------|---------------|---------------|
| 應收貿易賬款總額      | 12,969        | 14,280        |
| 減呆賬撥備         | (89)          | (102)         |
| <b>貿易應收款項</b> | <b>12,880</b> | <b>14,178</b> |

#### 信貸風險：

本公司應收貿易賬款的賬面值與其公平值相若。於結算日，鑒於本公司的客戶分佈全球各地，數目眾多，故此其應收貿易賬款並不涉及信貸集中風險。各結算日最高的信貸風險為上列應收款項的公平值。

本公司向轉售分部的客戶進行的銷售的信貸期一般介乎60至90日。於各結算日應收貿易賬款自到期日的賬齡分析如下：

| 三月三十一日<br>千歐元   | 二零一六年         | 二零一五年         |
|-----------------|---------------|---------------|
| 即期及逾期3個月內       | 11,374        | 14,218        |
| 3至6個月           | 1,157         | 19            |
| 6至12個月          | 430           | 37            |
| 超過12個月          | 8             | 6             |
| <b>應收貿易賬款總額</b> | <b>12,969</b> | <b>14,280</b> |

本公司就應收貿易賬款減值的撥備變動如下：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年       | 二零一五年        |
|---------------|-------------|--------------|
| 年初            | (102)       | (1,059)      |
| 減值撥備          | (43)        | (37)         |
| 撥回年內動用金額      | —           | 881          |
| 撥回未用金額        | 56          | 113          |
| <b>年終</b>     | <b>(89)</b> | <b>(102)</b> |

就已減值應收款項的撥備及其撥回，已計入分銷開支內。

已減值應收款項的撥備自到期日的賬齡如下：

| 三月三十一日<br>千歐元  | 二零一六年     | 二零一五年      |
|----------------|-----------|------------|
| 3個月內           | 4         | 40         |
| 3至6個月          | 26        | 19         |
| 6至12個月         | 2         | 37         |
| 超過12個月         | 57        | 6          |
| <b>已減值應收款項</b> | <b>89</b> | <b>102</b> |

個別已減值應收款項涉及突然陷入財政困難的批發商。

### 33. 公司層面資料 (續)

#### 33.2 應收貿易賬款 (續)

於二零一六年及二零一五年三月三十一日，已逾期但未減值應收貿易賬款自到期日的賬齡分析如下：

| 三月三十一日<br>千歐元        | 二零一六年        | 二零一五年      |
|----------------------|--------------|------------|
| 3個月內                 | —            | 652        |
| 3至6個月                | 1,127        | —          |
| 6至12個月               | 399          | —          |
| 超過12個月               | —            | —          |
| <b>已逾期但未減值應收貿易賬款</b> | <b>1,526</b> | <b>652</b> |

該等應收貿易賬款與多名近期並無拖欠還款記錄的客戶有關。

本公司認為，該等已逾期應收款項並不涉及無法收回的風險。

#### 計值貨幣：

本公司應收貿易賬款淨值的賬面值按以下貨幣計值：

| 三月三十一日<br>千歐元 | 二零一六年         | 二零一五年         |
|---------------|---------------|---------------|
| 歐元            | 9,675         | 9,483         |
| 美元            | 2,787         | 4,247         |
| 英鎊            | 417           | 444           |
| 其他貨幣          | 1             | 4             |
| <b>總計</b>     | <b>12,880</b> | <b>14,178</b> |

#### 33.3 現金狀況

下表呈列公司層面的現金及現金等價物的詳情：

| 三月三十一日<br>千歐元   | 二零一六年          | 二零一五年          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 銀行存款及手頭現金       | 363,356        | 316,878        |
| <b>現金及現金等價物</b> | <b>363,356</b> | <b>316,878</b> |

免責聲明：在表格內呈列的部分資料已四捨五入至最接近的整數或最接近的小數。因此，欄內數字的總和未必與該欄所示的總數完全一致。此外，表格內呈列的部分百分比反映在四捨五入前根據相關資料計算所得結果，故未必與假使相關結果乃以經四捨五入的數字計算而得出的百分比完全一致。

# 財務概要

最後五個財政年度的本集團合併業績及資產、負債、股權及少數股東權益概要載列如下。

| 截至三月三十一日止年度   | 二零一六年<br>千歐元     | 二零一五年<br>千歐元 | 二零一四年<br>千歐元 | 二零一三年<br>千歐元 | 二零一二年<br>千歐元 |
|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 銷售淨額          | <b>1,282,676</b> | 1,177,877    | 1,054,872    | 1,043,363    | 913,448      |
| 毛利            | <b>1,061,505</b> | 963,216      | 855,593      | 855,461      | 755,488      |
| 毛利率           | <b>82.8%</b>     | 81.8%        | 81.1%        | 82.0%        | 82.7%        |
| 經營溢利          | <b>168,019</b>   | 164,143      | 132,921      | 158,284      | 152,273      |
| 經營溢利率         | <b>13.1%</b>     | 13.9%        | 12.6%        | 15.2%        | 16.7%        |
| 年度溢利          | <b>113,555</b>   | 125,578      | 92,522       | 125,608      | 124,191      |
| 以下人士應佔：       |                  |              |              |              |              |
| 本公司股權持有人      | <b>110,343</b>   | 122,382      | 89,349       | 122,702      | 121,159      |
| 非控股權益         | <b>3,212</b>     | 3,196        | 3,173        | 2,906        | 3,032        |
| 總資產           | <b>1,188,343</b> | 1,209,353    | 1,074,951    | 1,033,032    | 910,997      |
| 總負債           | <b>332,786</b>   | 349,162      | 312,167      | 298,723      | 255,730      |
| 本公司股權持有人應佔之權益 | <b>850,584</b>   | 853,819      | 757,396      | 729,335      | 650,192      |
| 非控股權益         | <b>4,973</b>     | 6,372        | 5,388        | 4,974        | 5,075        |

本集團的合併財務報表已根據國際財務報告準則編製。

上述概要並不構成合併財務報表的一部分。





L'OCCITANE  
EN PROVENCE